

展望將來  
二零一零年年報



Dragon Hill Wuling Automobile Holdings Limited  
俊山五菱汽車集團有限公司

股份代號: 305

# 目錄

企業簡介	2	22	財務回顧
生產設施佈局圖	3	28	董事及高級管理人員簡介
主席報告書	4	33	企業管治報告
行政總裁報告書	10	41	董事會報告
管理層討論及分析	14	55	獨立核數師報告
		57	綜合全面收益報表
		58	綜合財務狀況表
		60	綜合權益變動表
		62	綜合現金流量表
		64	財務報表附註
			公司資料

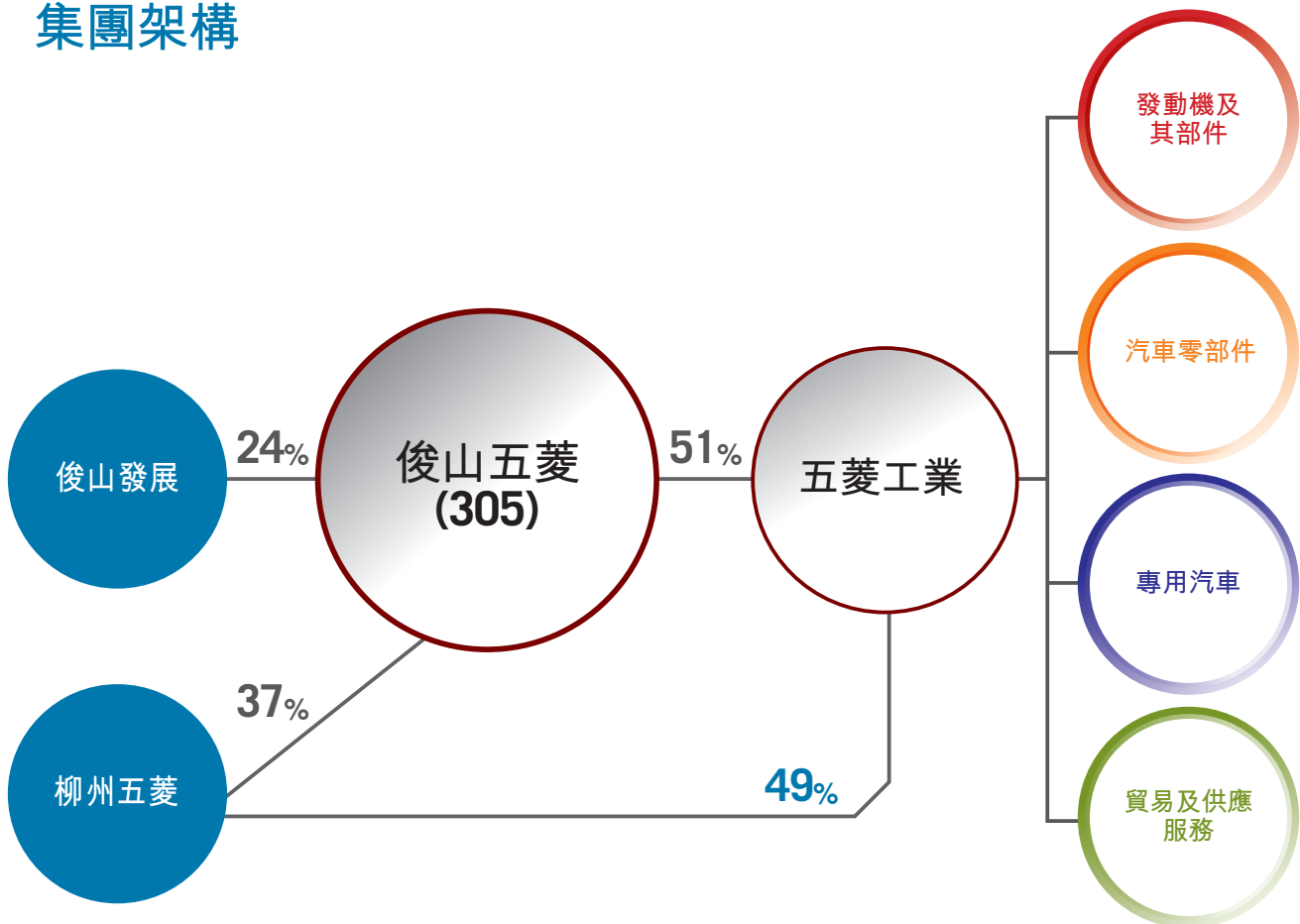
發動機及其部件

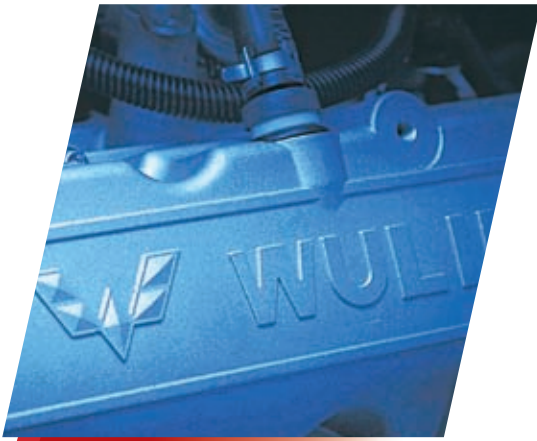
汽車零部件

專用汽車

貿易及供應服務

## 集團架構





## 發動機及其部件

柳州五菱柳機動力有限公司(「五菱柳機」)

- 主要生產供微車使用之發動機及其部件
- 產品榮獲「微車動力王」稱號
- 二零一零年總銷售量突破700,000台
- 上汽通用五菱以外之新客戶銷售額逐步提升



## 汽車零部件

柳州五菱汽車聯合發展有限公司(「五菱聯發」)

- 主要由六家專門工廠組成，包括車橋廠、制動器廠、塑膠件廠、沖焊件廠、座椅廠和車身附件廠
- 產品覆蓋23大類共數百規格品種
- 二零一零年銷售量超逾1,200,000台/套
- 生產基地主要設於柳州及青島



## 專用汽車

柳州五菱專用汽車製造有限公司(「五菱專用車」)

- 主要生產100多個不同種類的專用汽車品種，包括多用途小型客車、觀光遊覽車、高爾夫球車、電動貨車、電動社區車、警車、微型消防車、郵政車、醫護車、微型廂式運輸車及冷藏車等
- 國內首家獲批准生產電動貨車之企業
- 二零一零年銷售量達40,000輛，增長率超過30%



## 貿易及供應服務

柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)

- 五菱柳機、五菱聯發及五菱專用車之控股公司
- 為集團成員公司、客戶及供應商提供集中採購服務，提供原材料、水和電力等生產因素
- 提升集團公司特別是三大製造部門的效率及競爭力



## 企業簡介

俊山五菱汽車集團有限公司的主要業務為於中國從事汽車零部件、發動機及專用汽車之製造及銷售業務。集團藉著與具有豐富行業經驗的著名國有企業—柳州五菱汽車有限責任公司的合作機會，以把握中國市場迅速發展所帶來的重大商機為集團的經營發展目標。集團為國內商用微車發動機及汽車零部件之領導製造商，製造設施主要設於柳州及青島。



# 生產設施 佈局圖

集團生產業務現時由位於柳州及青島兩個主要生產基地及位於桂林及重慶兩個生產設施所提供

## 青島生產基地 (年生產力)



零部件：  
**300,000**台/套  
專用車：  
**10,000**輛



## 重慶設施 (年生產力)

零部件組件：  
**100,000**件

## 桂林設施 (年生產力)

專用車組件：  
**25,000**件

## 柳州生產基地 (年生產力)

發動機：  
**800,000**台/套  
零部件：  
**900,000**台/套  
專用車：  
**50,000**輛



## 主席報告書

回顧二零一零年，中國在「擴內需、調結構、促轉變」以及「汽車下鄉」等一系列政策措施的積極作用下，汽車工業延續二零零九年之發展態勢，保持平穩較快發展。汽車產銷快速增長，自主品牌市場份額提升。全年產銷超過18,000,000輛，刷新全球歷史紀錄。

在此良好的經營環境及背景下，集團圍繞「調結構、出新品、爭市場」的經營方針，不斷尋求市場的發展和突破，努力加快發展步伐、加速產品結構調整、加強管理結構優化、加緊提升企業競爭力。並取得了驕人的業績。二零一零年集團持續實現營業收入人民幣11,063,390,000元，同比增長11.9%。

在經營業務發展的同時，集團始終不忘創新才是企業發展的不竭動力，只有在關鍵技術上堅持自主創新，才能確保企業核心競爭力不斷提升，才能增強企業可持續發展之能力，使企業充滿生機和活力。正是基於這個認識，集團始終將產品開發能力放在企業發展的重要位置。

是年，本集團之主要附屬公司—柳州五菱汽車工業有限公司（「五菱工業」）對技術中心進行了整合，形成綜合技術中心，堅定不移地實施自主創新路線，始終把握「技術開發的前瞻性，技術開發緊跟市場需求，技術開發回歸產品，以及以產品為依託實現價值」的原則。整車方面，堅持自主開發尋求市場新的突破，加快整車產業的發展；零部件方面，不斷升級換代，努

力實現乘用車零部件研發製造能力；發動機方面，尋求、運用國內外先進技術不斷加強新品開發，拓展外部市場。此外，集團還一直致力於技術升級、品質提升工作。經過一年不懈的努力，形成了完善的整車、零部件、發動機研發製造能力，為公司未來的發展奠定了良好的技術基礎。

在原有產業發展的同時，公司也在不斷積極尋求新能源產業的研發、製造能力，不斷尋求新能源車新的突破。二零一零年集團依託較為成熟的新能源汽車開發基礎，擴展開發了警用車、小卡、敞篷、軟棚等系列產品，同時，進一步拓展開發了電動車電機系統。是年十二月十一日新能源車成功投放市場，成為廣西首家具備新能源電動汽車生產製造能力的企業。這標誌著集團的新能源車將正式邁入國內市場，成功實現產品開發與市場的結合，為集團新能源產業化發展打開了市場切口。

為拓展公司業務發展，集團除加強提升現有整車、零部件、發動機產品技術開發製造能力外，還針對多個外部客戶開展了零部件研發製造，並且取得了良好的效益，在未來將形成集團新的利潤增長點。

為了緊跟市場動態，努力將產品貼近市場，五菱工業對銷售職能進行了整合。成立了除發動機業務按照原有銷售模式運作外的五菱工業公司銷售公司。銷售公

司成立以後，運行情況良好，成效顯著。在整車、零部件銷售方面取得了新的突破，為公司創造了全新的市場工作模式，使公司的市場銷售工作更加高效。

在業務發展的同時，集團通過加大投入，引進、培養、留住高素質技術人才，不斷提升集團在產品研發、生產、經營、銷售系統的智力資源儲備。先後通過各種方式培養了一大批經理後備人才、技師、高級技師、技能專家，為集團未來發展打下了堅實的人力資源基礎。

展望未來，憑藉公司經營品質的不斷提升和管理水準的切實改善，加之合作無間並勤奮的經營團隊。我們堅信集團的未來將更加美好，我們堅信通過大家的努力集團將更加蓬勃的發展。同時，我們將不遺餘力的為股東和投資者帶來更理想的回報。

最後藉此機會感謝本集團股東、供應商、合作夥伴、員工及顧客過去和將來對本公司的不懈支持。在你們的努力和幫助下我們的事業將取得更加輝煌的成績。

主席

**孫少立**

二零一一年三月三十日



# 一套明確的可持續發展策略







# 以顧客及生態環境之利益為依歸





## 行政總裁報告書

本人欣然提交俊山五菱汽車集團有限公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之經審核業績。

在本土經濟活躍增長及中國政府推行強而有力之刺激措施所帶動下，二零一零年中國汽車市場持續擴展。刺激措施內對中國汽車工業之優惠政策延續至二零一零年，使本集團業績繼續受惠，收入顯著增長。於截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團錄得總收入為人民幣11,063,390,000元，較去年增加11.9%。

本年度毛利為人民幣1,080,156,000元，與去年比較，錄得令人鼓舞之23.9%增幅。此令人鼓舞之業績，主要由於汽車零部件分部本年度之業績得以改善所達致。相比二零零九年由於個別新生產設施仍處於剛投產階段之不利情況，此分部之業績表現曾受負面影響。

在計入本公司發行之可換股貸款票據之公平值調整人民幣27,152,000元利潤及因向董事及僱員發行購股權而引致之購股權支出人民幣25,689,000元後，本集團錄得之淨利潤為人民幣182,543,000元，與去年相比，大幅上升68.1%。與此同時，截至二零一零年十二月三十一日止年度公司擁有人應佔溢利則從去年之虧損轉為盈利人民幣77,648,000元。

二零一零年三月十二日，本公司向獨立投資者及本公司之主要股東—柳州五菱汽車有限責任公司（「柳州五菱」）之全資子公司—五菱（香港）控股有限公司（「五菱香港」）分別發行58,220,000股及25,788,000股本公司新股份。發行所得款項淨額約為港幣67,800,000元，隨後已注入本公司之附屬公司—五菱工業，為其業務提供額外營運資金。

繼該項注資之後，本公司於五菱工業之實繳股本已從30.5%增加至37.4%，並以此作為截至二零一零年八月三十一日止本公司擁有人應佔溢利之計算基準。

二零一零年八月，本集團透過若干金融機構及五菱香港分別獲得約為人民幣80,000,000元及人民幣87,000,000元之額外信貸融資，並已經把該兩筆款項注入五菱工業以完成本集團之未完成注資義務。

繼該項注資之後，本公司在五菱工業之實繳資本比例已從37.4%增至51%，並以此作為從二零一零年九月一日起本公司擁有人應佔溢利之計算基準。

## 機遇與挑戰

在市場之利好支援及積極之政策環境下，中國汽車產業之業績於二零一零年持續增長。二零一零年汽車銷售總量達18,000,000輛，較去年增長30%，當中本土微型汽車行業繼續維持了可觀之增長趨勢。儘管對我們之核心業務—微型車行業有利之刺激措施已於二零一零年年底為期屆滿，但其他之支持措施，如為汽車產業創新、技術改造、發展新能源汽車、汽車零部件開發、自主品牌、鼓勵汽車出口以及加強汽車融資而提供之政府補貼，將使其對中國汽車行業之積極作用得以延長。此外，下述中國市場之發展趨勢，將亦為本集團之業務帶來機遇：

- i. 在政府政策之帶動下，微車在中國農村和第二、三線城市的發展潛力將更為增強；
- ii. 隨著環保意識的提高，消費者對低排量汽車的需求呈現增加之趨勢；
- iii. 在中國發展之過程中，微車之受歡迎程度正在提升，情況與其它亞洲國家如日本之往績相似；及
- iv. 專用車具有廣闊市場及多元需求的特色，具龐大增長空間。



