

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



五菱汽車集團控股有限公司 WULING MOTORS HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) (股份代號 Stock Code : 305)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 末期業績公佈

財務概要	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	變動 +/- (%)
收入	14,408,507	15,382,213	-6.3%
毛利	1,085,847	1,209,428	-10.2%
年內虧損	(45,860)	(21,867)	+109.7%
本公司擁有人應佔虧損	(24,148)	(33,403)	-27.7%
每股虧損			
基本	人民幣(0.74)分	人民幣(1.17)分	-36.8%
攤薄	人民幣(0.74)分	人民幣(1.17)分	-36.8%
末期股息	0.3港仙	0.3港仙	不變

業績

五菱汽車集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績連同以往年度之比較數字。

綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	4		
商品及服務		14,362,941	15,361,122
租金		45,566	21,091
總收入		14,408,507	15,382,213
銷售及服務成本		(13,322,660)	(14,172,785)
毛利		1,085,847	1,209,428
其他收入	5(a)	215,479	174,849
其他收益及虧損	5(b)	(26,775)	(25,646)
預期信貸虧損模式下之減值抵免/ (虧損)，扣除減值虧損撥回		22,355	(21,831)
銷售及分銷成本		(232,913)	(250,695)
一般及行政開支		(577,317)	(672,363)
研發開支		(408,360)	(205,167)
應佔聯營公司之業績		(6,526)	(210)
應佔合資公司之業績		(2,043)	(17,412)
融資成本	7(a)	(115,661)	(216,577)
除稅前虧損	7	(45,914)	(25,624)
所得稅抵免	6	54	3,757
年內虧損		(45,860)	(21,867)
年內其他全面(開支)收益(稅後)			
將不會重新歸類至損益之項目：			
因物業、廠房及設備以及使用權資產 變更為投資物業產生的重估盈餘		-	26,421
其後可能重新歸類至損益之項目：			
換算中國大陸以外經營業務所產生之 匯兌差額		(3,436)	(5,348)
按公平值計入其他全面收益(「按公平 值計入其他全面收益」)的應收票據 之公平值(虧損)收益		(7,990)	24,636
年內其他全面(開支)收益		(11,426)	45,709
年內全面(開支)收益總額		(57,286)	23,842

		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(24,148)	(33,403)
非控股權益		<u>(21,712)</u>	<u>11,536</u>
總計		<u><u>(45,860)</u></u>	<u><u>(21,867)</u></u>
以下各方應佔年內全面(開支)收益總額：			
本公司擁有人		(32,451)	(7,658)
非控股權益		<u>(24,835)</u>	<u>31,500</u>
總計		<u><u>(57,286)</u></u>	<u><u>23,842</u></u>
每股虧損	9		
基本		人民幣(0.74)分	人民幣(1.17)分
攤薄		<u>人民幣(0.74)分</u>	<u>人民幣(1.17)分</u>
股息	8		
中期股息		無	無
末期股息		<u>0.3港仙</u>	<u>0.3港仙</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10(c)	3,149,655	3,287,648
使用權資產	10(b)	219,502	288,329
無形資產		26,055	–
投資物業	10(a)	452,093	353,899
於聯營公司之權益		301,172	280,512
於合資公司之權益		174,630	180,170
收購物業、廠房及設備已付按金		14,440	84,298
按公平值計入其他全面收入的 權益工具		2,048	2,048
		<u>4,339,595</u>	<u>4,476,904</u>
流動資產			
存貨		1,745,523	1,357,159
應收賬款及其他應收款項	11	2,664,609	3,752,413
按公平值計入其他全面收益之 應收票據	12	3,789,160	4,177,028
預付稅項		2,969	11,200
已質押銀行存款		643,933	681,745
銀行結餘及現金		1,835,735	946,575
		<u>10,681,929</u>	<u>10,926,120</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	13	7,350,218	7,581,995
合約負債		195,660	497,840
租賃負債		6,570	36,273
保養撥備	14	95,023	95,961
銀行及其他借貸		1,558,488	1,455,756
附追索權之已貼現應收票據 所提取墊款		2,876,265	3,142,818
按公平值計入損益(「按公平值計入 損益」)之金融負債		14,200	–
		<u>12,096,424</u>	<u>12,810,643</u>
淨流動負債		<u>(1,414,495)</u>	<u>(1,884,523)</u>
總資產減流動負債		<u>2,925,100</u>	<u>2,592,381</u>

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
合約負債		9,472	10,939
租賃負債		4,218	6,977
應付一間聯營公司款項		50,000	50,000
銀行及其他借貸		–	484
遞延稅項負債		28,240	30,945
		<u>91,930</u>	<u>99,345</u>
		<u>2,833,170</u>	<u>2,493,036</u>
資本及儲備			
股本	15	11,782	11,043
儲備		1,868,853	1,463,522
		<u>1,880,635</u>	<u>1,474,565</u>
本公司擁有人應佔權益		952,535	1,018,471
非控股權益			
		<u>2,833,170</u>	<u>2,493,036</u>

附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

五菱汽車集團控股有限公司(「本公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免公眾有限責任公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其直接母公司為五菱(香港)控股有限公司(「五菱香港」)，而其最終母公司為廣西汽車集團有限公司(「廣西汽車」)。

本公司為一間投資控股公司，與其附屬公司(統稱「本集團」)從事製造和買賣汽車動力供應系統、汽車零部件及附件以及商用整車(包括新能源汽車)、鋼材貿易，以及提供用水及動力供應服務。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

編製綜合財務報表時，本公司董事已就於二零二一年十二月三十一日本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)流動負債超出其流動資產約人民幣1,414,000,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,885,000,000元)周詳考慮未來流動資金及本集團持續經營問題。本公司董事認為，經作出審慎查詢，計及廣西汽車集團有限公司(「廣西汽車」)，一間由廣西壯族自治區人民政府國有資產監督管理委員會於中國成立之國有控股公司，並於中國之汽車行業已建立長久之聲譽，持續提供的財務支持及本集團現有財務資源，包括內部產生資金、就發出應付票據及銀行借貸之可動用銀行融資額度，以及可用於抵押以進一步獲取銀行融資的資產，本集團在並無不可預見情況下有足夠財務資源於可見未來在財務承擔到期時履行責任。

因此，本公司董事相信以持續經營基準編製綜合財務報表屬恰當，毋須包括任何於本集團在未能滿足持續經營條件下所需計入之調整。

3. 應用新訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及修訂本

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效的香港財務報告準則之修訂本，其中下列會計準則之發展與本集團之財務報表有關：

- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂本，利率基準改革—第二階段
- 香港財務報告準則第16號之修訂本，二零二一年六月三十日後的新型冠狀病毒有關租金寬減

該等修訂本對於本末期業績公佈編製或呈列本集團於本期間及過往期間的業績及財務狀況之方式概無重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效之任何新訂準則或詮釋。

4. 收入及分部資料

收入劃分

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
商品及服務類型			
銷售發動機及相關部件及其他動力系統產品	(a)	2,759,012	3,115,390
銷售汽車零部件及附件	(b)	5,802,732	6,333,780
銷售專用汽車(包括新能源汽車)	(c)	4,489,599	5,097,664
鋼材貿易	(b)	1,205,415	718,900
提供用水及動力供應	(b)	106,183	95,388
		<u>14,362,941</u>	15,361,122
客戶合約收入(香港財務報告準則第15號範圍內)		14,362,941	15,361,122
租金收入總額之收入		45,566	21,091
		<u>14,408,507</u>	<u>15,382,213</u>
收入確認時間			
於某一時間點		14,256,758	15,265,734
隨時間		151,749	116,479
		<u>14,408,507</u>	<u>15,382,213</u>
總計		<u>14,408,507</u>	<u>15,382,213</u>
地區市場			
中國大陸		14,305,028	15,327,223
其他		103,479	54,990
		<u>14,408,507</u>	<u>15,382,213</u>
總計		<u>14,408,507</u>	<u>15,382,213</u>