本集團對中國汽車工業之長期發展潛力充滿信心，並堅決以如下適當及有效之策略面對其所提供之商機：

- a. 推行技術改造方案，如為發動機及部件分部進行專門化之規劃工作，透過新建立之發動機汽缸零件之生產設施，不僅能為我們現有的產品提供垂直整合之生產流程，並且能將業務推展至上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)及其他新客戶；
- b. 進行業務拓展計劃，目標為國內其它汽車製造商，從而使(1)發動機及部件及(2)汽車零部件分部獲得有益及業務多元化之發展；
- c. 實施產能擴充計劃，透過新生產設施之安裝，如最近在青島收購之廠房及若干生產設施；以及在柳州市收購之四幅佔地總面積達415,034平方米之工業用地，為汽車零部件及專用汽車分部擴充產能，目的為提升生產效率及增加產量以應付來自現有客戶和新客戶不斷增長之需求；
- d. 加強技術研發與創新，以市場為導向加大新產品開發力度，透過開發及推廣各種各樣的新型號專用汽車，包括V2小型客車、新能源汽車如電動社區車、電動觀光車、微型電動貨車等新產品去支援國際及國內市場拓展，使本集團的整體獲利能力得以提升；及
- e. 五菱工業之營運系統提升方案，目的在於提高效率及績效標準，以及控制生產成本，及促進本集團與客戶之凝聚力，以保持高度之市場競爭力。

## 展望

以量計算，二零零九年標誌著中國首次為成為世界第一之汽車消費國家。而在二零一零年經歷了另一個可觀之增長年度，進一步鞏固了中國汽車工業之重要性。惟從其十四億人口及經濟持續增長之情況下，如此發展並不令人驚訝。事實上，於二零一零年中國汽車銷售數量雖達18,000,000輛，汽車擁有率仍然處於低水平，這正表明中國汽車工業之巨大增長潛力。政府推行之刺激措施為經濟發展帶來動力，並有利於整體經濟包括汽車行業之表現。

面對自二零零九年起之良好市場環境，中國汽車工業內之大多數企業樂觀地實行進取的擴充措施，目標為擴充業務及提升市場份額。儘管中國汽車產業面對良好之環境，因隨著實行進取的擴充措施，導致產能過盛而引發之潛在競爭亦絕不能被低估。週期性之市場滯銷可能會導致企業陷入困境。因此，除實施產能擴充外，本集團將繼續執行良好之售後服務及計劃中之技術改造專案，以提升我們產品之質量標準及技術能力，以保持行業之競爭力。

透過集團嚴謹之計劃及努力，管理層相信我們在中國汽車工業之長遠業務前景，將會更為美好。在我們的重要股東—柳州五菱，及我們的客戶的繼續支援下，我們堅信本集團的業務前景一片光明，並將為我們的股東帶來回報。

副主席兼行政總裁

**李誠**

二零一一年三月三十日

## 管理層討論及分析

### 主要業務部門－發動機及其部件

柳州五菱柳機動力有限公司(「五菱柳機」)



截至二零一零年十二月三十一日止年度，發動機及部件分部之營業額(以對外銷售為基準)為人民幣3,589,536,000元，較去年增加11.7%。本年度之經營溢利為人民幣214,348,000元，較去年輕微增加1.4%。

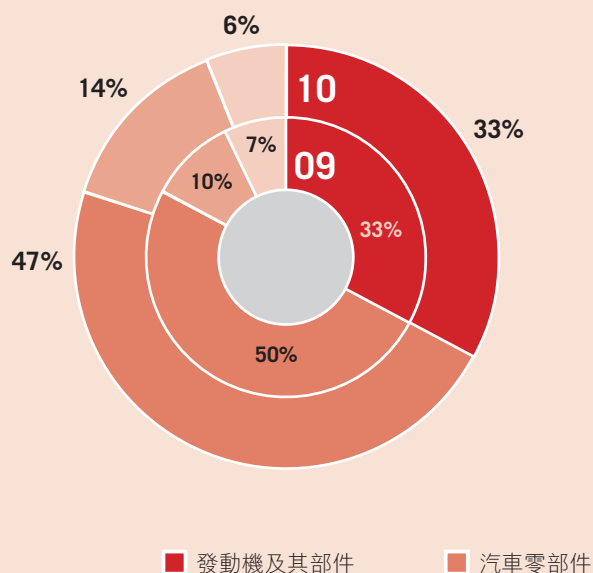
由五菱柳機負責營運的發動機及部件分部，繼續為本集團二零一零年度經營溢利內之最主要貢獻者。

在本年度期間，五菱柳機繼續為本集團提交一份堅實的業績。五菱柳機錄得理想業績之主要原因，乃由於市場對各主要型號產品的需求持續殷切所致。總銷售量突破700,000台，代表了連續一年之創紀錄數字。二零一零年上汽通用五菱業務之擴大和其它客戶之訂單不斷增加，有利於該分部之業務表現。此外，由於銷售給其它客戶之數量增多，銷售予上汽通用五菱以外客戶之總銷售量百分比，於本年度內進一步增至超過20%。五菱柳機目前之發動機產品現提供給包括上汽通用五菱、一汽海馬、吉奧汽車、資陽南駿汽車、北汽福田、綿陽華鑫在內之多家汽車製造商。五菱柳機之產品亦出口至海外市場，當中包括印尼、土耳其、巴基斯坦、泰國及美國。五菱柳機于去年成功推出之農業機械也開始為本年度期間之業務表現作出貢獻。

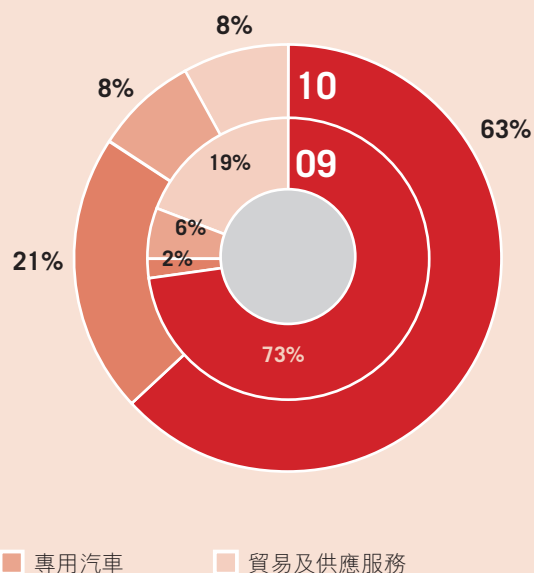
在原材料成本輕微上漲及規模經營持續穩定之情況下，經營溢利率為6.0%，維持去年度所錄得毛利率表現6.6%之接近水平。與此同時，該分部之研發費



## 營業額



## 經營溢利



用約為人民幣27,460,000元，較去年增加43.4%。該研發費用主要用於新產品及新型號之持續技術發展專案，未來將為此分部之利潤帶來貢獻。

五菱柳機目前裝配功能之總生產能力每年約為800,000台。生產發動機汽缸有色金屬零件的新生產線已於二零零八年正式投產，並開始為此分部之業務表現帶來貢獻。新生產線所生產之部件，主要用於上汽通用五菱現時之型號及其他新客戶。與此同時，該分部另一項技術改造方案，即缸體及缸蓋鑄造生產線，於年內之進展狀況令人滿意。該項以600,000台為預定產能、及進一步加強本集團發動機業務能力為目標之專案，預計在二零一一年初開始運作。

如上所述，五菱柳機年內繼續穩步擴展其業務至其它汽車製造商。二零一零年度銷售總量當中約25%乃源自上汽通用五菱以外之客戶。同時，新產品如發電機及農業機械之推出，也將為該分部帶來新的商機。該項以促進更加多樣化之產品及客戶組合為目標之策略，將增進發動機分部未來長期業務發展之潛力。

由五菱柳機生產之發動機主要用於經濟微車，產品榮獲中國「國家免檢產品」資格。其「LJ」型號也被確認為廣西省著名商標。展望未來，五菱柳機將繼續重視研究和發展，以及其新產品之行銷方案，如L15，L18及LJ475等型號，以保持其在此細分市場之競爭力。

本集團預期，上汽通用五菱及其它客戶對該等型號之強勁市場需求，在二零一一年將繼續有利於該部門之業務表現。

## 管理層討論及分析

# 主要業務部門－汽車零部件

柳州五菱汽車聯合發展有限公司(「五菱聯發」)

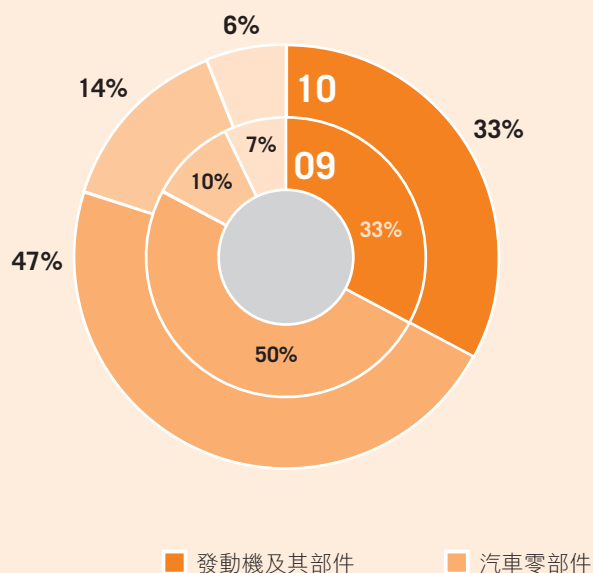
截至二零一零年十二月三十一日止年度，汽車零部件分部之營業額(以對外銷售為基準)為人民幣5,230,910,000元，較去年稍增3.6%。隨著青島廠房營運之日漸改善，盈利情況逐步回復合理水平，本年度之經營溢利為人民幣65,418,000元。

由五菱聯發營運之汽車零部件分部，由於在二零一零年之市場需求保持強勁，繼續為本集團之總收入貢獻最大之部門。

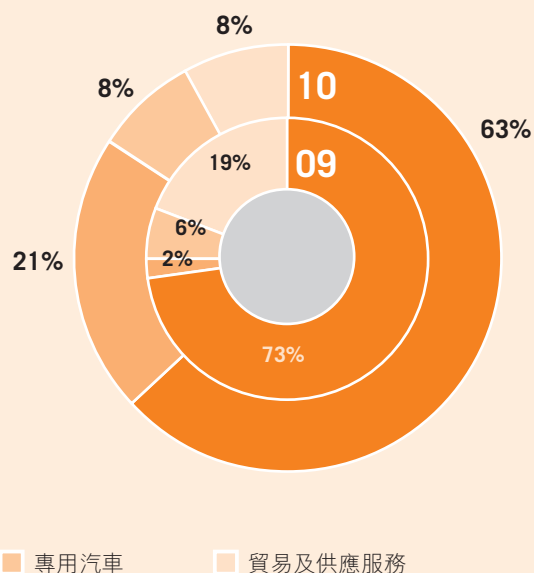
在本年度期間，五菱聯發，作為向上汽通用五菱供應大部分關鍵汽車配件之主要供應商，再度錄得創紀錄之收入。此一矚目之業績，主要是市場上對上汽通用五菱生產之汽車需求持續殷切所致。總銷量超逾1,200,000台/套，當中上汽通用五菱之銷售佔此分部總收入逾90%。本年度營業總收入錄得令人滿意之增長，部分乃源自包括東風渝安，北汽福田，河北長安及奇瑞等在內之其它客戶。

與此同時，儘管較高之生產和運輸成本此等不利情況繼續為青島新工廠之運作帶來負面影響，惟盈利表現已較去年顯著改善。與近年一樣，為應付上汽通用五菱需求之強勁增長，汽車零部件分部之生產設施于本年度期間常處於最高產能水準以上運作。此超出負荷之運作對青島新生產設施特別不利，導致生產成本被推高，因而於二零零九年出現虧損情況。然而，隨著機械設備之添置及運作漸趨穩定，此不利情況已經逐步改善。該分部在本年度之研發費用大幅增加至約人民幣32,336,000元。該研發費用主要用於新產品及新型號之持續技術發展專案，未來將為此分部之利潤帶來貢獻。

## 營業額



## 經營溢利



五菱聯發目前經營中國西南部最大的汽車零配件生產基地，並就其競爭綜合實力方面而言，被確認為中國汽車零配件百強企業。其六項專門設施涵蓋制動器、底盤系統、車身附件、塑膠件，沖焊件和座椅等產品範圍。五菱聯發分別位於柳州及青島之主要生產設施確保更加接近華北及華南客戶之需要。柳州及青島合計之最大產能，目前每年可達1,200,000台／套。

憑藉其長期累積之成熟業界經驗，五菱聯發尤擅於產品之設計及開發。為客戶提供之一站式服務，能為客戶供應範圍廣泛之產品。同時，其生產設施之可擴展性，亦確保了集團之主要客戶的生產需求，能獲得充分之照顧。

本集團預期，上汽通用五菱現有型號之業務增長及新型號之推出，將繼續推動汽車零部件分部未來之業務收入。因此，本集團已於二零一零年七月簽訂合同，

於青島收購工廠廠房及若干生產設施。本集團認為新設施鄰近上汽通用五菱及集團位於青島之現有廠房，並能即時提供可應用之設施應付該地區之強勁需求，故為拓展計劃之上佳選擇。

來年，五菱聯發將積極推進產品技術升級，透過優化組織結構、提升產品品質、生產管理及工藝技術等適當措施，達致提高產品製造品質水準此目的。策略上，五菱聯發將從過往專注商用車配套，改為逐步朝向乘用車配套此高增值領域。同時，藉著與國際化大集團開展靈活多樣之合作，不斷拓展業務，創新求變，達致企業持續發展此一長遠目標。

## 管理層討論及分析

### 主要業務部門－專用汽車

柳州五菱專用汽車製造有限公司(「五菱專用車」)



截至二零一零年十二月三十一日止年度，專用汽車分部之營業額(以對外銷售為基準)為人民幣1,555,380,000元，較去年顯著增加61.6%。本年度之經營溢利為人民幣26,870,000元，較去年顯著增加65.8%。

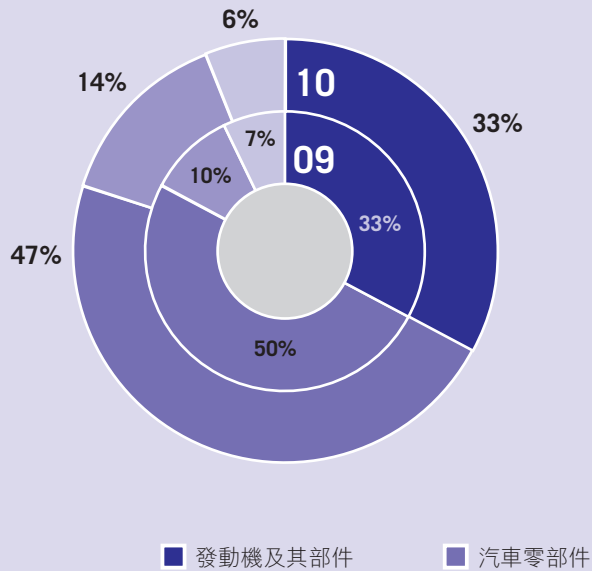
專用汽車分部繼續積極開發新型號並擴充其產能，以應付日益增加之市場需求。並於二零零九年，成為了中國第一家擁有新能源電動微型貨車製造資質之企業，其產品並已於二零一零年正式推出。

在本年度期間，透過積極之市場推廣活動，五菱專用車共售出專用車超逾40,000輛，與去年比較，顯著增加33.3%。

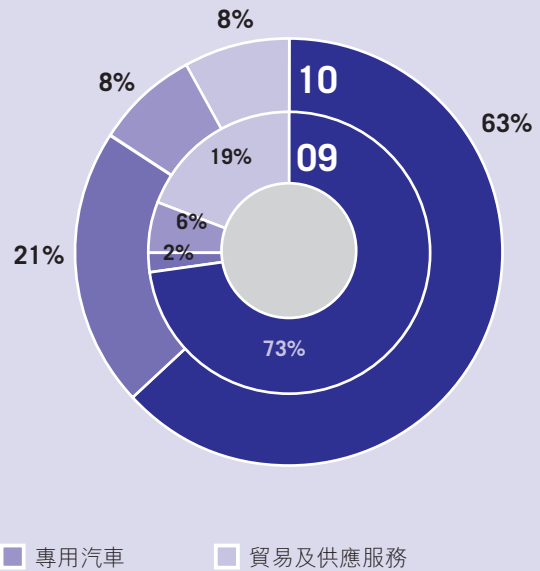
營業溢利從去年錄得之1.68%輕微增加至1.73%，主要由於部分專用車銷售往離柳州較遠之省份，較高之分銷成本持續對此分部本年度利潤帶來負面影響。

五菱專用車之汽車生產線操作完備，包含焊接、塗裝及裝配等主要生產程式。五菱專用車生產100多個不同類型經特別設計之汽車品種，滿足客戶之特殊需要，如觀光遊覽車、高爾夫球車、警車、迷你消防車、郵政車、醫護車、微型廂式運輸車、冷藏車、保溫車、保潔車及電動車等。客戶範圍上至政府部門、公共機構、經營規模大小不等之私營企業

## 營業額



## 經營溢利



乃至私人。產品主要在國內市場銷售(涵蓋全國24個省、直轄市)，但最近已經擴展至美國、韓國、沙特阿拉伯、南非、阿聯酋、越南等海外市場。

五菱專用車在汽車裝配業之能力源於五菱積年累月之業界經驗。事實上，五菱專用車設計及開發之型號，冠名品牌乃為「五菱」，現已成為中國優質產品和優良服務之象徵。五菱專用車目前是國內第一家獲得新能源電動貨車生產資質之企業，現有電動觀光車、電動社區車、電動卡車等多種新能源汽車產品，並正在努力加強新能源之研發力度和市場開拓，力爭在未來新能源汽車行業中佔有重要位置。新能源汽車將成為公司戰略計劃之重要組成部份。

五菱專用車目前之總產能每年約為60,000輛。本集團在青島建立了新的生產工廠(目前產量約10,000輛)，以達致地區之多元化並促進優質服務及成本效益等目

標。為進一步擴展，五菱工業於最近購之青島廠房亦將整合建立若干專用車生產設施。


展望未來，五菱專用車將繼續推進產品開發、技術改進、工藝改進等工作，具體主攻新能源汽車。新能源車型更積極之行銷計劃將在二零一一年推出，以促進其增長潛力。

在鞏固原有市場之同時，以創新理念開拓新市場，尋求國內外市場新突破。分部將秉承「造百姓喜愛的車」之經營理念，緊隨中國汽車工業之發展步伐，積極開拓，不斷進取，以期為廣大用戶奉獻出具有一流水準之專用車產品。

## 管理層討論及分析

### 主要業務部門－貿易及供應服務

柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)



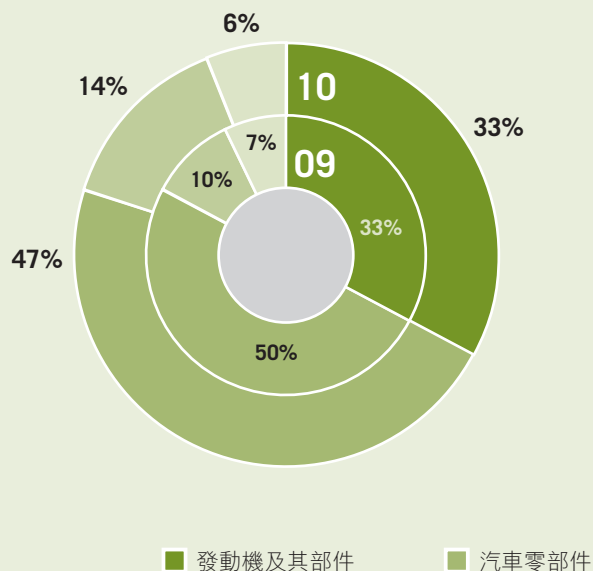
截至二零一零年十二月三十一日止年度，貿易及供應服務分部之營業額(以對外銷售為基準)為人民幣685,984,000元，與去年比較，增加3.8%。分部間銷售(主要為向五菱聯發之銷售)則為人民幣3,394,908,000元，與去年比較，增加5.8%。本年度之經營溢利為人民幣25,790,000元，與去年比較，減少51.7%。正在進行之多項企業計劃導致一般及管理費用顯著增加。

由五菱工業負責營運的貿易及供應服務部門，為本集團提供了穩定的收益流，並且在本集團的經營溢利中錄得不俗的分部份額。

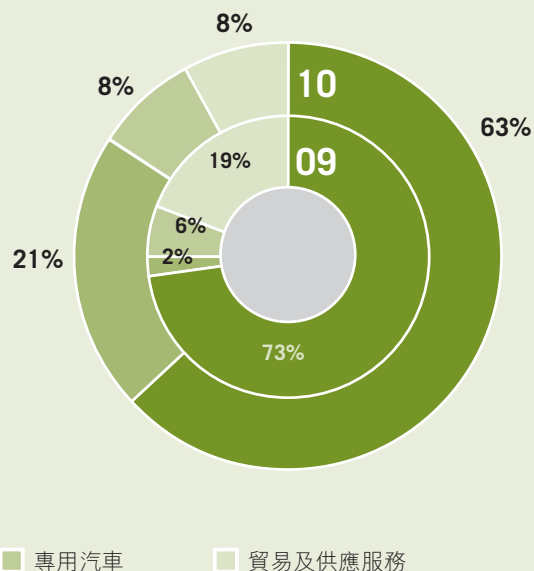
除了作為直接控股公司，五菱工業自身還保持著一個技術中心，一個培訓中心和兩個職能部門，在原材料採購、動力供應方面向集團轄下之各成員公司、主要客戶及各供應商提供服務。此種集中採購模式，保證了各參與機構從大宗採購及規模經營所帶來之利益，並加強了其在業界中之競爭能力。

總部設在廣西省柳州市，並有僱員及勞務人員人數分別為5,200人及4,200人(包括上述三間子公司之成員)作為後盾之五菱工業，享有鄰近主要客戶之有利條件，並為主要客戶及其各附屬公司履行核心及有效之職能。

## 營業額



## 經營溢利



五菱工業最主要之經營目標可以分為以下三個主要方面：

- (1) 以有競爭力之價格向客戶提供品質上乘之汽車配套產品為原則，促進其三項主要業務之增長，並且以確立和強化市場領導地位為最終目標；
- (2) 在包括集團內各公司、其客戶，供應商及其它服務提供者在內之各機構當中促進凝聚協調之工作環境，以確保共同之經營目標，並且制定適當之經營策略；及
- (3) 設計並執行有效之採購及資源配置規劃，以增強集團內各公司以及由本集團提供服務之各個機構在業界之效率和競爭能力。

在本年度期間，貿易及供應服務分部之業務增長持續，乃由於市場對上汽通用五菱生產之汽車之持續強勁需求所致。

另一方面，經營溢利率本年度錄得下降，主要是由於本集團採取積極進取之企業方案而使一般及行政開支增加導致。惟這些企業方案乃是為在中國獲得汽車工業之商機之必然進程，預期將有利於集團之長期業務潛力及盈利能力。

本集團預期，上汽通用五菱現有型號之業務增長及新型號之推出，將繼續推動貿易及供應服務分部之收入。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 綜合收益表

截至至二零一零年十二月三十一日止年度，集團營業額為人民幣11,063,390,000元，與去年比較，增加11.9%。主要原因為受惠於本年度政府推行之有利政策、對於我們的主要客戶—上汽通用五菱所生產的汽車，其市場需求持續強勁，以及專用車銷售增加所導致。

截至至二零一零年十二月三十一日止年度之毛利為人民幣1,080,156,000元。與去年比較，增幅為令人鼓舞之23.9%。此令人鼓舞之增幅，主要由於汽車零部件分部二零一零年之業績較去年有所改善所致。由於個別生產設施去年仍處於剛投產階段之不利情況，為此分部之業績表現帶來負面影響。

據此，本集團毛利率從去年同期錄得之8.8%，增至9.8%。單位數之毛利率狀況，亦反映了中國汽車工業激烈的競爭環境。

在計入本公司發行之可換股貸款票據之公平值調整之人民幣27,152,000元利潤及因向董事及僱員發行購股權費用人民幣25,689,000元後，本集團於本年度

錄得之淨利潤為人民幣182,543,000元，與去年比較，顯著增加68.1%。與此同時，截至至二零一零年十二月三十一日止年度本公司擁有人應佔溢利則從去年之虧損轉為盈利人民幣77,648,000元。

二零一零年三月十二日，本公司向獨立第三方投資者及本公司之主要股東—柳州五菱之全資子公司，五菱香港分別發行58,220,000股及25,788,000股本公司新股份。發行所得款項淨額約為港幣67,800,000元，隨後已注入本公司附屬公司—五菱工業，為其業務提供額外營運資金。

繼該項注資之後，本公司於五菱工業之實繳股本已從30.5%增加至37.4%，並以此作為直到二零一零年八月三十一日止本公司擁有人應佔溢利之計算基準。

二零一零年八月，本集團透過若干金融機構及五菱香港分別獲得約為人民幣80,000,000元及人民幣87,000,000元之額外信貸融資，並且已經把該兩筆款項注入五菱工業以完成本集團之未完成注資義務。



繼該項注資之後，本公司在五菱工業之實繳資本比例已從37.4%增至51%，並以此作為從二零一零年九月一日起本公司擁有人應佔溢利之計算基準。

截至二零一零年十二月三十一日止，其它收入主要包括廢料銷售及銀行利息收入，總計為人民幣108,387,000元，與去年比較，增幅為27.9%。其主要原因為廢料銷售價值增加及回撥已撇除之應收賬項所導致。

截至二零一零年十二月三十一日止，本集團之銷售、分銷及保養費用主要包括運輸費用、保修費用及其它行銷費用總計為人民幣289,875,000元，與去年比較，增加13.1%。此增幅與集團收入之增加一致。

截至二零零九年十二月三十一日止，本集團之行政開支(主要包括員工薪金及福利開支、保險費、租金及其它管理費用)之總額為人民幣627,060,000元。與去年比較，增幅為40.0%。該增幅與本集團因持續

之業務擴展而產生之營運規模擴充一致，其中並包括本集團為確保其在中國汽車業界之競爭力而進行之各種企業方案。

截至二零一零年十二月三十一日止，減除有關政府資助補貼人民幣6,606,000元後，本集團之研發費用總額為人民幣83,901,000元，與去年比較，增幅為96.3%。研發費用主要用於新產品及新型號之持續技術發展專案及若干業務拓展計劃。

截至二零一零年十二月三十一日止，融資成本為人民幣63,912,000元，與去年比較，增幅為29.9%。該項成本包括上述本公司發行可換股票據之融資成本人民幣8,419,000元。

在計入上述可換股票據之公平值調整之收益及購股權費用後，本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度錄得每股獲利(按攤薄計算)為人民幣5.23分。

## 財務狀況

於二零一零年十二月三十一日，本集團的總資產及總負債分別為人民幣10,073,205,000元及人民幣9,172,669,000元。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

非流動資產總計為人民幣1,187,232,000元，主要包括物業、工廠與設備、預付租賃款項及收購土地權益、物業、工廠及設備之按金等。

流動資產總計為人民幣8,885,973,000元，主要包括存貨共計人民幣895,836,000元、應收賬項及其它應收款項及附追索權之已貼現票據共計人民幣6,186,036,000元及現金及現金等值共計人民幣1,797,982,000元(包括已質押銀行存款)。來自上汽通用五菱(本集團之關連公司及在發動機與汽車配件業務上之主要客戶)之應收賬款為人民幣2,243,699,000元，被列作應收賬項及其它應收款項並記錄於資產負債表內。該應收賬款受正常的商務結算條款所約束。現金及銀行帳目餘額總額共計人民幣1,797,982,000元，其中人民幣952,549,000元乃已質押銀行存款，作為銀行向本集團提供銀行融資之擔保。總的說來，本集團於二零一零年十二月三十一日擁有扣除銀行借貸後的現金(未計已質押銀行存款)總計為人民幣602,040,000元。

流動負債總計為人民幣8,757,895,000元，主要包括應付帳項及其它應付款項及銀行貼現票據墊款共計人民幣7,661,220,000元、應付股東賬項共計人民幣627,013,000元、保養撥備共計人民幣125,665,000元、應付稅項共計人民幣44,100,000元、銀行借貸-

(於一年內到期)共計人民幣240,521,000元及衍生金融工具共計人民幣54,369,000元。記錄於流動負債項中應付股東賬項乃應付予柳州五菱(本公司之主要股東及五菱工業合資企業之合股方)之賬款。本年度期間，五菱工業集團應付予柳州五菱之帳款中為數人民幣244,837,000元之款額，已經獲柳州五菱同意將還款期延後至一年以後，此款額已被相應地記錄為本集團之非流動負債項。衍生金融工具乃指由獨立估值師評估、包含在可換股票據內之換股期權於二零一零年十二月三十一日之公平值。

流動資產淨值於二零一零年十二月三十一日之金額為人民幣128,078,000元。

非流動負債總額為人民幣414,774,000元，主要為銀行借款共計人民幣2,872,000元及可換股票據之負債部份共計人民幣72,763,000元，以及分別應付予柳州五菱之人民幣244,837,000元及五菱香港之人民幣84,696,000元。

### 流動資金及資本結構

本集團在截至二零一零年十二月三十一日止年度之經營屬淨現金流入狀況，年度內經營業務所得現金淨額為人民幣449,635,000元。

於二零一零年十二月三十一日，本集團所結存之現金及現金等值為人民幣845,433,000元，較二零零九年十二月三十一日報告之結餘增加人民幣32,908,000元。

集團銀行借貸款從二零零九年十二月三十一日之人民幣238,100,000元稍增至二零一零年十二月三十一日之人民幣243,393,000元。除銀行借款外，為五菱工業之注資融資，本公司向一名重大股東發行本金100,000,000港元、到期日為二零一四年一月十二日之五年期可換股票據、並且向本公司提供了一筆100,000,000港元之股東貸款，用於五菱工業注資款融資。

整體而言，本集團於二零一零年十二月三十一日在扣除銀行借貸後結存之現金淨額為人民幣602,040,000元。

根據本集團銀行借貸總額及本集團之資產淨值計算，於二零一零年十二月三十一日本集團之資本負債比率為27.0%。較二零零九年十二月三十一日報告之資本負債比率34.0%為低。

於二零一零年十二月三十一日之已發行股本從二零零九年十二月三十一日之人民幣3,659,000元增加至人民幣3,961,000元。二零一零年三月十二日，本公司分別向獨立第三方投資者及五菱(香港)控股有限公司—柳州五菱之全資子公司及本公司之主要股東，分