附註:

(a) 該等收入已於分部資料內分類為汽車動力系統分部下之收入。

(b) 該等收入已於分部資料內分類為汽車零部件及其他工業服務分部下之收入。

(c) 該等收入已於分部資料內分類為商用整車(包括新能源汽車)分部下之收入。

分部資料

向本公司執行董事(即主要經營決策者)呈報以供分配資源及評估分部表現之資料集中於所交付或所提供之商品或服務類型。此亦為本集團業務組織之基準。概無主要經營決策者所辨識之經營分部於達致本集團之可報告分部時被合併列賬。

根據香港財務報告準則第8號「經營分部」，本集團之可報告及經營分部劃分如下：

- 汽車動力系統(原稱「發動機及相關部件」) — 製造及銷售發動機及發動機相關部件以及其他動力系統產品
- 汽車零部件及其他工業服務 — 製造及銷售汽車零部件及附件、鋼材貿易以及提供用水及動力供應服務
- 商用整車(包括新能源汽車)(原稱「專用汽車」) — 製造及銷售專用汽車
- 其他 — 物業投資及其他

本集團來自可報告及經營分部之收入及業績分析如下：

分部收入及業績

報告分部損益所用的計量方法為「經調整EBIT」，即「經調整除息稅前盈利」，其中「息」指融資收入／成本。為計算經調整EBIT，本集團的盈利經並非特定歸於個別分部的項目進一步調整，例如分佔聯營公司及合營公司溢利減虧損、按公平值計入損益之金融工具及投資物業之公平值變動，以及其他總部或公司行政成本。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	汽車零部						
	汽車動力	件及其他	系統	工業服務	商用整車	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
						抵銷	綜合
						人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶的收入	2,759,012	7,114,330	4,489,599	45,566	-		14,408,507
分部間收入	<u>5,861</u>	<u>44,181</u>	<u>379</u>	<u>-</u>	<u>(50,421)</u>		<u>-</u>
總計	<u>2,764,873</u>	<u>7,158,511</u>	<u>4,489,978</u>	<u>45,566</u>	<u>(50,421)</u>		<u>14,408,507</u>
分部(虧損)溢利(經調整EBIT)	<u>(73,696)</u>	<u>88,559</u>	<u>18,156</u>	<u>38,673</u>			<u>71,692</u>
銀行利息收入							66,872
按公平值計入損益之金融							
資產/負債之公平值變動							(14,200)
匯兌虧損淨額							(593)
投資物業公平值減少							(12,543)
中央行政成本							(32,912)
應佔聯營公司之業績							(6,526)
應佔合資公司之業績							(2,043)
融資成本							<u>(115,661)</u>
除稅前虧損							<u>(45,914)</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	汽車零部				抵銷	綜合
	汽車動力 系統	件及其他 工業服務	商用整車	其他		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶的收入	3,115,390	7,148,068	5,097,664	21,091	-	15,382,213
分部間銷售	<u>14,560</u>	<u>55,773</u>	<u>15,056</u>	<u>-</u>	<u>(85,389)</u>	<u>-</u>
總計	<u>3,129,950</u>	<u>7,203,841</u>	<u>5,112,720</u>	<u>21,091</u>	<u>(85,389)</u>	<u>15,382,213</u>
分部溢利(經調整EBIT)	<u>49,067</u>	<u>26,336</u>	<u>103,922</u>	<u>2,975</u>		182,300
銀行利息收入						79,268
按公平值計入損益(「按公平 值計入損益」)之金融 資產/負債之公平值變動						(18,811)
匯兌收益淨額						24,114
投資物業之公平值減少						(1,641)
中央行政成本						(56,655)
應佔聯營公司之業績						(210)
應佔合資公司之業績						(17,412)
融資成本						<u>(216,577)</u>
除稅前虧損						<u>(25,624)</u>

經營分部之會計政策與本集團會計政策相同。

5. 其他收入／其他收益及虧損

(a) 其他收入之詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行利息收入	66,872	79,268
政府補助(附註i)	59,328	47,784
銷售廢料、廢部件及其他	16,000	19,022
機械及其他物業租金收入(附註ii)	20,638	13,440
維修及保養之服務收入	6,112	3,089
利用技術知識之收入	1,466	1,466
其他	45,063	10,780
	<u>215,479</u>	<u>174,849</u>

附註：

- i. 政府補助主要指政府機關授予之多個行業特定補助，以獎勵本集團為技術創新的努力，且並無將予產生之未來相關成本。並無與該等已確認政府補助相關之未達成條件。
- ii. 機械及其他物業租金收入為固定租賃付款。

(b) 其他收益及虧損之詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備之減值虧損	-	(55,069)
匯兌(虧損)收益，淨額	(593)	24,114
按公平值計入損益之金融資產／負債之 公平值變動	(14,200)	(18,811)
評定為於一間合資公司之資本投資之技術收益	-	29,997
出售物業、廠房及設備之虧損	(12,749)	(7,351)
投資物業之公平值減少	(12,543)	(1,641)
出售一間附屬公司收益	10,793	-
其他	2,517	3,115
	<u>(26,775)</u>	<u>(25,646)</u>

6. 所得稅抵免

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
稅項開支(抵免)指：		
中國之企業所得稅		
即期	4,209	7,466
股息分派預扣稅	-	471
過往年度超額撥備	(1,550)	(9,693)
	<u>2,659</u>	<u>(1,756)</u>
遞延稅項		
暫時差額之產生及撥回	(2,713)	(2,001)
	<u>(54)</u>	<u>(3,757)</u>

中國

根據相關中國企業所得稅法、實施條例及指引，若干中國大陸的附屬公司享有稅務減免，該等附屬公司之溢利按優惠所得稅率徵稅。五菱工業、柳州五菱柳機動力有限公司(「柳機動力」)及五菱柳機鑄造有限公司(「柳機鑄造」)於二零二一年、二零二二年及二零二三年獲認可為高新技術企業，可享有15%之優惠稅率。柳州卓通汽車零部件有限公司(「柳州卓通」)及重慶卓通汽車工業有限公司(「重慶卓通」)適用中國西部大開發的稅務減免，於二零二一年享有15%之優惠稅率。本集團於中國大陸的其他附屬公司之稅項按適用所得稅率25%計算。

企業所得稅法亦規定，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司向其海外(包括香港)股東分派溢利須按5%繳納預扣稅。

香港

香港利得稅以該兩個年度之估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

於兩個年度，由於香港或印尼的附屬公司或本公司概無任何應課稅溢利，故並無於該等司法權區作出稅項撥備。

7. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
(a) 融資成本		
下列各項之利息：		
— 銀行借貸	30,165	99,425
— 其他借貸	—	8,739
— 應收票據所提取墊款	84,502	87,280
— 可換股貸款票據之實際利息支出	—	18,664
— 租賃負債	994	2,469
	<u>115,661</u>	<u>216,577</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
(b) 員工成本		
薪金、工資及其他福利	1,006,913	912,711
界定供款退休計劃供款	89,127	60,371
以權益結算股份支付開支	583	—
	<u>1,096,623</u>	<u>973,082</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
(c) 其他項目		
折舊開支		
— 自有物業、廠房及設備	330,829	278,227
— 使用權資產	49,633	50,011
	<u>380,462</u>	<u>328,238</u>
物業、廠房及機器減值虧損	—	55,069
核數師酬金—審核服務	2,113	2,229
存貨成本*	13,171,658	14,079,054