別發行58,220,000股新股及25,788,000股新股。發行所得款項淨額約為港幣67,800,000元，隨後注入五菱工業，以為其業務提供額外營運資金。此外，年內本公司因若干集團僱員行其所持有之購股權，共發行2,080,000股新股。

股權持有人應佔權益總額(主要包括股份溢價賬、實繳盈餘，並在扣除累積虧損後)於二零一零年十二月三十一日為人民幣301,574,000元。每股資產淨值於二零一零年十二月三十一日則為人民幣30.06分。

## 資產抵押

於二零一零年十二月三十一日，由本集團所持有總值為人民幣28,512,000元位於香港之物業，已被抵押作為銀行向本集團貸款之擔保。此外，總額共計人民幣952,549,000元之銀行存款及附追索權之已貼現票據共計人民幣1,418,202,000元亦被抵押予銀行，作為銀行向五菱工業集團各成員公司提供銀行融資之擔保。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 匯率波動之影響

在二零一零年十二月三十一日，本集團錄有總金額為人民幣29,075,000元之外幣及港元銀行貸款、總金額為人民幣84,696,000元之港元股東貸款、總金額為人民幣10,205,000元之港元銀行存款、總金額為人民幣1,679,000元之外幣及港元之應收貸款及應收賬項，總金額為人民幣6,789,000元之港元之應付帳項，以及總面值為人民幣77,691,000元之港元可換股貸款票據。與本集團以人民幣為計價貨幣的資產、負債及主要交易的相對規模相比，本集團認為，其所承受的匯率及貨幣波動的影響是很小的。

#### 承諾

於二零一零年十二月三十一日，本集團的已訂約、但未在財務報表中提供的，關於購入在建工程及物業、工廠及設備的尚未支付的承諾款項，合計為人民幣334,096,000元。當中包括本公司於二零一零年七月公佈在青島收購之廠房及若干生產設施，以及在柳州市收購之四幅工業用地之未支付代價。

#### 或有負債

於二零一零年十二月三十一日，本公司之附屬公司五菱工業，就柳州五菱獲授之循環銀行融資向金融機構提供為數人民幣200,000,000元之公司擔保。董事認為就此公司擔保而向五菱工業進行申索之可能性不大。

#### 人力資源及薪酬政策

於二零一零年十二月三十一日，集團約有僱員人數9,400名，當中包括5,200名多僱員及4,200名勞務人員。截至二零一零年十二月三十一日止年度之總員工成本約為人民幣537,249,000元。薪酬政策已按現行適用法律、市場狀況及公司與個人業績進行了審查。

此外，董事會轄下所設立、由三位獨立非執行董事（分別為左多夫先生(主席)、于秀敏先生和葉翔先生)組成之薪酬委員會，也將對薪酬政策、董事及高級管理人員之薪酬組合予以批准或提出推薦意見。本公司薪酬委員會之職權範圍，已經在本公司之網站上予以公佈。

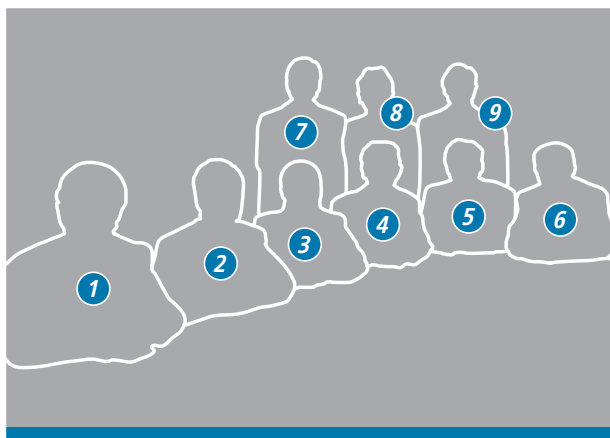
---

本集團認為：人力資源乃企業發展之基本要素。因此對於人力資源之管理極其關注。本集團設有旨在促進員工實現共同企業目標之既定及綜合管理政策。涵蓋薪酬結構、培訓及員工發展之該項政策，激勵良性競爭環境，為集團和員工雙方帶來共同利益。

## 年終後發行新股

於二零一一年一月四日，本公司宣佈以每股0.90港元，以二零一一年三月八日每持有六股配售一股為基準、向股東公開發售(「公開發售」)不少於167,229,341股之本公司股份(「股份」)，其詳情已分別於署期為二零一一年二月十五日及二零一一年三月九日本公司之通函及章程中予以披露。五菱香港一本公司之主要股東擔任公開發售之包銷商。公開發售之淨籌資額估計約為147,300,000港元，其中之80%擬用於為五菱工業集團之業務及營運提供資金，餘款則用作本集團之一般流動資金。二零一零年三月二十九日，根據公開發售，本公司發行了167,229,341股新股份。

## 董事及高級管理人員簡介



1. 孫少立先生
2. 李誠先生
3. 劉亞玲女士
4. 葉翔先生
5. 左多夫先生
6. 于秀敏先生
7. 周舍己先生
8. 韋宏文先生
9. 鍾憲華先生

## 執行董事

### 孫少立先生

孫先生，55歲，董事會主席，於二零零七年九月十日獲委任為執行董事。孫先生於一九八八年獲哈爾濱工業大學頒授工商管理碩士學位，並且是一位高級經濟師。孫先生於汽車製造業擁有超過28年經驗。孫先生目前為柳州五菱汽車有限責任公司(「柳州五菱」)之董事會主席，並為柳州五菱之直接及間接全資附屬公司五菱汽車(香港)有限公司(「五菱汽車」)及五菱(香港)控股有限公司(「五菱香港」)之董事。五菱香港現為本公司主要股東實益持有本公司全部已發行股本約37.05%權益。孫先生並同時為柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)及柳州五菱柳機動力有限公司(「五菱柳機」，五菱工業之附屬公司)之董事會主席。五菱工業為一間由本公司與柳州五菱共同成立之合資企業，亦為本公司之主要附屬公司。

### 李誠先生

李先生，53歲，董事會副主席兼行政總裁，於二零零六年六月二十二日獲委任為執行董事。李先生於香港及中國貿易、製造業擁有廣泛經驗。李先生並同時為五菱工業之副董事長以及五菱柳機、五菱聯發及五菱專用車(均為五菱工業之附屬公司)之董事。彼現為中國人民政治協商會議廣西省柳州市委員會之常務委員。李先生也是本公司主要股東—俊山發展有限公司之唯一股東及唯一董事，俊山發展有限公司實益持有

本公司全部已發行股本約24.06%權益。彼並為香港聯合交易所有限公司創業板上市公司大唐滙金控股有限公司(股份代號：8299)之董事會主席及代理行政總裁。

### 韋宏文先生

韋先生，48歲，於二零零七年九月十日獲委任為執行董事。韋先生於一九九五年獲中山大學頒授經濟學碩士學位並且是教授級高級工程師。韋先生於汽車製造業擁有超過28年經驗。目前是五菱工業之董事兼總經理，並為五菱聯發及五菱專用車各自之董事會主席以及五菱柳機之董事(均為五菱工業之附屬公司)。韋先生負責本公司專用車、汽車發動機及零部件製造業務之日常營運。韋先生目前亦是柳州五菱之董事及總裁、五菱汽車及五菱香港之董事，彼等均為本公司之主要股東，實益持有本公司全部已發行股本約37.05%權益。韋先生同時為上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)之董事，該公司為上海汽車集團股份有限公司、通用汽車中國與柳州五菱組建之合資企業。

### 鍾憲華先生

鍾先生，52歲，於二零一零年一月四日獲委任為執行董事。鍾先生現任五菱工業之董事及本公司主要股東柳州五菱之副總裁，並為五菱聯發及五菱專用車之董事。鍾先生於湖南大學金防專業畢業，職稱為高級工程師，於汽車零部件行業之生產管理、銷售及集團營運方面擁有逾23年之豐富經驗。

### 劉亞玲女士

劉女士，35歲，於二零零六年六月二十二日獲委任為執行董事。劉女士具有研究生學歷，為中國合資格會計師，並專注於財務管理。劉女士從汽車製造業獲得工作經驗及於中國財務及會計專業中擁有約12年經驗。劉女士為國際財務策劃師公會及英國財務會計師公會會員。

### 周舍己先生

周先生，53歲，於二零零八年十月十日獲委任為執行董事。周先生持有機械工程學士學位及工商管理碩士學位。周先生於多個中國行業如建築、國際貿易與資訊科技等行業擁有逾22年管理工作經驗。彼現亦為本公司之主要附屬公司—五菱工業之副總經理。周先生為高寶發展有限公司之唯一股東及唯一董事，實益持有本公司全部已發行股本約3.82%權益。

### 獨立非執行董事

#### 于秀敏先生

于先生，50歲，於二零零六年六月二十二日獲委任為獨立非執行董事。于先生持有工程博士學位，並於汽車工程學有關之研究及教學方面擁有廣泛經驗。于先生現為審核委員會及薪酬委員會成員。

#### 左多夫先生

左先生，67歲，於二零零六年六月二十二日獲委任為獨立非執行董事。左先生畢業於暨南大學新聞系。左先生於中國媒體行業擁有逾26年經驗。彼目前是廣東作家代表大會之代表及廣東省作家協會主席團成員。左先生現為薪酬委員會主席及審核委員會成員。

#### 葉翔先生

葉先生，47歲，於二零零八年十月十日獲委任為獨立非執行董事。葉先生現為匯信資本有限公司(「匯信資本」)之創辦人及董事總經理，匯信資本從事基金管理及投資諮詢業務。葉先生為特許財務分析師並持有財務博士學位。彼於金融及財經行業擁有逾15年工作經驗，於銀行及規管方面具有豐富之經驗。創辦匯信資本前，葉先生曾為香港證券及期貨事務監察委員會中國事務總監。葉先生現為審核委員會主席及薪酬委員會成員。



## 高級管理人員

### 黎士康先生

黎先生，46歲，公司財務總監，並於二零零七年一月三十一日獲委任為公司秘書。黎先生負責管理公司的財務、會計及公司秘書之職務。彼亦為五菱工業之董事。黎先生在財務、會計及公司管理方面擁有逾23年經驗。黎先生畢業於香港大學，現為香港會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員，並為英國特許公認會計師公會資深會員。

### 匡家鎮先生

匡先生，58歲。現任本公司主要附屬公司五菱工業的董事及五菱柳機之董事及常務副總經理，彼亦為五菱聯發及五菱專用車之董事，並同時是本公司主要股東柳州五菱之董事。匡先生於一九九五年獲中山大學政治經濟學碩士學位，職稱為高級經濟師。匡先生在汽車零部件行業之生產管理、銷售及集團營運方面擁有逾42年之豐富經驗。

### 韋厚德先生

韋先生，57歲，現任本公司主要附屬公司五菱工業的工會主席及監事，並為五菱柳機、五菱聯發及五菱專用車之監事會主席，並同時是本公司主要股東柳州五菱之監事。韋先生於一九九八年獲廣西師大投資經濟

學碩士學位，職稱為高級政工師。韋先生在汽車零部件行業之黨務管理及集團營運方面擁有逾42年之豐富經驗。

### 袁智軍先生

袁先生，44歲，目前為本公司之主要附屬公司五菱工業之董事，彼亦為五菱聯發及五菱專用車之董事，並同時擔任上汽通用五菱的副總經理。袁先生於二零零三年獲華中科技大學工商管理碩士學位，職稱為高級工程師。袁先生在汽車零部件行業之生產管理、產品開發與設計、人力資源管理及集團營運方面擁有逾24年之豐富經驗。

### 劉德祥先生

劉先生，48歲，現任本公司之主要附屬公司五菱工業之人事部門主管，並同時擔任本公司主要股東柳州五菱的副總經理，彼於一九九八年獲得華中理工大學管理科學與工程專業碩士學位，職稱為高級工程師。劉先生在汽車零部件行業之生產管理、人力資源管理及集團營運方面擁有逾18年之豐富經驗。

### 楊劍勇先生

楊先生，42歲，現任本公司主要附屬公司五菱工業之總會計師，主管會計財務工作。彼亦為五菱柳機、五菱聯發及五菱專用車之董事，並同時擔任本公司主要股東柳州五菱的副總經理，楊先生畢業於中南大學會

計學專業，職稱為會計師。楊先生從事會計專業約21年，於成本管理、公司財務系統制度化建設等方面擁有豐富經驗。在加入五菱工業前，彼為上汽通用五菱的財務高級執行總監。

### 文代志先生

文先生，47歲，現任本公司之主要附屬公司五菱工業之總工程師和五菱柳機之董事兼總經理，彼亦為五菱聯發及五菱專用車之董事。文先生於天津大學工程熱物理系內燃機專業畢業，職稱為高級工程師。文先生在汽車發動機行業之生產管理、銷售及集團營運方面擁有逾25年之豐富經驗。

### 陸曉先生

陸先生，41歲，現任本公司主要附屬公司五菱工業副總經理，主管公司銷售工作。陸先生於二零零二年獲南京理工大學工業工程碩士學位，職稱為工程師。陸先生在汽車銷售及集團營運方面擁有逾20年之豐富經驗。

### 汪旭先生

汪先生，38歲，現任為本公司的主要附屬公司五菱聯發總經理。汪先生於桂林電子科技大學電腦信息管理及資訊系統專業畢業，職稱為工程師。汪先生在汽車

零部件行業之生產及集團營運管理擁有逾17年之豐富經驗。

### 羅建國先生

羅先生，45歲，現任為本公司的主要附屬公司五菱工業公司副總工程師、技術中心主任。羅先生於一九九八年獲湖南大學汽車工程碩士學位，職稱為高級工程師。羅先生在汽車零部件行業之技術管理及集團營運方面擁有逾21年之豐富經驗。

### 秦啟斌先生

秦先生，48歲，現任本公司的主要附屬公司五菱工業之副總工程師兼質量總監。秦先生於二零零五年獲華中科技大學頒授工商管理碩士學位，職稱為高級工程師。秦先生自一九八五年起加入柳州五菱，並一直從事於中國汽車製造業。彼在汽車零部件行業之產品研發、品質管理方面擁有逾25年之豐富經驗。

### 李薇旻先生

李先生，47歲，現任本公司的主要附屬公司五菱工業之山東分公司總經理。李先生於二零零三年獲廣西經濟管理幹部學院頒授工商管理碩士學位，職稱為高級工程師。李先生自一九八八年起加入柳州五菱，並一直從事於中國汽車製造業。彼在汽車整車、零部件行業之生產運行與管理方面擁有逾22年之豐富經驗。

## 企業管治報告

本公司董事會(「董事會」)謹此呈報此企業管治報告，該報告載於本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報內。

本公司之主要企業管治原則及常規概述如下：

### 企業管治常規

本公司相信良好之企業管治乃本公司穩健發展之基石，故致力確立及制定切合本公司需要之企業管治常規。

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治常規守則(「常規守則」)載有良好企業管治原則(「原則」)，以及兩個企業管治常規層面：

- (a) 上市發行人須遵守守則條文(「守則條文」)，及就任何偏離守則條文提供理由；及
- (b) 鼓勵上市發行人遵守最佳常規建議(「最佳常規建議」僅屬指引)及就任何偏離最佳常規建議提供理由。

除偏離守則條文第A.2.1條之若干規定外，本公司已應用常規守則所載之原則及守則條文，並遵守大部份守則條文。本公司已於二零一零年一月四日起遵守有關偏離守則條文，詳情載於下文。

年內，本公司定期檢討其企業管治常規，以確保符合常規守則。

本公司知悉董事會在有效領導本公司之業務所擔任的重要角色與確保本公司運作之透明度及問責性。

### 董事會

#### 責任

董事會獲授權管理本公司之整體業務，負責領導及監控本公司，以及集體負責指導及監督本公司業務、帶領本公司邁向成功。所有董事須就本公司之利益客觀地作出決策。

董事會負責本公司所有主要決策，包括：批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(尤指涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及其它重大財務及營運決策。

本公司已經為各位董事安排了適當的責任保險，並由董事會定期審查。

所有董事已獲得完整及適時資料，確保已遵守董事會程序及所有適用規則及規例。

在適當情況下，每名董事在向董事會提出要求後可尋求獨立意見，費用由本公司承擔。

高級管理層獲授權處理本公司之日常事務、行政及營運工作，並會按工作的職能及成績作出定期檢討。而該等職員在訂立任何重大交易前，須取得董事會批准。

董事會獲高級管理層之全力支持以履行其職責。

## 組成

董事會之組合取得了技能與經驗間之平衡並兼備獨立性，切合本公司業務所需。

本公司之董事會現由下列九位董事組成：

### 執行董事

孫少立先生(主席)  
李誠先生(副主席兼行政總裁)  
韋宏文先生  
鍾憲華先生  
劉亞玲女士  
周舍己先生

### 獨立非執行董事

于秀敏先生  
左多夫先生  
葉翔先生

此等董事之履歷詳情刊載於本年度報告「董事及高級管理人員簡介」之章節內。

孫少立先生和韋宏文先生均於二零零七年九月十日獲委任，而鍾憲華先生則於二零一零年一月四日獲委任。彼等獲本公司之主要股東柳州五菱提名。

除以上所述之外，本董事會之成員相互之間並沒有任何關係。

按職位類別分類之董事名單根據上市規則於本公司年報及所有不時刊發之企業通訊中披露。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則之規定發出之年度獨立性確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均符合上市規則所載獨立地位之指引。

獨立非執行董事與董事會分享彼等於不同業務及財務的專業和個人經驗，並提出獨立判斷。全體獨立非執行董事透過積極參與董事會會議，主導及處理涉及潛在利益衝突之事宜，擔任董事會委員會成員，為本公司之實際發展作出多方面貢獻。獨立非執行董事中之一名成員並具備合適之專業資格或具備會計或相關財務管理專業。

### 董事委任、重選及辭任

本公司已為董事委任及重選制定若干正式、合適及具透明度之程序與準則。

年內，於二零一零年一月四日，鍾憲華先生獲委任為執行董事。董事會已就與批准任命該位新董事之各項相關決議案而舉行了會議。董事會並已實行甄選程式，查詢瞭解候選人的技術專長、經驗資歷、專業知識、個人操守及時間承諾、本公司之需求及其它有關的法定規定及條例。根據本公司之公司細則，鍾憲華先生已於之二零一零年股東週年大會上退任並獲重選。

年內，於二零一零年一月四日，現任執行董事孫少立先生獲委任為本公司主席，而現任執行董事李誠先生調任為本公司副主席。李誠先生繼續擔任本公司行政總裁一職。

年內，何世紀先生，裴清榮先生和王少華先生已屆退休年齡，彼等已提呈辭任執行董事職務，生效日期均為二零一零年一月四日。

本公司已與所有獨立非執行董事，即于秀敏先生、左多夫先生及葉翔先生簽訂了為期三年之服務合同，彼等亦須依照本公司之公司細則輪席退任。所有獨立非執行董事均須在即將舉行之二零一一年度股東週年大會上輪席退任，惟彼等符合資格及願意膺選連任。

董事會總體上負責審查董事會成員之組成，及制定提名與任命董事之相關程序，監督董事之委任和繼任計劃以及評估獨立非執行董事之獨立性。

董事會定期地檢討其自身之結構、規模及組成，以確保其在符合本公司業務要求之專長、技能及經驗等方面取得平衡。

若董事會出現空缺，董事會將實行甄選程式，查詢瞭解候選人的技術專長，經驗資歷，專業知識，個人操守及時間承諾、本公司之需求及其它有關的法定規定及條例。若有需要時，或會委託外界招聘公司進行有關招聘及甄選所需之程序。

除三位獨立非執行董事須按上述退任外，依照本公司之公司細則，執行董事周舍己先生亦須於即將舉行之二零一一年本公司股東週年大會上輪席退任，惟符合資格，並願意在股東週年大會上膺選連任。

董事會建議，在即將舉行的二零一一年本公司股東週年大會上，再度委任全部候任重選之退任董事。

本公司於二零一一年四月二十六日刊發之通函，載有全部候任重選之退任董事之詳細資料。

## 董事之培訓

在首次獲得委任時，每名新獲委任之董事會接受全面、正式及特設的任職培訓，以確保其對本公司之業務及運作具有適當之瞭解，並讓其能完全知悉於上市規則及有關監管規定內所需遵守之職責及責任。

如有需要，董事會亦會繼續為董事提供簡報及安排專業進修。

## 董事會會議

### 會議次數及各董事之出席率

董事會一年最少舉行四次定期會議，約每季一次，以檢討及批准本公司之財務及經營業績，並考慮及批准本公司之整體策略及政策。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司總共舉行了四次定期及一次非定期董事會會議，兩次審核委員會會議及兩次薪酬委員會會議。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，各董事出席董事會、審核委員會及薪酬委員會會議之個別出席記錄載列如下：

董事姓名	出席率／會議次數		
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議
<b>執行董事</b>			
孫少立先生	5/5	不適用	不適用
李誠先生	5/5	不適用	不適用
韋宏文先生	5/5	不適用	不適用
鍾憲華先生	(於二零一零年一月四日獲委任) 4/4	不適用	不適用
劉亞玲女士	5/5	不適用	不適用
周舍己先生	5/5	不適用	不適用
何世紀先生	(於二零一零年一月四日辭任) 0/1	不適用	不適用
裴清榮先生	(於二零一零年一月四日辭任) 1/1	不適用	不適用
王少華先生	(於二零一零年一月四日辭任) 1/1	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>			
于秀敏先生	5/5	2/2	2/2
左多夫先生	5/5	2/2	2/2
葉翔先生	4/5	2/2	2/2

### 會議慣例及常規

全年會議編排表及每次會議之議程初稿，一般都會在會議前供董事閱覽。

定期董事會會議之通告，會於會議舉行前最少十四天送達全體董事，而其它董事會及委員會會議通告，則會於合理時間內發出。

董事會檔案連同所有合適、完整及可靠之資料會於每次董事會會議或委員會會議舉行前最少三天寄送予全體董事，使董事可得知本公司之最新發展及財務狀況，並使彼等作出知情決定。董事會及各董事(如有需要)可個別及獨立地聯絡高級管理人員。

本公司相關負責高級管理人員會出席董事會會議及委員會會議，就業務發展、財務及會計、法規規管、企業管治及本公司其它主要事項提供意見。

本公司的相關負責高級管理人員或公司秘書負責撰寫及存置所有董事會及委員會會議紀錄。會議紀錄初稿一般會於每次會議後合理時間內寄予董事提出意見，而董事亦可查閱最終版本。

根據現時之董事會慣例，任何主要股東或董事於重大交易當中涉及利益衝突時，董事會按規定及時地召開董事會會議，以考慮並處理該項交易。本公司之公司細則亦載有條文，規定在批准董事或其聯繫人擁有重大利益之交易時，該等董事須放棄投票，且不會被計入會議之法定人數。

## 主席及行政總裁

守則條文第A.2.1條訂明，主席及行政總裁之角色須作區分，且不應由同一人士擔任。

年內，執行董事李誠先生擔任本公司之主席及行政總裁，截至二零一零年一月四日止。然而，經計及守則條文第A.2.1條後及本公司之未來發展，執行董事孫少立先生已於二零一零年一月四日獲委任為本公司主席，而李誠先生則調任為本公司副主席，並繼續擔任本公司行政總裁一職。

董事會相信委任孫少立先生為本公司主席後，主席與行政總裁之責任可被清晰地區分及確定，藉此加強本公司企業管治。

## 董事委員會

董事會已成立薪酬委員會及審核委員會兩個委員會，負責監察本公司個別事務。本公司所有董事委員會均具有明確之職責範圍(書面)。這些董事委員會之職責範圍已在本公司之網站([www.dhwuling.com](http://www.dhwuling.com))中披露，並可在被要求時提供予股東。

各董事委員會成員目前全部均為獨立非執行董事。各董事委員會之主席及成員名單登載於本年報中「公司資料」之章節內。

各董事委員會均獲提供有充足之資源，以履行其職責，並在適當情況下(經合理要求)，可徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

## 薪酬委員會

薪酬委員會目前由三位獨立非執行董事組成，成員包括左多夫先生(薪酬委員會主席)、于秀敏先生及葉翔先生。有關董事的履歷詳情，已刊載於本年報中「董事及高級管理人員簡介」之章節內。

薪酬委員會之主要目標，是就薪酬政策及架構，執行董事和高級管理人員之薪酬組合方面，提供推薦建議並批准有關事宜。薪酬委員會亦負責為薪酬政策及架構制訂具透明度之程序，以確保董事或其任何聯繫人無權參與決定其薪酬事宜。有關酬金之釐定，將參照個別人士及本公司之業績、市場慣例和情況。

薪酬委員會每年舉行最少一次會議。在會議之時，一般會檢討薪酬政策及架構，並釐定董事及高級行政人員之全年酬金組合及其它相關事宜。人力資源部負責搜集管理人力資源資料及向薪酬委員會提供推薦建議以供考慮。薪酬委員會須就薪酬政策及架構和薪酬組合之推薦建議諮詢本公司主席。

薪酬委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度已舉行兩次會議，以檢討現任各董事之表現及薪酬組合。薪酬委員會之會議出席紀錄刊載於第36頁之「董事會會議」欄目下。

## 審核委員會

審核委員會現由三名獨立非執行董事組成，成員包括審核委員會主席葉翔先生、于秀敏先生及左多夫先生，其中包括一名獨立非執行董事具備合適之專業資格，會計和相關財務管理專業知識。審核委員會成員非本

公司現任外聘核數師之前任合夥人。這些委員會成員的履歷詳情，刊載於本年報中「董事及高級管理人員簡介」之章節內。

審核委員會之主要職責包括下列各項：

- (a) 在向董事會提交財務報表及報告前進行審閱，並考慮由會計及財務報告職能之負責員工、規管主任(如有)、內部核數師或外聘核數師所提出之任何重大或不尋常專案。
- (b) 參照外聘核數師進行之工作及檢討與核數師之關係、核數師之費用和聘任條款，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提供推薦建議。
- (c) 審閱年報所披露之持續關連方交易，並確認本集團所訂立之該等交易為(i)於本集團之日常及一般業務過程中；(ii)按公平基準、正常商業條款及對本公司股東而言屬公平合理之條款；及(iii)按照規管該等交易之協議的條款訂立。
- (d) 檢討本公司之財務報告制度、內部監控制度及風險管理系統和相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度已舉行兩次會議，以審閱財務業績及報告、財務報告及規管程式，本公司之內部監控及風險管理審查與程



式，以及外聘核數師之辭任與委任。審核委員會之會議出席紀錄刊載於第36頁之「董事會會議」欄目下。

審核委員會已知悉，根據上市規則所規定之審核委員會職責範圍、特別是有關委任合資格會計師之要求予以廢止之新修訂，董事會及審核委員會已採取了相應之行動。

## 證券交易之標準守則

本公司就董事買賣本公司證券已採納其管理守則(「公司守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)(經不時修訂)。

本公司已向全體董事作出具體查詢，董事已確認彼等於年內一直遵守公司守則及標準守則。

本公司已為進行證券交易活動之相關僱員(彼可能擁有本公司未公開的價格敏感的資料)訂立不遜於標準守則之僱員書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並不知悉有任何僱員違反僱員書面指引之事宜。

## 董事於財務報表之責任

董事會對年報及中期報告、股價敏感公佈及其它根據上市規則和其它監管規定須作出之披露事項之平衡性、清晰性及易於理解度負責。

董事知悉彼等對編製本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表之責任。

董事會已取得高級管理層之管理帳目、解釋及相關資料作為知情評估之基礎，批准本財務報表。

## 外聘核數師及核數師酬金

本公司之外聘核數師就於其有關的財務報表方面的報告責任聲明書，刊載於第55頁及第56頁之「獨立核數師報告」內。

本公司的外聘核數師為德勤•關黃陳方會計師行，除每年提供審核服務外，亦審閱本集團的中期業績及就本集團按照上市規則及其它法定規定的需要而提供其他財務服務。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行就提供審核及非審核服務予本集團而向本集團收取下列酬金：

	二零一零年 人民幣千元
年度審核服務	1,866
審閱中期業績服務	546
其他服務	113

## 內部監控

董事會負責維持適當的內部監控制度，以保障股東投資及本公司資產，並每年通過審核委員會的參與檢討其成效。該檢討之範圍囊括全部重大監控，包括財務、經營、法規規管、風險管理職能和本公司之會計與財務申報人員之資源、資格及經驗之合適性以及其培訓方案和預算等方面之監控。

本集團已制訂合適之管治架構，清楚界定責任，並適當地授予高級管理人員責任及權力。

本集團從事汽車發動機、汽車零部件及專用汽車之製造及銷售業務，並設有自身的預算及內部監控系統，這些系統依照其專門業務及營運職能而設計及構成。此外，並設有內部審核部門，負責執行內部審核職能，以確保運作上能適當地符合內部監控系統的要求，並為經營上可能出現的潛在風險作出評估，用以制定合適之措施及政策。內部審核部門以年度計劃為基礎，實施其職能，並就其受委派之任務撰備報告。這些報告都被定期提呈給高級管理層、董事會及審核委員會評審。

於回顧年度，董事會透過審核委員會，已經進行了本集團內部監控系統及內部審核職能之效益檢討；並且確認，有關程序及人力資源已具備確保本集團擁有足夠之內部監控措施之要求。

## 與股東及投資者之溝通

本公司深悉與股東及投資界保持有效溝通之重要性。

本公司之股東大會為董事會與股東提供了一個相互溝通的管道。守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會，並安排薪酬委員會及審核委員會之主席，或在該等委員會的主席缺席時由另一名委員（如該名委員未能出席，則其適當委任的代表）在股東週年大會上回答提問。董事會轄下的獨立委員會的主席，亦應出席任何批准關連交易或任何其它須經獨立股東批准之交易的股東大會，並回應問題。

現任主席孫少立先生及副主席兼行政總裁李誠先生於年內，出席了本公司之全部股東大會。孫少立先生及李誠先生將竭盡全力出席本公司未來之所有股東大會。

於各次股東大會上，就每項重大事宜，包括個別董事之推選，均分別提呈了單獨的決議案。

本公司之網址([www.dhwuling.com](http://www.dhwuling.com))乃是為及時地傳播本公司之公告、新聞發佈稿以及其它有關財務上的和非財務上的資訊而設。