* 存貨成本包括與員工成本及折舊開支有關的人民幣855,923,000元(二零二零年：人民幣817,860,000元)，該款項亦計入上文單獨披露的各自總金額中。

8. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內已確認為分派之股息：		
二零二零年末期股息每股0.3港仙		
(二零二零年：二零一九年末期股息0.3港仙)	<u>8,096</u>	<u>7,769</u>

於報告期末後，董事建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股0.3港仙，金額約為9,894,000港元(或相當於人民幣8,127,000元)，並須在即將舉行的股東週年大會上獲股東批准。

9. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司權益股東應佔虧損人民幣24,148,000元(二零二零年：人民幣33,403,000元)及於年內已發行普通股加權平均數3,278,610,000股(二零二零年：2,864,534,000股)計算如下：

	二零二一年 千股	二零二零年 千股
普通股加權平均數		
於一月一日已發行之普通股	3,075,161	2,050,108
供股之影響(附註15)	–	814,426
先舊後新配售及認購行動之影響(附註15)	<u>203,449</u>	<u>–</u>
於十二月三十一日之普通股加權平均數	<u>3,278,610</u>	<u>2,864,534</u>

(b) 每股攤薄虧損

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年概無任何潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損等於每股基本虧損。

10. 投資物業、使用權資產、租賃負債以及其他物業、廠房及設備

(a) 投資物業

截至二零二一年十二月三十一日止年度，若干物業、廠房及設備以及使用權資產人民幣111,014,000元因用途發生變更(以終止自用為證據)，已轉撥至投資物業(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣37,474,000元)。

本集團獨立估值師於二零二一年十二月三十一日更新按公平值計量之投資物業估值，所使用估值方法與該估值師於二零二零年十二月作出估值所用者相同。

由於此項更新，有關投資物業之淨虧損人民幣12,543,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣1,641,000元)已於年內於損益內確認。

(b) 使用權資產及租賃負債

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就使用租賃土地、辦公室、生產設施及倉庫物業訂立新租賃協議，為期1至5年。本集團須支付固定租金。於本年度，本集團確認添置使用權資產人民幣10,367,000元及相應租賃負債人民幣10,367,000元。

於二零二一年十二月三十一日，本集團使用權資產之賬面值為人民幣219,502,000元，流動負債及非流動負債項下之租賃負債之賬面值分別為人民幣6,570,000元及人民幣4,218,000元。

(c) 自有資產之購置及處置

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團購置物業、廠房及設備的成本為人民幣430,126,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣343,547,000元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，賬面淨值人民幣150,382,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣74,404,000元)物業、廠房及設備項目已處置，導致處置虧損為人民幣12,749,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣7,351,000元)。

11. 應收賬款及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款：		
— 上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)	1,519,940	2,493,646
— 廣西汽車集團	36,464	30,837
— 廣西威翔機械有限公司(「廣西威翔」)	7	389
— 柳州美橋汽車傳動系統有限公司(「柳州美橋」)	10,942	2,571
— 佛吉亞(柳州)汽車座椅有限公司(「佛吉亞座椅」)	16	4,715
— 佛吉亞(柳州)汽車內飾系統有限公司 (「佛吉亞內飾」)	10,661	6,345
— 佛吉亞(柳州)排氣控制技術有限公司 (「佛吉亞排氣」)	10,861	15,700
	<u>1,588,891</u>	<u>2,554,203</u>
關聯方小計	1,588,891	2,554,203
第三方	743,607	875,479
	<u>2,332,498</u>	<u>3,429,682</u>
減：信貸虧損撥備	(58,075)	(87,034)
小計	2,274,423	3,342,648
其他應收款項：	39,082	40,043
減：信貸虧損撥備	(2,250)	(1,027)
小計	36,832	39,016
預付款項	277,045	297,831
可收回增值稅	76,309	72,918
應收賬款及其他應收款項總額	<u>2,664,609</u>	<u>3,752,413</u>

應收賬款及其他應收款項包括應收賬款人民幣2,274,423,000元(二零二零年：人民幣3,342,648,000元)，按發票日期呈列之應收賬款(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	2,102,850	3,051,048
91至180日	127,228	262,863
181至365日	38,530	17,538
超過365日	5,815	11,199
	<u>2,274,423</u>	<u>3,342,648</u>

12. 按公平值計入其他全面收益之應收票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收票據(附註i)：		
— 上汽通用五菱	38,004	20,600
— 廣西汽車集團	1,923	3,335
— 佛吉亞內飾	—	368
— 佛吉亞排氣	—	1,964
— 第三方	878,950	1,002,234
	<u>918,877</u>	<u>1,028,501</u>
附追索權之已貼現應收票據(附註ii)	2,870,283	3,148,527
	<u>3,789,160</u>	<u>4,177,028</u>

附註：

- (i) 應收票據指應向客戶收取以清償應收賬款之票據。應收票據主要是主要到期期限在180天以內的銀行承兌匯票。以下為按收到客戶票據日期之賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	836,462	880,076
91至180日	81,922	142,125
181至365日	493	6,300
	<u>918,877</u>	<u>1,028,501</u>

- (ii) 該金額指給予銀行或廣西汽車附追索權之已貼現應收票據，主要將於180日內到期。

按收到客戶票據日期之賬齡分析呈列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	1,562,138	1,150,228
91至180日	1,288,925	1,988,313
181至365日	19,220	9,986
	<u>2,870,283</u>	<u>3,148,527</u>

13. 應付賬款及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付賬款及應付票據：		
— 上汽通用五菱	77,959	542,864
— 廣西汽車集團	61,637	40,404
— 佛吉亞座椅	21,990	96,225
— 佛吉亞內飾	72,601	43,954
— 佛吉亞排氣	37,517	104,805
— 其他相關公司	8,386	7,652
	<u>280,090</u>	<u>835,904</u>
關聯方小計	280,090	835,904
第三方	6,138,016	5,928,446
	<u>6,418,106</u>	<u>6,764,350</u>
小計	6,418,106	6,764,350
應付增值稅及其他應付稅項	246,918	259,338
應計研發開支	110,372	95,062
應計員工成本	133,337	137,485
收取供應商按金	54,611	31,728
其他應付款項	386,874	294,032
	<u>7,350,218</u>	<u>7,581,995</u>
應付賬款及其他應付款項總額	7,350,218	7,581,995

按發票日期呈列之應付賬款及應付票據賬齡分析如下：

應付賬款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	2,606,733	3,278,950
91至180日	149,790	260,572
181至365日	288,639	184,948
超過365日	245,364	233,766
	<u>3,290,526</u>	<u>3,958,236</u>

應付票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	1,707,247	1,440,483
91至180日	1,420,333	1,365,631
	<u>3,127,580</u>	<u>2,806,114</u>

14. 保養撥備

	人民幣千元
於二零二零年一月一日	77,530
本年度增提撥備	54,453
動用撥備	<u>(36,022)</u>
於二零二零年十二月三十一日	95,961
本年度增提撥備	62,134
動用撥備	<u>(63,072)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>95,023</u>

本集團就發動機及其他動力系統產品、汽車零部件及附件及商用汽車(包括新能源汽車)向其客戶提供若干期間之保養，期內任何瑕疵產品均包修或包換。保養撥備金額乃根據銷量及過往維修及退貨水準作出估計。估計基準持續作出檢討及在適當時候作出修訂。