本公司將會繼續增強其與投資者之溝通及關係。特別委派之高級管理人員會與機構投資者及分析師保持定期溝通，使彼等知悉本公司之最新發展。本公司亦會適時處理投資者之查詢，並向其提供足夠之資料。

## 董事會報告

董事謹此呈報彼等截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度報告及經審核綜合財務報表。

董事不建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息(二零零九年：無)。

### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。主要附屬公司之業務載於綜合財務報表附註48。本集團主要業務之性質於年內並無重大變動。

### 業績及分配

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績載於第57頁之綜合全面收益報表。

### 財務摘要

以下為本集團過去五(5)個財政年度公佈之業績、資產及負債摘要(該等資料乃摘錄自經審核財務報表，並已按情況作出適當重新分類/重列)。於五年財務摘要內之各年金額，已就：(1)採納財務報表附註2所披露之數項新訂及經修訂會計準則後，按會計政策之追溯性變動；及(2)財務報表附註1披露採用人民幣作為呈列貨幣之影響而作出調整。此摘要並不構成經審核綜合財務報表之一部份。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元 (重列)
收入	11,063,390	9,888,856	7,111,911	2,856,456	16,616
除稅前溢利	237,663	139,712	164,769	97,220	22,085
所得稅開支	(55,120)	(31,093)	(27,882)	(22,602)	(19)
年內溢利	182,543	108,619	136,887	74,618	22,066
以下各方應佔年內溢利/(虧損)：					
本公司擁有人	77,648	(21,928)	32,647	11,147	22,066
非控股權益	104,895	130,547	104,240	63,471	-
	182,543	108,619	136,887	74,618	22,066
總資產	10,073,205	8,574,218	5,674,052	4,462,984	71,071
總負債	(9,172,669)	(7,874,056)	(4,966,822)	(3,882,295)	(37,707)
資產淨值	900,536	700,162	707,230	580,689	33,364

## 物業、廠房及設備和投資物業

本集團於年結日重估其投資物業。投資物業公平值之淨增加額(已直接撥入綜合收益表內)為人民幣2,958,000元。

年內本集團之物業、廠房及設備和投資物業之詳細資料及其他變動，分別載於財務報表附註14及17。

## 股本

股本於年內之變動詳情載於財務報表附註36。

## 優先購買權

本公司之公司細則或百慕達法例並無有關優先購買權之規定，而使本公司必須按比例向現有股東提呈新股份。

## 儲備

年內，本集團儲備之變動詳情，載於第60及61頁之綜合權益變動表。

## 本公司可供分派儲備

於截至二零零九年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止各年度，本公司並無可派予本公司股東之任何儲備。

## 借貸

本集團銀行借貸之詳情載於財務報表附註33。

## 主要客戶及供應商

年內，來自本集團最大及五(5)大客戶之總銷售額分別共佔本集團於本年度之總營業額72.3%及78.2%。

來自本集團最大及五大供應商之總採購額分別共佔本集團於本年度之總採購額17.8%及29.6%。

本公司之主要股東柳州五菱持有5.8%權益之上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)為本集團最大客戶及最大供應商。

除上文所披露者外，據董事所知，並無董事、彼等各自之聯繫人或擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東於本年度內於本集團上述任何五(5)大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 董事

年內及直至本報告日期之本公司董事如下：

### 執行董事：

孫少立先生(主席)

李誠先生(副主席兼行政總裁)

韋宏文先生

鍾憲華先生

(於二零一零年一月四日獲委任)

劉亞玲女士

周舍己先生

何世紀先生

(於二零一零年一月四日辭任)

裴清榮先生

(於二零一零年一月四日辭任)

王少華先生

(於二零一零年一月四日辭任)

### 獨立非執行董事：

于秀敏先生

左多夫先生

葉翔先生

本公司各董事之履歷詳情載於本報告第28至30頁。

本公司每名董事(包括具固定任期之董事)至少須每三年輪席退任及重選。

根據本公司之公司細則第91條，於二零一零年一月四日獲委任為本公司執行董事之鍾憲華先生已於本公司二零一零年股東大會上退任並獲重選連任。

根據本公司之公司細則第99(B)條，周舍己先生、于秀敏先生、左多夫先生及葉翔先生須於本公司應屆股東週年大會上輪席退任，並符合資格及願意在本公司應屆股東週年大會上重選連任。

執行董事孫少立先生獲委任為本公司主席，而執行董事李誠先生獲調任為本公司副主席，兩者均自二零一零年一月四日起生效。李誠先生繼續擔任本公司行政總裁。

何世紀先生、裴清榮先生及王少華先生因已達退休年齡，辭任執行董事，自二零一零年一月四日起生效。

本公司已接獲本公司各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所發出之年度獨立性確認書。本公司認為該等董事為獨立人士。

本公司所有獨立非執行董事之任期固定為三(3)年，惟須根據本公司之公司細則輪席退任及重選。

## 董事酬金

按實名基準披露之董事酬金詳情載於財務報表附註10內。

## 董事服務合約

本公司已與本公司全部三(3)名獨立非執行董事訂立固定任期為三(3)年之服務合約，惟彼等須按照本公司之公司細則輪席退任。

於本公司應屆股東週年大會上建議重選之本公司董事，概無與本公司或其附屬公司訂立任何服務合約，使本集團不得在一年內終止其合約而不作賠償(法定賠償除外)。

## 於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	持有股份數目	所佔已發行股本概約百分比(%) (附註3)
李誠先生(「李先生」)	由受控制公司持有(附註1)	281,622,914	22.63%
周舍己先生(「周先生」)	由受控制公司持有(附註2)	44,770,000	3.60%

## 管理合約

於年內本公司概無訂立或存在任何關於管理及經營本公司全部或任何主要部份業務之合約。

## 董事於股份、相關股份及債券之權益

於二零一零年十二月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條規定置存之登記冊所記錄，或本公司及聯交所根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行獲得之通知，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團之股份及相關股份中之權益如下：

附註：

- (1) 於該等281,622,914股股份中，259,959,613股股份由本公司執行董事、副主席兼行政總裁李先生全資擁有之公司俊山發展有限公司(「俊山」)擁有，而餘下之21,663,301股股份將由俊山根據俊山向本公司作出之不可撤回承諾，作出認購。有關承諾源於本公司公開發售不少於167,229,341股發售股份之建議(基準為於記錄日期每持有6股股份獲發1股發售股份)(「公開發售」，有關詳情載於本公司日期分別為二零一一年二月十五日之通函(「公開發售通函」)及二零一一年三月九日之章程內)。其中，俊山對本身的保證配額(涉及合共43,326,602股股份)承諾認購50%。除文義另有所指外，本節附註(1)至(3)及下文「主要股東」一節附註(1)至(5)所用詞彙與公開發售通函所界定者具有相同涵義。
- (2) 執行董事周先生於44,770,000股股份中擁有實益權益，該等權益由周先生全資擁有之公司高寶發展有限公司持有。
- (3) 上表載列之全部已發行股本之概約百分比乃根據緊隨公開發售完成後本公司經配發及發行發售股份擴大之已發行股本計算，並已計及購股權承諾及假設所有非一致行動人士所持購股權於記錄日期或之前獲行使。

除上文所披露者及下文「董事購買股份及債券之權利」一節所披露之權益外，於二零一零年十二月三十一日，本公司各董事及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中概無任何權益或淡倉，而須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條置存之登記冊內或須根據標準守則知會本公司及聯交所。

## 董事購買股份及債券之權利

於二零一零年十二月三十一日，按照證券及期貨條例第352條須置存之登記冊所記錄或根據標準守則另行向本公司及聯交所知會，本公司根據於二零零二年六月十一日採納之購股權計劃(「該計劃」)授予本公司董事認購本公司股份之尚未行使購股權數目載於下文：

類別	身份	於二零零九年 十二月二十九日 授出及於	於年內			於二零一零年 十二月三十一日	行使期 及行使價
		二零一零年 一月一日 (附註1)	已授出 (已行使)	已重新分類	已失效/ 已註銷		
孫少立先生	實益擁有人	900,000	-	-	-	1,800,000	I
		900,000	-	-	-		II
		<u>1,800,000</u>					
李誠先生	實益擁有人	900,000	-	-	-	1,800,000	I
		900,000	-	-	-		II
		<u>1,800,000</u>					
	配偶權益 (附註2)	350,000	-	-	-	700,000	I
		350,000	-	-	-		II
		<u>700,000</u>					
韋宏文先生	實益擁有人	800,000	-	-	-	1,600,000	I
		800,000	-	-	-		II
		<u>1,600,000</u>					

類別	身份	於二零零九年 十二月二十九日 授出及於	於年內			於二零一零年 十二月三十一日	行使期 及行使價
		二零一零年 一月一日 (附註1)	已授出 (已行使)	已重新分類	已失效/ 已註銷		
鍾憲華先生 (附註3)	實益擁有人	-	-	700,000	-		I
		-	-	700,000	-		II
		-	-	1,400,000	-	1,400,000	
劉亞玲女士	實益擁有人	800,000	-	-	-		I
		800,000	-	-	-		II
		1,600,000	-	-	-	1,600,000	
周舍己先生	實益擁有人	700,000	-	-	-		I
		700,000	-	-	-		II
		1,400,000	-	-	-	1,400,000	
于秀敏先生	實益擁有人	600,000	-	-	-		I
		600,000	-	-	-		II
		1,200,000	-	-	-	1,200,000	
左多夫先生	實益擁有人	600,000	-	-	-		I
		600,000	-	-	-		II
		1,200,000	-	-	-	1,200,000	
葉翔先生	實益擁有人	600,000	-	-	-		I
		600,000	-	-	-		II
		1,200,000	-	-	-	1,200,000	
何世紀先生 (附註4)	實益擁有人	900,000	-	(900,000)	-		III
		900,000	-	(900,000)	-		IV
		1,800,000	-	(1,800,000)	-	-	
王少華先生 (附註4)	實益擁有人	800,000	-	(800,000)	-		III
		800,000	-	(800,000)	-		IV
		1,600,000	-	(1,600,000)	-	-	
裴清榮先生 (附註4)	實益擁有人	800,000	-	(800,000)	-		III
		800,000	-	(800,000)	-		IV
		1,600,000	-	(1,600,000)	-	-	



行使期及行使價：

- I. 由二零一零年一月二十一日至二零一二年十二月三十一日(包括首尾兩日)，行使價為每股1.07港元，於接納日期即時歸屬。
- II. 由二零一一年一月二十一日至二零一三年十二月三十一日(包括首尾兩日)，行使價為每股1.07港元，於接納日期一週年當日歸屬。
- III. 由二零零九年十二月三十日至二零一二年十二月三十一日(包括首尾兩日)，行使價為每股1.07港元，於接納日期即時歸屬。
- IV. 由二零一零年十二月三十日至二零一三年十二月三十一日(包括首尾兩日)，行使價為每股1.07港元，於接納日期一週年當日歸屬。

附註：

- (1) 股份於緊接購股權獲授出日期前當日之收市價為1.06港元。
- (2) 本公司執行董事李誠先生之配偶為本集團之僱員。
- (3) 鍾憲華先生於二零一零年一月四日獲委任為本公司執行董事，彼之購股權已於是年度重新分類。
- (4) 何世紀先生、王少華先生及裴清榮先生已達退休年齡，並已於二零一零年一月四日辭任本公司執行董事。由於彼等全體留任本公司顧問，彼等各自之購股權已於是年度重新分類。

除本文所披露者外，於年內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，致使本公司之董事可透過購買本公司或任何其他法人之股份或債券之途徑而獲利。

## 董事於合約之權益

於年結日或本年度任何時間，概無訂立本公司或其任何附屬公司為其中一方且本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益之重大合約。

## 購股權

本公司之購股權計劃及購股權變動詳情載於上文「董事購買股份及債券之權利」一節及財務報表附註37。

## 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

本公司根據證券及期貨條例第336條置存之主要股東登記冊顯示，於二零一零年十二月三十一日，除上文所披露有關本公司董事之權益外，下列本公司股東已向本公司知會彼等於本公司已發行股本中之有關權益：

## 於本公司股份之好倉

主要股東姓名	身份	權益性質 (附註5)	所持股份數目	所佔已發行股本 概約百分比(%) (附註5)
俊山(附註1)	實益擁有人	公司	281,622,914	22.63%
五菱(香港)控股有限公司 (「五菱香港」) (附註2、3及4)	實益擁有人	公司	456,815,707	36.71%
		非上市 衍生工具	136,986,300	11.01%
		小計	593,802,007	47.72%
五菱汽車(香港)有限公司 (「五菱汽車」) (附註2、3及4)	受控制公司之權益	公司	456,815,707	36.71%
		非上市 衍生工具	136,986,300	11.01%
		小計	593,802,007	47.72%
柳州五菱汽車有限責任公司 (「柳州五菱」) (附註2、3及4)	受控制公司之權益	公司	456,815,707	36.71%
		非上市 衍生工具	136,986,300	11.01%
		小計	593,802,007	47.72%

附註：

- (1) 俊山全部已發行股本由執行董事李誠先生合法及實益擁有。故此，該批股份亦於上文「董事於股份、相關股份及債券之權益」一節內披露為李誠先生之好倉。
- (2) 五菱香港之全部已發行股本由五菱汽車持有，而五菱汽車之全部已發行股本由柳州五菱持有。因此，根據證券及期貨條例，五菱汽車及柳州五菱被視為於五菱香港擁有權益之股份中擁有權益。
- (3) 於456,815,707股股份中，(i)五菱香港於二零一零年十二月三十一日持有300,288,000股股份；(ii)五菱香港將根據公開發售下之不可撤回承諾認購50,048,000股股份；(iii)五菱香港(作為包銷商)已根據日期為二零一零年十二月二十九日之包銷協議包銷將根據公開發售配發及發行之106,496,707股股份。包銷股份之數目隨後根據日期為二零一一年一月四日之補充協議調整為106,063,040股股份。

- (4) 非上市衍生工具指本金額為100,000,000港元之現有可換股票據所附帶之兌換權按現有兌換價每股股份0.73港元(可予調整)獲悉數行使時可發行予五菱香港之136,986,300股股份。
- (5) 上表載列之全部已發行股本之概約百分比乃根據緊隨公開發售完成後本公司經配發及發行發售股份擴大之已發行股本計算，並已計及購股權承諾及假設所有非一致行動人士所持購股權於記錄日期或之前獲行使。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司並無獲知會須記錄於根據證券及期貨條例第336條置存之登記冊內之本公司或其任何相聯法團股本中任何其他有關權益及淡倉。

## 董事於競爭業務之權益

1. 執行董事李先生亦為山東俊山汽車有限公司(「山東俊山」)之董事兼主要股東。山東俊山為於二零零九年十月在中國成立之公司，主要業務範疇包括設計、買賣及生產汽車零部件、發動機及其他模具及工具部件。山東俊山自成立至本報告日期止並未投入運營，且預期該公司明年將不會投入運營。山東俊山投入運營後，其業務可能於未來與本集團業務構成競爭。

董事確信本集團按公平原則及獨立於山東俊山之方式運營，此乃基於本集團大多數執行董事及高級管理層以及營運均獨立於山東俊山。除一名共同董事李先生外，就營運而言，本集團

及山東俊山並無聘用相同管理人員。此外，李先生亦確認，如有任何潛在利益衝突，彼將於相關董事會會議上放棄投票。

2. 執行董事韋宏文先生(「韋先生」)亦為上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)之董事。上汽通用五菱主要從事汽車及發動機之製造及買賣業務，其可能直接或間接對本集團業務構成競爭。雖然韋先生因同時出任上汽通用五菱之董事而被視為於上汽通用五菱擁有競爭性權益，彼仍會履行其受託人之責任，確保其於任何時候均以股東及本公司之整體最佳利益行事。此外，由於上汽通用五菱由一間公眾上市公司經營及管理，管理及行政獨立，因此董事確信本集團可以按公平原則以獨立於上汽通用五菱業務之方式進行其業務。

## 關連交易

於二零一零年一月二十一日，本公司與本公司主要股東五菱香港訂立認購協議(「認購協議」)，據此，本公司於二零一零年三月十二日按每股股份0.85港元之價格向五菱香港發行25,788,000股本公司新股份，有關詳情載於本公司日期為二零一零年一月二十一日、二零一零年三月四日及二零一零年三月十二日之公佈以及本公司日期為二零一零年二月八日之通函內。認購協議及據此擬進行之交易已於二零一零年三月四日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。發行

本公司新股份所得款項淨額為21,100,000港元，已由本公司用作支付就本公司於五菱工業51%之股權投資而應付五菱工業之認購款項之一部份。

根據本公司按於記錄日期每持有6股股份可獲發1股發售股份之基準，以認購價每股股份0.90港元公開發售新股份之建議（「公開發售」，有關詳情及本段所用詞彙載於本公司日期分別為二零一一年二月十五日及二零一一年三月九日之通函及章程內），於二零一零年十二月二十九日，本公司與本公司主要股東五菱香港（作為包銷商）訂立包銷協議（經日期分別為二零一一年一月四日、二零一一年一月十二日及二零一一年二月十四日之兩份補充協議及一份附函所修訂及補充）（「包銷協議」）。包銷協議、公開發售及各自據此擬進行之交易連同與此有關之清洗豁免，已於二零一一年三月十日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。公開發售已於二零一一年三月二十九日完成，據此，已向五菱香港發行合共133,363,975股新股份（包括公開發售中五菱香港之保證配額50,048,000股股份），總代價為120,028,000港元。

## 持續關連交易

於二零零八年七月二日，本公司附屬公司柳州五菱汽車工業有限公司（「五菱工業」）與柳州五菱汽車有限責任公司（「柳州五菱」）訂立承諾協議（「承諾協議」），該承諾協議乃關於五菱工業建議就中國建設銀行向柳州

五菱提供若干循環銀行融資而與中國建設銀行簽立之擔保協議（「擔保協議」）。該等循環銀行融資最多為人民幣200,000,000元，而最長期限不超過由簽立擔保協議之日起計三年，包括銀行貸款、應付票據、信用狀、企業擔保及任何其他彌償保證。

由於主要股東柳州五菱擁有五菱香港之權益，根據上市規則第十四A章，是項交易構成持續關連交易，並於本公司二零零八年八月七日舉行之股東特別大會上獲獨立股東批准。

於二零零九年六月二十三日，五菱工業及中國建設銀行訂立擔保協議，作為中國建設銀行根據承諾協議及擔保協議條款授予柳州五菱若干銀行融資之先決條件。

為確保五菱工業及其附屬公司（「五菱工業集團」）之業務及運作，五菱工業與有關各方訂立於年內生效之協議如下：

- (1) 有關截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團分別以最高總值人民幣33,000,000元、人民幣54,000,000元及人民幣70,000,000元向柳州廣菱模具技術有限公司（「廣菱」）銷售原材料（「廣菱銷售交易」）而於二零零八年七月二日與廣菱訂立之協議；
- (2) 有關截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團分別以最高總值人民幣33,000,000元、人民幣

- 57,000,000元及人民幣76,000,000元向廣菱購買汽車零部件及相關配件(「廣菱購買交易」)而於二零零八年七月二日與廣菱訂立之協議；
- (3) 有關截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團向桂林客車發展有限責任公司(「桂林客車」)銷售零件及原材料(「桂林客車銷售交易」)，其最高價值分別修訂為人民幣30,000,000元、人民幣77,000,000元及人民幣110,000,000元而於二零零八年十月十五日與桂林客車訂立之經修訂協議；
- (4) 有關截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團向桂林客車購買小型客車(「桂林客車購買交易」)，其最高價值分別修訂為人民幣22,000,000元、人民幣35,000,000元及人民幣70,000,000元而於二零零八年十月十五日與桂林客車訂立之經修訂協議；
- (5) 有關於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團以截至二零一一年十二月三十一日止三個年度各年之最高總值分別為人民幣1,400,000元、人民幣1,700,000元及人民幣2,000,000元向廣菱提供水電供應服務而於二零零九年一月二十三日與廣菱訂立之更新協議；
- (6) 有關於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日止三個年度五菱工業集團以截至二零一一年十二月三十一日止三個年度各年之最高總值分別為人民幣2,500,000元、人民幣5,000,000元及人民幣7,000,000元向柳州市科爾數位化製造技術有限公司(「科爾數位化」)購買若干電子設備及零件而於二零零九年一月二十三日與科爾數位化訂立之更新協議；
- (7) 五菱工業(作為租戶)及柳州五菱(作為業主)於二零零九年十一月十三日訂立之更新租賃協議(乃擴大自當時之租賃協議)，內容有關柳州五菱將位於中國廣西柳州市之12幅土地及69幢樓宇租予五菱工業(「物業租賃」)，以供五菱工業集團於截至二零一二年十二月三十一日止三年期間內佔用該等土地及樓宇作業務及營運用途，每年租金不多於人民幣30,205,000元，有關詳情於本公司日期為二零零九年十一月十三日之公佈內披露；
- (8) 五菱工業(作為承許可人)及柳州五菱(作為許可人)於二零零九年十二月二十一日訂立之更新專利協議(乃擴大自當時之專利協議)，內容有關柳州五菱將合共167種專利權及專有技術授予五菱工業集團以供其發動機、汽車零部件及專用汽車以及其他相關業務之貿易及製造活動用途，年期截至二零一二年十二月三十一日止為期三年，而許可費為每年人民幣1,300,000元，有關詳情於本公司日期為二零零九年十二月二十一日之公佈內披露；
- (9) 五菱工業(作為承許可人)及柳州五菱(作為許可人)於二零零九年十二月二十一日訂立之更新商標協議(乃擴大自當時之商標協議)，內容有關柳州五菱向五菱工業授予兩個註冊商標之許可以供五菱工業集團使用，年期截至二零一二年

十二月三十一日止為期三年，而許可費為每年人民幣2,000,000元，有關詳情於本公司日期為二零零九年十二月二十一日之公佈內披露；

買若干汽車空調部件及其配件(「寶馬利購買交易」)而於二零一零年十一月十二日與寶馬利訂立之協議。

(10) 有關截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團以最高總值人民幣10,000,000元於二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日之一年內向柳州五菱進出口有限公司(「五菱進出口」)銷售汽車、發動機及其部件(「五菱進出口銷售交易」)而於二零零九年十二月二十一日與五菱進出口訂立之更新協議；

由於本公司主要股東柳州五菱擁有五菱香港之權益，故根據上市規則，被視為本公司之關連人士。

根據上市規則，柳州五菱之聯繫人廣菱、桂林客車、科爾數位化及寶馬利亦被視為本公司之關連人士。

根據上市規則，柳州五菱全資附屬公司五菱進出口亦被視為本公司之關連人士。

(11) 有關截至二零一零年十二月三十一日止年度五菱工業集團以最高總值人民幣4,200,000元向柳州五菱寶馬利汽車有限公司(「寶馬利」)購

根據上市規則第十四A章，上述交易構成本公司之持續關連交易，其中上文第1至4及第7項已於本公司以下之股東特別大會上獲取獨立股東批准：

項目	詳情	股東特別大會日期
1	廣菱銷售交易	二零零八年八月七日
2	廣菱購買交易	二零零八年八月七日
3	桂林客車銷售交易	二零零八年十一月二十一日
4	桂林客車購買交易	二零零八年十一月二十一日
7	物業租賃	二零零九年十二月十八日

就上文第5、6及第8至11項而言，根據上市規則獲得豁免本公司獨立股東之批准。

上述各持續關連交易之總額均在截至二零一零年十二月三十一日止年度各協議訂明之最高總值內。

根據上市規則第14A.38條，董事會已委聘本公司核數師就本集團之持續關連交易履行若干協定程序。本公司核數師已向董事會提交函件，確認持續關連交易：

- (i) 已獲本公司董事會批准；
- (ii) 乃經參考與獨立第三方進行之類似交易後根據本公司之定價政策訂立；
- (iii) 並無按規管交易之相關協議之條款進行；及
- (iv) 並無超出本公司刊發之相關公佈中披露之相關年度上限。

獨立非執行董事已審閱上述關連及持續關連交易，並確認本集團所訂立之該等交易為：

- a. 於本集團之日常及一般業務過程中；
- b. 按公平基準、正常商業條款及對本公司股東而言屬公平合理之條款；及
- c. 按照規管該等交易之協議的條款訂立。

除本文所披露者外，概無交易須按照上市規則之規定按關連交易予以披露。

## 薪酬委員會

薪酬委員會目前包括本公司三名獨立非執行董事左多夫先生(薪酬委員會主席)、于秀敏先生及葉翔先生。

薪酬委員會之主要職責載於本年報「企業管治報告」內。

薪酬委員會一般每年舉行最少一次會議，以檢討薪酬政策及架構，並釐定本公司執行董事及高級管理層之全年薪酬組合及其他相關事宜。人力資源部負責搜集管理人力資源資料及向薪酬委員會提供推薦建議以供考慮。薪酬委員會須就薪酬政策及架構和薪酬組合之推薦建議諮詢本公司主席。

## 購買、贖回及出售本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券(二零零九年：無)。

## 退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休金計劃之主要形式，是向中國法定公益金及香港之強制性公積金作出供款。

## 董事進行證券交易之守則

本公司就董事買賣本公司證券已採納其管理守則(「公司守則」)，其條款不遜於已根據上市規則最近之修訂作出修改之標準守則。董事均已確認彼等於截至二零一零年十二月三十一日止整個年度內一直遵守公司守則及標準守則。

## 審核委員會

本公司已根據上市規則第3.2.1條之規定設立審核委員會，旨在(其中包括)檢討及監察本集團之財務申報程序及內部監控。

審核委員會現由本公司三名獨立非執行董事組成，其中一名具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會職責及工作之摘要載於本年報「企業管治報告」內。

審核委員會已審閱截至二零一零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

## 公眾持股量之充足性

於本年報日期，據本公司公開取得之資料及本公司董事所深知，本公司已按照上市規則之規定而維持足夠之公眾持股量，即本公司全部已發行股本之25%。

## 報告日後事項

於報告日後發生之重大事項，詳情載於財務報表附註47。

## 核數師

本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，惟符合資格並願意膺聘連任。應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，續聘德勤為本公司核數師。

謹代表董事會

主席

孫少立

二零一一年三月三十日



## 獨立核數師報告

# Deloitte. 德勤

致俊山五菱汽車集團有限公司各股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

我們已審核刊於第57至第136頁的俊山五菱汽車集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一零年十二月三十一日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合全面收益報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明性資料。

### 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事的責任為須遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實且公平的綜合財務報表，以及董事認為必要的內部監控，以確保編製的綜合財務報表並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)。

### 核數師之責任

我們的責任，是根據我們的審核結果，對該等綜合財務報表提出意見，並按照百慕達公司法第90條，僅向整體股東報告，除此之外，本報告不可用作其他用途。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核工作。該等準則規定我們須遵守道德操守，策劃和進行審核工作，以合理確定綜合財務報表並無重大的錯誤陳述。

審核工作包括進行有關程序，以取得綜合財務報表內所載數額及披露事項的審核憑證。選擇的程序須視乎核數師的判斷，包括評估綜合財務報表載有重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)的風險。在進行該等風險評估時，核數師須考慮公司編製真實且公平的綜合財務報表有關的內部監控，以設計在不同情況下均屬適當的審核程序，而不會對公司的內部監控是否有效表達意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評價綜合財務報表的整體呈報方式。

## 獨立核數師報告

我們相信，我們已取得充分恰當的審核憑證，足以為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

依我們的意見，該等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則真實與公平地顯示 貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已根據香港公司條例的披露規定適當編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
二零一一年三月三十日

# 綜合全面收益報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	6	<b>11,063,390</b>	9,888,856
銷售成本		<b>(9,983,234)</b>	(9,016,957)
毛利		<b>1,080,156</b>	871,899
其他收入	6	<b>108,387</b>	84,758
分銷成本		<b>(289,875)</b>	(256,309)
一般及行政開支		<b>(627,060)</b>	(447,800)
持作買賣投資收益淨額		-	4
出售一間聯營公司之收益	19	<b>1,572</b>	-
分佔一間聯營公司業績	19	<b>(1,715)</b>	30
衍生金融工具之公平值變動	32	<b>27,152</b>	(65,684)
投資物業之公平值變動	17	<b>2,958</b>	2,024
融資成本	7	<b>(63,912)</b>	(49,210)
除稅前溢利		<b>237,663</b>	139,712
所得稅開支	8	<b>(55,120)</b>	(31,093)
年內溢利	9	<b>182,543</b>	108,619
<b>其他全面收益</b>			
換算海外業務所產生之匯兌差額		<b>8,664</b>	326
年內全面收益總額		<b>191,207</b>	108,945
以下各方應佔年內溢利(虧損):			
本公司擁有人		<b>77,648</b>	(21,928)
非控股權益		<b>104,895</b>	130,547
		<b>182,543</b>	108,619
以下各方應佔全面收益(開支)總額:			
本公司擁有人		<b>86,312</b>	(21,602)
非控股權益		<b>104,895</b>	130,547
		<b>191,207</b>	108,945
每股盈利(虧損)	13		
基本		<b>7.84分</b>	(2.38)分
攤薄		<b>5.23分</b>	(2.38)分

## 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 重列	二零零八年 人民幣千元 重列
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	14	891,537	668,500	570,065
預付租賃款項	15	32,104	44,975	13,912
預付租賃款項之溢價	16	997	1,022	1,047
投資物業	17	27,103	25,141	6,172
無形資產	18	928	928	928
於一間聯營公司之投資	19	–	2,434	3,304
可供出售投資	20	360	495	495
交易權利之按金		174	180	180
收購土地使用權之按金	21	50,800	–	–
收購物業、廠房及設備之按金	22	183,229	47,175	51,170
		<b>1,187,232</b>	<b>790,850</b>	<b>647,273</b>
<b>流動資產</b>				
存貨	23	895,836	795,689	600,273
應收貸款	24	50	450	68
應收賬項及其他應收款項	25(i)	4,767,834	3,995,094	2,861,209
附追索權之已貼現票據	25(ii)	1,418,202	1,335,778	342,008
預付租賃款項	15	689	937	201
持作買賣投資	26	7	7	3
客戶信託銀行賬戶	27	5,373	7,235	2,350
已質押銀行存款	28	952,549	835,653	624,601
銀行結餘及現金	28	845,433	812,525	596,066
		<b>8,885,973</b>	<b>7,783,368</b>	<b>5,026,779</b>
<b>流動負債</b>				
應付賬項及其他應付款項	29(i)	6,243,018	5,167,274	3,279,598
附追索權之已貼現票據墊款	29(ii)	1,418,202	1,335,778	342,008
應付股東款項	30	627,013	815,106	989,580
應付一間聯營公司款項	30	–	11,371	20,467
保養撥備	31	125,665	111,739	83,226
應付稅項		44,100	26,180	31,787
衍生金融工具	32	54,369	83,861	–
可換股貸款票據	32	4,928	5,115	–
銀行借貸—一年內到期	33	240,521	233,686	198,104
融資租賃責任—一年內到期	34	79	254	270
		<b>8,757,895</b>	<b>7,790,364</b>	<b>4,945,040</b>
<b>流動資產(負債)淨值</b>		<b>128,078</b>	<b>(6,996)</b>	<b>81,739</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,315,310</b>	<b>783,854</b>	<b>729,012</b>