15. 股本

	股份數目	金額 千港元
法定：		
每股面值0.004港元之普通股	25,000,000,000	100,000
每股面值0.001港元之可兌換優先股	1,521,400,000	<u>1,521</u>
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之結餘		<u><u>101,521</u></u>
已發行及已繳足：		
每股面值0.004港元之普通股		
於二零二零年一月一日	2,050,107,555	8,200
透過供股(見下文附註i詳述)發行新普通股	<u>1,025,053,777</u>	<u>4,101</u>
於二零二零年十二月三十一日	3,075,161,332	12,301
先舊後新配售及認購行動(於下文附註ii詳述)	<u>223,000,000</u>	<u>892</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u><u>3,298,161,332</u></u>	<u><u>13,193</u></u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於報告期末之綜合財務報表中列示	<u><u>11,782</u></u>	<u><u>11,043</u></u>

附註：

- i. 本集團根據於二零二零年二月二十一日每持有兩(2)股普通股(「股份」)獲發一(1)股供股股份(「供股股份」)之基準，透過按認購價每股供股股份0.20港元向本公司合資格股東發行1,025,053,777股供股股份的方式(「供股」)，籌集合共約205,010,000港元(未扣除開支)。股份數目於供股後增至3,075,161,332股。
- ii. 於二零二一年一月二十一日，本公司宣佈，根據於二零二零年六月三十日舉行之股東週年大會上自本公司股東取得的一般授權進行先舊後新配售及認購行動。其後，本公司按每股2.47港元發行合共223,000,000股新股份，籌得所得款項淨額約537,800,000港元，用於為(其中包括)開展本集團新型電動物流車研發項目及償還本公司若干計息短期借貸撥資。此先舊後新配售及認購行動於二零二一年二月一日完成，亦有助於進一步加強本集團的財務狀況。該行動的進一步詳情可查閱本公司日期為二零二一年一月二十一日及二零二一年二月一日之公佈。股份數目於先舊後新配售及認購行動完成後增至3,298,161,332股。

16. 購股權計劃及授出購股權

根據本公司股東於二零二一年十一月十一日舉行之股東特別大會上批准的普通決議案，本公司於二零一二年五月二十八日有條件採納的過往購股權計劃已告終止，而本公司則有條件採納新購股權計劃（「新購股權計劃」），允許本公司發行不超過於本公司採納新購股權計劃當日（「採納日期」）的已發行股份總數的3%（即不超過98,944,839股股份）。新購股權計劃的主要條款符合香港聯合交易所證券上市規則的相關規定，於自採納日期起計六年內有效及生效，並將於採納日期六週年屆滿。有關新購股權計劃的進一步詳情分別載於本公司日期為二零二一年七月二十日的公佈及二零二一年十月二十一日的通函。

於二零二一年十二月十日（「授出日期」），本公司根據新購股權計劃向若干合資格參與者（「承授人」，各為一名「承授人」）授出購股權（「購股權」），以行使價每股股份1.93港元授出合共86,425,300股股份（佔已發行股份總數約2.62%），惟須待承授人接納方可作實。購股權有效期自授予各承授人的購股權的登記完成起五（5）年，且待達成新購股權計劃項下特定歸屬條件後生效，已授出的購股權須按以下方式按批次歸屬及予以行使：(i)自授出日期的第二週年（24個月）後第一個交易日起至完成登記之日起第三週年（36個月）內的最後交易日，應歸屬及行使已向每位承授人授出的購股權總數的30%；(ii)自授出日期的第三週年（36個月）後第一個交易日起至完成登記之日起第四週年（48個月）內的最後交易日，應歸屬及行使已向每位承授人授出的購股權總數的30%（不包括已歸屬及行使的購股權）；及(iii)自授出日期的第四週年（48個月）後第一個交易日起至完成登記之日起第五週年（60個月）內的最後交易日，應歸屬及行使已向每位承授人授出的購股權總數的40%（不包括已歸屬及行使的購股權）。

有關新購股權計劃下授出購股權的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十二月十日的公佈。

管理層討論及分析

經營回顧－按主要業務分部劃分

本集團三個主要業務分部(即(1)汽車動力系統(原稱發動機及相關部件)；(2)汽車零部件及其他工業服務；及(3)商用整車(原稱專用汽車)於截至二零二一年十二月三十一日止年度之業務表現及評估詳情如下：

汽車動力系統

該部門原名「發動機及相關部件」，現更名為「汽車動力系統」，標誌著該業務分部的戰略和技術的重新調整，從傳統汽車發動機製造商轉變為涵蓋不同類型車輛(包括新能源汽車)的綜合動力系統和解決方案供應商。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，汽車動力系統分部之總收入(以對外銷售為基準)為人民幣2,759,012,000元，較去年減少11.4%，主要因為該分部發動機銷量下滑。

附屬公司柳州五菱柳機動力有限公司(「五菱柳機」)於本年度出售發動機合共約205,000台，較去年銷售之233,000台減少約12.0%。

年內，向核心客戶上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)的銷售共計約為人民幣1,300,134,000元，較去年減少20.6%，主要原因為售予上汽通用五菱供其排量1.8L車型所用的NP18型號發動機的銷量減少，年內售出約87,000台，而二零二零年則售出約111,000台。

由於原材料成本增加和半導體供應緊張導致客戶計劃生產計劃中斷，使該分部毛利率錄得大幅下跌，導致年內錄得經營虧損人民幣73,696,000元，而去年則錄得經營溢利人民幣49,067,000元。同時，由於本集團為新能源汽車專案不斷推出新產品及實施若干技術升級及提升項目，產生的額外研發開支亦影響了該分部之業務表現。

作為長期生產多種型號車發動機之行業領導者，五菱柳機向此細分市場中之其他汽車生產商繼續提供產品。於年內，其他客戶之銷售(以排量介乎1.0L至1.6L之國六發動機為主)維持穩定，金額約為人民幣1,458,878,000元，佔本分部總收入約53%。

五菱柳機目前裝配線之總生產能力可達到每年800,000台發動機，產品清單涵蓋面頗廣，其中1.0L至2.0L型號為五菱柳機於業內具競爭優勢之產品。考慮到多變的業務環境及愈趨激烈之市場競爭情況，於過往數年，於實施產能擴張項目計劃時，該分部已著重於生產設施之可擴展性，從而使生產及經濟效率在彼等產品型號的差異及訂單規格的限制下能保持平穩，以滿足不同客戶的市場需求。

為進一步擴大產品範疇及提升技術能力，五菱柳機亦已就生產升級發動機產品積極實施開發專案，從而滿足客戶的不同需求，尤其針對乘用車及新能源汽車範疇。除了為合規政策而實施的升級項目外，還制定了現有車型的升級項目，旨在擴大我們在商用車和乘用車領域的客戶群。在近期為NPT20型號發動機專設新高度自動化的生產設施後，五菱柳機憑藉其具備必要之垂直整合元素(即自製鑄造部件)以及涵蓋1.0L至2.0L的全面產品範圍，已進一步鞏固其市場地位。

與此同時，為開展新能源汽車業務範疇之發展，該分部把主要精力放在新能源汽車之電動汽車控制系統及相關部件之業務開發及生產。憑藉合作夥伴於汽車及電動汽車控制系統行業的競爭力及知識，本分部於此潛力巨大的業務範疇快速發展，已開發完成本集團首批適用於電動汽車的電動汽車控制系統產品。用於大批量生產本集團新能源電動汽車控制系統產品及有關部件的新生產線已建成。本集團積極向多個潛在客戶推廣其電動汽車控制系統產品，並將其應用於本集團自有電動汽車的製造，以把握中國快速增長的電動汽車市場所帶來的商機。

面對汽車行業即將發生的巨大變化，汽車動力系統分部以面向汽車製造商的電源解決方案提供商為定位，製訂了應對新能源時代的適當策略。因此，該分部期望開發及供應的產品範圍將涵蓋一系列產品，包括遵守受高度認可環保準則的傳統汽油發動機、混合型汽車動力系統方案以及電動汽車及其他新能源汽車動力系統之相關主要部件。

展望未來，該分部將繼續專注研發及落實現有與新產品(包括適用於新能源汽車之產品)之營銷方案，以保持於此細分市場之競爭力。本集團相信，成功推出的高端型號在上汽通用五菱及其他新客戶乘用車(包括新能源汽車)上的應用增加以及引進其他新的高端產品將提升該分部之商業潛力及技術能力，從而為其未來數年之盈利能力帶來貢獻。

汽車零部件及其他工業服務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，汽車零部件及其他工業服務分部之總收入(以對外銷售為基準)為人民幣7,114,330,000元，較去年略微減少0.5%。然而，本年度的經營溢利為人民幣88,559,000元，大幅增長236.3%。

儘管原材料成本上升和半導體供應趨緊對計劃生產計劃造成影響，但由於新產品成功向新客戶推出以及加快生產電動汽車，包括供應熱銷的五菱宏光Mini EV的車橋產品，該分部盈利表現持續改善。同時，內部管理的持續優化和效率的提升也為該分部的業務表現作出了貢獻。

我們的附屬公司柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)經營之汽車零部件及其他工業服務分部繼續擔當上汽通用五菱大部分關鍵汽車配件(包括其電動汽車型號)主要供應商之角色。年內，通過本集團或我們之聯營公司而向上汽通用五菱銷售之銷售總額，包括制動器及底盤系

統組件、車橋、車身部件、內飾及外飾等產品，如座椅、保險槓等，均為該分部及聯營公司收入作出極大貢獻。為進一步擴張和實現多元化，該部門繼續開展各種業務擴展計劃，向其他客戶推廣其零部件，如長城汽車、北汽福田汽車、奇瑞汽車、東風小康等，年內進展良好，約佔該部門總收入的25%。

憑藉長久累積之豐富業界經驗，本集團旗下汽車零部件及其他工業服務分部尤其擅於設計及開發產品。本分部所供應產品範圍廣泛，可為客戶提供一站式服務，而其生產設施可靈活擴展以確保充分迎合客戶之特定需要。為了進一步擴充業務量及提升盈利能力，本分部的零部件產品已轉向專注商用車和乘用車細分市場，主要包括MPV、SUV、皮卡以及新能源汽車)。

同時，如上所述，本分部通過不斷的市場多元化努力，積極優化產品和客戶結構，通過覆蓋其他外部客戶的業務潛力，努力拓展上汽通用五菱以外的外部市場。來自這些多元化專案的初步反應令人鼓舞，如長城汽車的車架供應專案、北汽福田汽車的後橋專案和重慶銳馳的電動後橋專案。基於我們的技術能力和未來市場趨勢，新能源領域是關注的重點。二零二零年下半年以來，該分部已開發並投產微型商用車、輕型商用車和乘用車的電驅動橋，得到了主要客戶上汽通用五菱及其他汽車製造商的認可。

於過往數年，本集團已於中國採取戰略步驟以自柳州的單一生產點經營轉變為省際間生產集團，於廣西、山東、貴州及湖北設有設施，於企業規模及核心競爭力方面取得同步擴展及發展，於此同時，為本集團日後的業務增長及可持續發展奠定穩固的基礎。

為把握現有及未來的商機，本集團在柳州地區的主要生產基地，包括柳東區和河西工業園，以及另外兩個位於青島和重慶的主要生產基地，在均具有緊鄰上汽通用五菱各自生產基地的優勢之地，不斷承接產能擴張和升級計劃。在過去幾年完成這些大規模的擴張和改造計劃後，該分部現在擁有超過200萬個汽車零部件的綜合年生產管理能力，使我們能夠把握所有大型汽車製造商的商機。

為進一步將產品及服務延伸至其他客戶，本集團近期亦於貴州省貴陽市及湖北省荊門市設立生產基地。荊門生產基地於二零二二年初投產，主要為長城汽車供應汽車零部件。

該分部還致力於及時凝聚新產業、新業態、新模式帶來的新動能，支撐和引領我們高質量發展的經營目標。在自動化應用方面，該事業部已經完成了重點生產基地的大部分建設，建設了100多條自動化生產線，安裝了近1,000台工業機器人。在智能計算機化的應用方面，該分部在生產線中實現了全面的靈活性方法。因此，生產效率和現場響應都得到了顯著提高。

儘管仍存在新冠疫情，本集團在印度尼西亞和印度的海外生產工廠於二零二一年仍能取得令人滿意的業績。在印尼的生產廠房包括多條焊接、沖壓及組裝生產線，用於生產汽車後懸架、前橋部件。該廠房自二零一七年開始經營，於過往年度錄得虧損，而受惠於當地需求增長，該廠房於二零二一年開始實現盈利。本集團相信，作為世界上人口第四大的國家，且近期經濟發展情況良好，印尼汽車產業具有巨大的業務潛力，且認為本集團於印尼之汽車零部件業務表現於來年將繼續提升。

同時，本集團於印度就中國知名汽車生產商汽車零部件業務而設立之小規模生產設施於二零二一年繼續保持盈利。

展望未來，本集團認為憑藉主要客戶上汽通用五菱於市場中的競爭力、成功的車型及新型號的推出及執行針對其他客戶的合適戰略及業務方案，其將繼續於未來數年為汽車零部件及其他工業服務分部提供強大的支持。

商用整車

該部門原名「專用汽車」，現更名為「商用整車」，標誌著該業務分部的戰略和技術的重新調整，從「改裝」運營模式轉變為擁有自主設計車輛的汽車組裝企業，專門從事商用(包括新能源)車輛業務。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，五菱工業經營的商用整車分部的總收入(以對外銷售為基準)為人民幣4,489,599,000元，較去年減少11.9%。減少的主要原因是芯片供應收緊的不利影響，擾亂了該分部的生產，尤其是在二零二一年第三季度。

年內，五菱工業售出約98,000輛不同型號的汽車，較去年減少14.8%。其中，改裝車及其他類型車輛(主要為觀光車)的銷售量減少至88,000輛，而電動物流車的銷售量大幅增至約10,000輛，較二零二零年售出的約4,700輛電動物流車增加113%。

因原材料成本上升及銷量下降，加之研發費用及新能源汽車上市所產生的額外營銷成本，導致改裝車的較低毛利率，該分部於截至二零二一年十二月三十一日止年度的經營溢利為人民幣18,156,000元，而去年實現的經營溢利為人民幣103,922,000元，大幅減少82.5%。

商用整車分部配備全面化汽車裝配線，涵蓋焊接、塗裝及裝配等生產過程。本分部可生產不同類型經特別設計之汽車型號以迎合市場不同需要，例如觀光車、高爾夫球車、微型廂式運輸車、冷藏車、警車、消防車及電動物流車。客戶包括政府部門、公營機構、大大小小私營企業以至個人客戶。產品主要銷往全國各大省市之本土市場及海外市場。

商用整車分部之實力源於五菱長年累月之業界經驗。事實上，本集團所設計及開發之型號主要以「五菱」作為品牌名稱，本身已是市場上優質產品及服務之象徵。此外，為符合國家有關環保及促進清潔能源的政策，本分部之目標為於新能源汽車行業中力爭重要席位，並積極推行各項有關市場擴展及提升研發能力之發展計劃。作為有關分部的發展重點，本集團的若干電動車產品(包括電動物流車、電動觀光車及其他電動車)已逐步向市場推廣。

於技術及產品發展方面，五菱工業通過採納上述電動車產品所得出的技術知識為平台，探索及開發一系列適用於特定業務範疇的電動汽車，涵蓋汽車共享及自動駕駛方面。於與其他信譽卓絕的業務夥伴的合作方面，汽車共享及自動駕駛項目各自的試運行已於最近幾年進行，初期的反應令人滿意及振奮。

過往數年，本集團亦不斷開發更高質量及更多功能的商用汽車，例如熱銷的側開式微型廂式運輸車(地攤車)、電動物流車及冷藏車，以迎合市場需求及提升監管標準。本集團相信，新型號產品業務之開發，將有利於本分部之業務表現。目前，本集團之商用整車分部生產設施位於柳州、青島及重慶。借助重慶現有之營運，本集團為於重慶的生產設施中裝配商用汽車而完成建造生產設施，這不僅將擴大商用整車分部產能，同時亦促進地域多元化發展，從而受惠於優質服務及成本效益。

本集團對商用整車分部的業務前景仍充滿信心，並認為虧損狀況是暫時的，部分是由於半導體供應短缺影響其產量所致，更重要的是由於在該分部轉型過程投資階段中產生的額外研發成本，以邁向高潛力新能源汽車時代。

事實上，該分部年內在新能源汽車細分市場取得重大突破，全年銷售電動物流車10,000輛，創歷史新高。此外，該分部逐步在全國範圍內建立起覆蓋全國的經銷網絡，擁有120多家經銷商。更值得一提的是，該分部還將產品延伸至全球汽車行業領軍國家日本、美國等海外市場。這些訂單的銷量預計將在二零二二年逐步增加。

本集團積極制定適當策略，加快新能源汽車業務發展。誠如二零二一年中期報告所述，母公司廣西汽車集團有限公司(「廣西汽車」)已開始在柳州地區建造新能源汽車新生產基地，目標年產量為200,000台汽車，這是本集團日後抓住新能源汽車業務細分市場中業務發展潛力的戰略支撐。就此，於二零二一年十二月一日，廣西汽車、本公司及五菱工業訂立意

向函，內容有關成立外資企業，發展新能源汽車業務，當中涉及廣西汽車向五菱工業近期承接的現有新能源汽車業務注資，以及向新生產基地注資(估值約人民幣16億元)。該生產基地包括土地使用權及相關建造生產廠房設施，佔地約550,000平方米，計劃採用中國汽車行業最先進的技術建設，並安裝先進的自動化生產線，以進行生產新能源汽車所需之焊接、噴漆以及總裝等生產程序。

本集團(包括本公司、五菱工業)和廣西汽車，擬以該新成立的外資企業為平台，整合重組新能源汽車相關資產及業務，專注於新能源汽車的研發、製造和銷售，包括高性價比純電動汽車、插電式混合動力新能源汽車等新能源智能出行產品。完成本次企業重組工作將使本集團(包括本公司、五菱工業)和廣西汽車擁有先進的、具有規模的生產設施，以實施新能源汽車分部的業務戰略和計劃。此外，該外資企業投產後，預計五菱工業及其附屬公司將成為其戰略重點供應商，為其生產新能源汽車提供汽車零部件。

本集團將努力維持我們現有熱門車型之可觀市場份額，同時，探索未來增長潛力之機會，以進一步提高商用整車分部之盈利能力，通過實施積極之業務，在有利的政府政策及經濟環境下推廣新車型(主要是新能源車型)。本集團認為，在其商用整車業務中垂直整合關鍵汽車零部件將提供堅實的後盾，並增強我們在行業中的競爭實力。

展望未來，商用整車分部將憑藉其他分部的支援(即汽車動力系統分部及汽車零部件及其他工業服務分部)繼續推進新產品研發、技術改進及產能提升等工作。本集團相信，本分部仍面對多方面挑戰，惟憑藉我們屹立於行業的競爭實力，對該業務分部之長遠商業潛力依然充滿信心。

合資公司及聯營公司的表現

廣西威翔機械有限公司(「廣西威翔」)(由五菱工業擁有50%，與廣西柳工機械股份有限公司籌組，旨在發展及從事工程機械及其他工業用車產品之業務)於二零二一年總收入為人民幣833,640,000元，與去年相比同比增長41%，且仍維持其盈利能力。但受原材料成本上漲的不利影響，經營溢利淨額僅能維持在人民幣14,705,000元，較去年略微增加4.3%，其中截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團應佔溢利為人民幣7,353,000元。

佛吉亞(柳州)汽車座椅有限公司(「佛吉亞座椅」)由五菱工業及佛吉亞集團分別各自擁有50%，以於中國進行汽車座椅產品業務，於二零二一年進入營運的第四個年頭。與佛吉亞集團(即汽車組件及零部件業務的全球領軍生產商)的合作將為五菱工業提供重要的技術支援，從而為現有客戶及其他新客戶提供汽車座椅業務方面的商機。年內由於原材料成本增加和半導體供應緊張影響計劃生產安排，佛吉亞座椅業務表現受不利影響，尤其在二零二一年下半年。年內總收入為人民幣265,607,000元，較去年減少31.3%。計及資產減值虧損及所得稅費用分別約為人民幣7,800,000元及人民幣6,600,000元，佛吉亞座椅產生經營虧損人民幣18,935,000元(而去年錄得經營溢利人民幣1,080,000元)，其中截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團應佔虧損為人民幣9,468,000元。

佛吉亞(柳州)汽車內飾系統有限公司(「佛吉亞內飾」)由五菱工業及佛吉亞集團各自擁有50%，以於中國進行汽車內飾系統業務。其於中國的相關部件及配件業務(包括座艙、儀錶板、副儀錶板、門內飾板、音響及軟內飾)亦已於二零二一年進入營運的第四個年頭。與佛吉亞集團合作將為五菱工業帶來必要的技術支援，進一步增進來自上汽通用五菱及其他新客戶帶來此類產品商機。儘管年內原材料成本增加和半導體供應緊張的負面影響，導致影響計劃生產安排，佛吉亞內飾業務表現仍有一

定程度的提高。年內總收入為人民幣416,047,000元，較去年大幅增加114.4%。計及資產減值虧損約為人民幣16,600,000元，佛吉亞內飾仍成功錄得經營溢利人民幣3,388,000元(而去年產生經營虧損人民幣6,751,000元)，其中截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團應佔溢利為人民幣1,694,000元。

佛吉亞(柳州)排氣控制技術有限公司(「佛吉亞排氣」)控制由五菱工業及佛吉亞集團分別各自擁有50%，以於中國進行汽車排氣控制系統產品以及有關組件及零部件的業務，並已於二零二一年進入營運的第三個年頭。與佛吉亞集團的合作將為本集團提供重要的技術支援，從而進一步促進來自上汽通用五菱及其他新客戶的該類產品之商機。與佛吉亞內飾相似，儘管年內原材料成本增加和半導體供應緊張的負面影響，導致影響計劃生產安排，佛吉亞排氣業務表現於二零二一年仍繼續盈利。年內總收入為人民幣631,285,000元，較去年略微減少6.4%。年內經營溢利為人民幣4,319,000元，較去年減少17.7%，其中截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團應佔溢利為人民幣2,160,000元。

柳州美橋汽車傳動系統有限公司(「美橋合資」)由五菱工業及美國車橋製造國際有限公司(「美橋國際」)各自擁有50%，佔用柳東設施第三期發展項下高度自動化的「智慧工廠」，以開發及從事製造及銷售傳動系統產品(包括獨立驅動橋、傳動軸及其他傳動系統產品、高端插管式或沖焊式車橋的主減速器總成、新能源汽車的電驅橋及其他車用傳動系統零部件)業務，其已於二零二一年進入營運的第三年。與美橋國際合作將加快提升車橋之工藝技術達至中高端乘用車要求，因此，該合資公司可作為一個平台以合作經營汽車後獨立驅動橋、傳動軸及其他業務，推動車橋產品之技術發展。年內，由於原材料成本上升及生產設施利用率較低，美橋合資的業務表現受到不利影響。年內總收入為人民幣58,092,000元，而二零二一年繼續產生經營虧損人民幣16,859,000元(而去年產生經營虧損人民幣24,907,000元)，其中截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團應佔虧損為人民幣8,430,000元。

財務回顧

綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的總收入為人民幣14,408,507,000元，較去年減少6.3%。該減幅主要由於汽車動力系統分部及商用整車分部的收入減少。芯片供應緊張導致該等分部計劃生產安排中斷，尤其在二零二一年第三季度。同時，受益於客戶業務量的持續增長，除上汽通用五菱外，汽車零部件及其他工業服務分部的收入保持與前一年相近的水平。

年內毛利為人民幣1,085,847,000元，較去年減少10.2%。由於受原材料成本增加和上述有關半導體供應緊張的問題的影響，本集團年內毛利率較去年錄得的7.9%減至7.5%。

本集團研發費用增加，主要原因是本集團積極實施新業務專案(包括新能源汽車專案)，這進一步加劇了利潤率下降的不利影響。某些企業擴張活動導致員工成本大幅增加，以及不再有去年的新冠疫情政府補貼缺失也阻礙了本集團年內的盈利表現。

因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得淨虧損人民幣45,860,000元，較去年上升109.7%，而本公司擁有人應佔虧損較去年本公司擁有人應佔虧損人民幣33,403,000元下降27.7%至人民幣24,148,000元，主要因為本公司年內融資成本減少。

因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度的每股基本虧損為人民幣0.74分，較去年錄得的每股基本虧損人民幣1.17分略微改善。減少的部分原因是如下文所述，由於先舊後新配售和認購活動於二零二一年一月進行，導致本公司已發行股份數量增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他收入(主要包括銀行利息收入、政府補助、銷售廢料及部件及其他雜項收入)合計為人民幣215,479,000元，較去年增加23%，主要由於其他租賃收入、政府補助及其他雜項收入增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他收益及虧損合計為人民幣26,775,000元之淨虧損，主要包括就汽車零部件及其他工業服務分部之出售若干物業、廠房及設備之虧損人民幣12,749,000元，投資物業公平值減值人民幣12,543,000元、按公平值計入損益之金融資產／負債之公平值變動虧損人民幣14,200,000元及出售一間附屬公司收益人民幣10,793,000元之綜合結果。

應佔聯營公司業績截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得經營虧損總淨額人民幣6,526,000元，主要為與佛吉亞集團組成之三家聯營公司(即佛吉亞座椅、佛吉亞內飾及佛吉亞排氣)應佔之經營業績淨額於年內錄得少量的經營溢利，而佛吉亞座椅因若干減值虧損和所得稅開支持續產生大額經營虧損。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，應佔合資公司業績錄得經營虧損總淨額人民幣2,043,000元，主要由於美橋合資產生經營虧損淨額以及年內新成立的若干合資公司產生的初始經營虧損所致，而廣西威翔繼續於年內取得盈利業績。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之銷售及分銷成本(主要包括保養開支及其他市場推廣開支)合計為人民幣232,913,000元，較去年減少7.1%。作為特別說明，銷售和分銷成本的若干部分，即約18.6%是用於本集團年內推出的新能源汽車的營銷和推廣。考慮到與新能源汽車相關的巨大商機，並隨著新能源汽車(主要是電動物流車)新車型的不斷推出，年內已分配額外資源用於這些新車型的營銷和推廣。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之一般及行政開支(主要包括薪金及津貼、各項保險費、租金開支及其他行政開支)合計為人民幣577,317,000元，較去年減少14.1%。減少的主要原因是成本重組活動，將與本集團研發職能直接相關的員工成本重新指定為本集團年內研發

費用。本集團認為，此項成本重組活動將有助於向管理層提供適當的業績數據，以促進本集團的有效評估和決策過程。面對嚴峻及競爭激烈的營商環境，本集團也繼續實施各項成本控制措施(包括本集團之一般及行政開支)，旨在減輕毛利率緊縮造成之不利影響並提升競爭力及效率。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，研發開支較去年大幅增加99%至人民幣408,360,000元，部分原因是上述成本重組活動。此外，本集團於年內與客戶及業務夥伴合作，持續推出新產品及實施若干技術升級及強化項目，旨在利用二零二零年下半年以來營商環境穩健復甦的優勢，以及把握新能源汽車帶來的巨大商機，這也導致年內研發費用增加。本集團將配合未來業務發展機遇之策略計劃，繼續審慎進行合適的研發項目。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的融資成本較去年大幅減少46.6%至人民幣115,661,000元，乃由於本集團於年內降低利率及減少借貸及票據貼息活動所致。此外，本公司發行的可轉債票據所產生的融資成本亦於二零二零年五月到期後於二零二一年不再適用。

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日，本集團之總資產及總負債分別為人民幣15,021,524,000元及人民幣12,188,354,000元。

非流動資產(主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、於合資公司及聯營公司之權益等)為人民幣4,339,595,000元。物業、廠房及設備之總賬面值計及年內收購物業、廠房及設備產生的總資本支出人民幣430,126,000元、折舊支出人民幣380,462,000元及投資物業公平值減少人民幣12,543,000元。

流動資產為人民幣10,681,929,000元，主要包括存貨人民幣1,745,523,000元、應收賬項及其他應收款項人民幣2,664,609,000元、按公平值計入其他全面收入的應收票據人民幣3,789,160,000元(包括附追索權但未到期之已貼現應收票據人民幣2,870,283,000元)、已質押銀行存款人民幣643,933,000元以及銀行結餘及現金人民幣1,835,735,000元。應收關聯公司兼本集團汽車動力供應系統與汽車零部件業務主要客戶上汽通用五菱款項人民幣1,519,940,000元於綜合財務狀況表列作應收賬項及其他應收款項。該等應收款項結餘受一般商業結算條款約束。

流動負債為人民幣12,096,424,000元，主要包括應付賬項及其他應付款項人民幣7,350,218,000元、合約負債人民幣195,660,000元、租賃負債人民幣6,570,000元、保養撥備人民幣95,023,000元、於一年內到期之銀行及其他借貸人民幣1,558,488,000元及附追索權之已貼現應收票據所提取墊款人民幣2,876,265,000元。於二零二一年十二月三十一日該等墊款之相關附追索權之貼現應收票據金額為人民幣2,870,283,000元，已記錄為按公平值計入其他全面收入的應收票據，並於到期時抵銷。

本集團於二零二一年十二月三十一日錄得流動負債淨額人民幣1,414,495,000元，少於二零二零年十二月三十一日的人民幣1,884,523,000元，主要原因是二零二一年二月一日根據一般授權完成先舊後新配售和認購工作。其後，本公司按每股2.47港元發行合共223,000,000股新股份，籌得所得款項淨額約537,800,000港元，(相當於人民幣約446,000,000元)。

非流動負債為人民幣91,930,000元，主要包括租賃負債人民幣4,218,000元、合約負債人民幣9,472,000元、遞延稅項負債人民幣28,240,000元及應付一間聯營公司款項人民幣50,000,000元。

流動資金及資本結構

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團主要透過提取銀行借貸及貼現應收票據之融資活動償付本集團經營及投資活動。

本集團根據相關融資成本考量各項替代融資方法(即銀行借貸及票據貼現活動)之使用情況。此外，為了控制本集團之融資成本，廣西汽車透過票據貼現活動按市面上最佳條款向本集團提供融資來源。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有銀行結餘及現金合共人民幣1,835,735,000元。此外，已質押銀行存款人民幣643,933,000元，亦作為本集團獲授銀行融資的抵押(主要為應付票據融資)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行及其他借款溫和增加至人民幣1,558,488,000元，同時，就附追索權之貼現應收票據所提取之未償還墊款金額則溫和下降至人民幣2,876,265,000元。該等墊款之相關附追索權之貼現應收票據金額為人民幣2,870,283,000元，已記錄為按公平值計入其他全面收入的應收票據，並於到期時抵銷。

由於本公司於二零二一年二月一日根據一般授權完成如下所述的先舊後新配售和認購工作，於二零二一年十二月三十一日，本集團流動負債淨額為人民幣1,414,495,000元，較二零二零年十二月三十一日錄得之本集團經審核流動負債淨額人民幣1,884,523,000元減少約25.0%。

於二零二一年一月二十一日，本公司宣佈，根據於二零二零年六月三十日舉行之股東週年大會上自本公司股東取得的一般授權進行先舊後新配售及認購行動。其後，本公司按每股2.47港元發行合共223,000,000股新股份，籌得所得款項淨額約537,800,000港元(約合人民幣約446,000,000元)，用於為(其中包括)開展本集團新型電動物流車研發項目及償還本公司若干計息短期借貸撥資。此先舊後新配售及認購行動於二零二一年二月一日完成，亦有助於進一步加強本集團的財務狀況。

於二零二一年十二月三十一日，本公司股東應佔權益總額(主要包括股份溢價、法定儲備、實繳盈餘、資本儲備、其他儲備及保留溢利)為人民幣1,880,635,000元。於二零二一年十二月三十一日，每股資產淨值約為人民幣57.0分。

鑑於變化莫測的營商環境及與汽車行業有關的風險及承擔，本集團一直並將謹慎實施其戰略及業務計劃，務求使有關本集團及本公司擁有人應佔淨資產、流動負債淨額及本集團之負債比率此等財務狀況維持財政穩健之狀況。董事認為本集團目前之財務狀況將使其可承受當前市場環境之風險及挑戰。

就此而言，本集團將持續密切監察本集團之流動資金及財務狀況，並不時監察市場環境(包括史無前例之不利問題)及金融市場，以制定合適本集團之財務策略。

股息

董事建議向於二零二二年六月二十九日(星期三)名列本公司股東名冊的股東派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(「末期股息」)，為每股0.3港仙(二零二零年：0.3港仙)，總計約為9,894,000港元(相當於約人民幣8,127,000元)。末期股息之股息單將於二零二二年七月二十九日或之前寄發予股東，惟須經股東於二零二二年六月十六日(星期四)舉行的本公司應屆股東週年大會(即二零二二年股東週年大會)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年六月十三日(星期一)至二零二二年六月十六日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理本公司股東登記手續，以釐定股東出席二零二二年股東週年大會並於會上投票之資格，於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二二年股東週年大會，股東必須於二零二一年六月十日(星期五)下午四時三十分前，將所有過戶表格連同有關本公司股票送達本公司之股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。二零二二年股東週年大會之時間及地點將於適當時候公佈。

本公司亦將於二零二二年六月二十四日(星期五)至二零二二年六月二十九日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停辦理本公司股東登記手續，以釐定股東收取末期股息之資格，於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取末期股息，所有已填妥的過戶表格連同相關股票最遲於二零二二年六月二十三日(星期四)下午四時三十分前送達本公司股份登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

購買、贖回及出售本公司之上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券(二零二零年：無)。

企業管治常規

本公司深明優良企業管治對本公司健康發展之重要性，故致力尋求及釐定切合本公司需求之企業管治常規。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司確認其已全面應用及遵守載列於聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14之企業管治守則(「企管守則」)內所載之全部守則條文及若干建議最佳常規。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已就董事買賣本公司證券採納其本身的行為守則(「本身守則」)，其條款不遜於上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」，經不時修訂)。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等已全部確認彼等於年內一直遵守公司守則及標準守則。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)已按上市規則之規定成立，並由三名本公司獨立非執行董事組成，分別為葉翔先生(主席)、王雨本先生及米建國先生，旨在檢討及監察(其中包括)本集團之財務申報系統、風險管理及內部監控系統。審核委員會之職責範圍資料於本公司及香港交易及結算所有限公司之網站披露。

於提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司所採用會計原則及慣例予董事會審閱及批准前，審核委員會已審閱有關文件，就審核、內部監控制度及財務申報程序進行討論及審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之本初步業績公佈。審核委員會認為該等文件符合所有適用會計準則、上市規則及其他適用法律規定，並已作出充分披露(倘需要)。

本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已將該初步公佈所載有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註之財務數字與本集團該年度之綜合財務報表所載之金額比較，發現該等金額一致。根據香港會計師公會所頒佈之《香港核數準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》，畢馬威會計師事務所在此方面進行之工作並不構成審計、審閱及其他核證服務，故核數師並無發表任何核證。

年度報告

載有上市規則附錄16所規定一切資料之截至二零二一年十二月三十一日止年度之本公司年報將於適當時候寄發予本公司股東，並分別刊登於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuling.com.hk)。

董事辭任及委任

王正通先生(「王先生」)因其本身擁有其他新業務承擔之個人原因辭任本公司之執行董事，自二零二一年一月二十九日起生效。

韋明鳳先生於二零二一年三月二十四日獲委任為本公司之執行董事，以填補王先生辭任後之臨時空缺。

前任副主席、行政總裁及執行董事辭世

二零二二年一月二十四日，本公司謹致深切哀悼，李誠先生因疾病於二零二二年一月二十三日安然辭世，他曾擔任董事會副主席、本公司行政總裁兼執行董事。李先生服務本公司逾15年。彼於二零零六年六月二十二日首次獲委任為本公司執行董事兼行政總裁，亦於此期間擔任董事會主席和副主席。李先生亦為本公司提名委員會及環境、社會及管治委員會成員。

在任期間，李先生兢兢業業、全心全意地履行職責。李先生亦盡職盡責，維護本公司及股東的整體利益，確保董事會有效決策，為本集團發展作出了重要貢獻。本集團全體員工及董事會對李先生的工作和貢獻表示由衷的敬意和感謝；同時，本公司全體董事、全體高級管理人員及本集團全體員工對李先生的辭世表示深切哀悼，並向其家屬表示慰問。

董事會

於本公佈日期，董事會包括執行董事袁智軍先生(主席)、楊劍勇先生及韋明鳳先生；以及獨立非執行董事葉翔先生、王雨本先生及米建國先生。

代表董事會
主席
袁智軍

香港，二零二二年三月三十日