# 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 重列	二零零八年 人民幣千元 重列
<b>非流動負債</b>				
應付股東款項	30	<b>329,533</b>	–	–
可換股貸款票據	32	<b>72,763</b>	72,287	–
銀行借貸—一年後到期	33	<b>2,872</b>	4,414	19,212
融資租賃責任—一年後到期	34	<b>79</b>	158	412
遞延稅項負債	35	<b>9,527</b>	6,833	2,158
		<b>414,774</b>	83,692	21,782
		<b>900,536</b>	700,162	707,230
<b>資本及儲備</b>				
股本	36	<b>3,961</b>	3,659	3,659
儲備		<b>297,613</b>	122,428	143,085
本公司擁有人應佔權益		<b>301,574</b>	126,087	146,744
非控股權益		<b>598,962</b>	574,075	560,486
		<b>900,536</b>	700,162	707,230

第57至第136頁之財務報表已於二零一一年三月三十日由董事會批准及授權刊發並由下列人士代表簽署：

孫少立  
主席

李誠  
副主席兼行政總裁

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔								非控股權益		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	實繳盈餘 人民幣千元 (附註i)	購股權 儲備 人民幣千元	中國 一般儲備 人民幣千元 (附註ii)	資本儲備 人民幣千元 (附註iii)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	總權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零零九年一月一日	3,659	279,305	(3,209)	97,435	5,293	38,985	18,505	(293,229)	146,744	560,486	707,230
年內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	(21,928)	(21,928)	130,547	108,619
換算海外業務 所產生之匯兌差額	-	-	326	-	-	-	-	-	326	-	326
年內全面收益(開支)總額	-	-	326	-	-	-	-	(21,928)	(21,602)	130,547	108,945
註銷附屬公司(附註iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(153)	(153)
確認以權益結算以股份為基礎之付款	-	-	-	-	945	-	-	-	945	-	945
於購股權失效時轉撥往累計虧損	-	-	-	-	(5,293)	-	-	5,293	-	-	-
支付予非控股權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(116,805)	(116,805)
轉撥	-	-	-	-	-	13,166	-	(13,166)	-	-	-
小計	-	-	-	-	(4,348)	13,166	-	(7,873)	945	(116,958)	(116,013)
於二零零九年十二月三十一日	3,659	279,305	(2,883)	97,435	945	52,151	18,505	(323,030)	126,087	574,075	700,162

## 綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔									非控股 權益	總權益
	股本	股份溢價	匯兌儲備	實繳盈餘	購股權 儲備	中國 一般儲備	資本儲備	累計虧損	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註i)	人民幣千元	人民幣千元 (附註ii)	人民幣千元 (附註iii)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	77,648	77,648	104,895	182,543
換算海外業務 所產生之匯兌差額	-	-	8,664	-	-	-	-	-	8,664	-	8,664
年內全面收益總額	-	-	8,664	-	-	-	-	77,648	86,312	104,895	191,207
發行新股份(附註36)	295	62,343	-	-	-	-	-	-	62,638	-	62,638
發行新股份之成本	-	(1,088)	-	-	-	-	-	-	(1,088)	-	(1,088)
確認以權益結算以股份 為基礎之付款	-	-	-	-	25,689	-	-	-	25,689	-	25,689
行使購股權	7	2,582	-	-	(653)	-	-	-	1,936	-	1,936
支付予非控股權益之股息 轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80,008)	(80,008)
	-	-	-	-	-	21,456	-	(21,456)	-	-	-
小計	302	63,837	-	-	25,036	21,456	-	(21,456)	89,175	(80,008)	9,167
於二零一零年十二月三十一日	3,961	343,142	5,781	97,435	25,981	73,607	18,505	(266,838)	301,574	598,962	900,536

附註：

- (i) 本集團之實繳盈餘指(i)根據一九九二年十月三十日進行之集團重組，所收購附屬公司之股份面值與本公司發行以作交換之股份面值之差額；及(ii)二零零六年六月十九日削減股本產生之進賬額之轉撥。
- (ii) 根據中華人民共和國(「中國」)境內之附屬公司組織章程之有關規定，該等公司需轉撥部份除稅後溢利予中國一般儲備，轉撥款額由有關附屬公司之董事會釐定。該等公司必須向該儲備作出轉撥後，方可向股權擁有者分派股息。一般儲備基金可用作抵銷以往年度之虧損(如有)。
- (iii) 資本儲備指於二零零七年八月向本公司之主要股東柳州五菱汽車有限責任公司(「柳州五菱」)收購一間附屬公司柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)所產生之視作資本出資。
- (iv) 截至二零零九年十二月三十一日止年度，由本公司擁有95%權益之附屬公司柳州五菱柳機汽車零部件工貿有限公司被註銷。該註銷並未產生任何收益或虧損。

# 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>經營業務</b>		
除稅前溢利	<b>237,663</b>	139,712
就下列各項作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	<b>79,634</b>	65,485
融資成本	<b>63,912</b>	49,210
確認以權益結算以股份為基礎之付款	<b>25,689</b>	945
已確認應收賬項減值虧損	<b>2,554</b>	574
分佔一間聯營公司業績	<b>1,715</b>	(30)
存貨撥備(撥備撥回)	<b>1,186</b>	(11,865)
預付租賃款項撥回	<b>751</b>	129
出售物業、廠房及設備虧損(收益)	<b>523</b>	(5,070)
預付租賃款項溢價撥回	<b>25</b>	25
衍生金融工具之公平值變動	<b>(27,152)</b>	65,684
銀行利息收入	<b>(18,766)</b>	(20,553)
投資物業之公平值變動	<b>(2,958)</b>	(2,024)
出售一間聯營公司之收益	<b>(1,572)</b>	-
出售可供出售投資之收益	<b>(813)</b>	-
持作買賣投資之股息收入	-	(52)
持作買賣投資之收益淨額	-	(4)
營運資金變動前之經營現金流量	<b>362,391</b>	282,166
應付賬項及其他應付款項增加	<b>1,076,180</b>	1,887,523
保養撥備增加	<b>13,926</b>	28,513
客戶信託銀行賬戶減少(增加)	<b>1,711</b>	(4,885)
應收貸款減少(增加)	<b>400</b>	(382)
應收賬項及其他應收款項增加	<b>(775,342)</b>	(1,134,459)
存貨增加	<b>(101,333)</b>	(183,551)
附追索權之已貼現票據增加	<b>(82,424)</b>	(993,770)
應付一間聯營公司款項減少	<b>(11,371)</b>	(9,096)
經營所得(所用)之現金	<b>484,138</b>	(127,941)
已付所得稅	<b>(30,232)</b>	(30,411)
已付預扣稅	<b>(4,271)</b>	(1,614)
<b>經營業務所得(所用)現金淨額</b>	<b>449,635</b>	(159,966)



## 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>投資活動</b>		
政府津貼所得款項	32,168	—
已收銀行利息收入	18,766	20,553
出售物業、廠房及設備所得款項	11,862	17,911
出售一間聯營公司所得款項	2,291	—
出售可供出售投資所得款項	948	—
購買物業、廠房及設備	(287,607)	(125,603)
購買物業、廠房及設備已付按金	(183,229)	(47,175)
已質押銀行存款增加	(116,835)	(211,052)
收購土地使用權已付按金	(50,800)	—
出售投資物業所得款項	—	6,455
一間聯營公司之股息收入	—	900
持作買賣投資之股息收入	—	52
預付租賃款項增加	—	(31,928)
購買投資物業	—	(23,400)
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(572,436)</b>	<b>(393,287)</b>
<b>融資活動</b>		
新增銀行貸款	234,998	217,440
來自股東之墊款	184,399	3,516
附追索權之已貼現票據墊款	82,424	993,770
扣除發行股份之成本後發行新股份所得款項	61,550	—
行使購股權所得款項	1,936	—
償還銀行貸款	(219,019)	(206,332)
支付予少數股東之股息	(80,008)	(116,805)
已付利息	(60,713)	(41,280)
償還股東之款項	(42,959)	(177,990)
償還融資租賃責任	(244)	(270)
發行可換股貸款票據所得款項	—	88,069
<b>融資活動所得現金淨額</b>	<b>162,364</b>	<b>760,118</b>
<b>現金及現金等值項目增加淨額</b>	<b>39,563</b>	<b>206,865</b>
於一月一日之現金及現金等值項目	802,830	596,066
外幣匯率變動之影響，淨額	3,040	(101)
於十二月三十一日之現金及現金等值項目	845,433	802,830
於十二月三十一日之現金及現金等值項目指		
銀行結餘及現金	845,433	812,525
銀行透支(包括銀行借貸)	—	(9,695)
	845,433	802,830

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司乃根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)在百慕達註冊成立之有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司之總辦事處及主要營業地點為香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓28樓2805-2806室。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司從事製造和買賣發動機及其部件、汽車零部件及附件、專用汽車以及原材料採購服務、用水及動力供應服務。其主要附屬公司之詳情披露於附註48。

本集團之主要業務均在中華人民共和國(「中國」)營運。綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)計值，而人民幣亦為本公司之功能貨幣。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)／會計政策變動

於本年度，本集團採納香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之以下新訂及經修訂準則、修訂本及詮釋(「新訂及經修訂香港財務報告準則」)。

香港財務報告準則第2號(修訂本)	集團以現金結算之股份付款交易
香港財務報告準則第3號 (二零零八年經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號 (二零零八年經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目
香港財務報告準則(修訂本)	對於二零零九年頒佈之香港財務報告準則之改進
香港財務報告準則(修訂本)	就改進於二零零八年頒佈之香港財務報告準則修訂香港財務報告準則第5號
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港— 詮釋第5號	財務報表之呈報— 借款人對包含須應要求而償還條款之定期貸款之分類

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對該等綜合財務報表所呈報之金額及該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)/會計政策變動(續)

### 香港詮釋第5號財務報表之呈報－借款人對包含須應要求而償還條款之定期貸款之分類

香港詮釋第5號財務報表之呈報－借款人對包含須應要求而償還條款之定期貸款之分類(「香港詮釋第5號」)闡明借款人應將附有賦予放款人無條件權利隨時要求還款條款(「須應要求而償還條款」)之定期貸款分類為流動負債。本集團已於本年度首次應用香港詮釋第5號。香港詮釋第5號須追溯應用。

為符合香港詮釋第5號所載之規定，本集團已變更有關分類具有須應要求而償還條款之定期貸款之會計政策。過往有關定期貸款之分類乃根據載於貸款協議之議定預期還款日期釐定。根據香港詮釋第5號，具有須應要求而償還條款之定期貸款被分類為流動負債。

因此，包含須應要求而償還條款、於二零零九年十二月三十一日及二零零九年一月一日賬面總值分別約為人民幣13,120,000元及人民幣1,076,000元之銀行借貸已由非流動負債重新分類為流動負債。於二零一零年十二月三十一日，賬面總值約為人民幣69,543,000元之銀行借貸(須於報告期末後一年後償還，但包含須應要求而償還條款)已分類為流動負債。應用香港詮釋第5號對現行及過往年度呈報之損益並無影響。

該等定期貸款呈列於金融負債之到期日分析之最早時間段(詳情見附註33)。

上述會計政策變動對本集團於二零零九年一月一日及二零零九年十二月三十一日之財務狀況之影響如下：

	於二零零九年 一月一日 (原列) 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零零九年 一月一日 (重列) 人民幣千元	於二零零九年 十二月三十一日 (原列) 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零零九年 十二月三十一日 (重列) 人民幣千元
銀行借貸－ 一年內到期	197,028	1,076	198,104	220,566	13,120	233,686
銀行借貸－ 一年後到期	20,288	(1,076)	19,212	17,534	(13,120)	4,414
	217,316	-	217,316	238,100	-	238,100

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)／會計政策變動(續)

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋：

香港財務報告準則(修訂本)	二零一零年頒佈之香港財務報告準則之改進 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂本)	香港財務報告準則第7號對首次採納者於披露比較數字之有限豁免 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露－轉讓金融資產 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第12號(修訂本)	遞延稅項：收回相關資產 <sup>5</sup>
香港會計準則第24號 (二零零九年經修訂)	關連方披露 <sup>6</sup>
香港會計準則第32號(修訂本)	供股分類 <sup>7</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第14號(修訂本)	最低資金要求之預付款項 <sup>6</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂本)	嚴重高通脹及剔除首次採納者之固定日期 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日(如適用)或以後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零一零年七月一日或以後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零一一年七月一日或以後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零一三年一月一日或以後開始之年度期間生效。

<sup>5</sup> 於二零一二年一月一日或以後開始之年度期間生效。

<sup>6</sup> 於二零一一年一月一日或以後開始之年度期間生效。

<sup>7</sup> 於二零一零年二月一日或以後開始之年度期間生效。

香港財務報告準則第9號金融工具(於二零零九年十一月頒佈)引入金融資產分類及計量之新規定。香港財務報告準則第9號金融工具(於二零一零年十一月經修訂)加入對金融負債及終止確認之規定。

根據香港財務報告準則第9號，所有符合香港會計準則第39號金融工具：確認及計量範疇之已確認金融資產其後將按攤銷成本或公平值計量。特別是根據業務模式以收取合約現金流量為目的所持有，及僅為支付本金額及未償還本金額利息之合約現金流量之債務投資一般於其後會計期末按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資乃於其後會計期末按公平值計量。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)／會計政策變動(續)

就金融負債而言，主要變動乃與指定為按公平值計入損益之金融負債有關。尤其是，根據香港財務報告準則第9號，就指定為按公平值計入損益之金融負債而言，因金融負債信貸風險有變而導致其公平值變動之款額乃於其他全面收益呈列，除非於其他全面收益呈報該負債信貸風險變動之影響會產生或增加損益之會計錯配，則作別論。因金融負債信貸風險而導致其公平值變動其後不會重新分類至損益。目前，根據香港會計準則第39號，指定為按公平值計入損益之金融負債之全部公平值變動款額均於損益中呈列。

香港財務報告準則第9號自二零一三年一月一日或以後開始之年度期間生效，並可提早應用。

董事預期，香港財務報告準則第9號將於截至二零一三年十二月三十一日止財政年度之本集團綜合財務報表採納以及應用新準則可能對本集團金融資產及金融負債所呈報之金額有重大影響。然而，在未完成詳細審閱前，要作出合理之估計並非實際可行。

本公司董事預期採用其他新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露事項。

除若干物業及金融工具以重估金額或公平值計量(於下文載列之會計政策所解釋)外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。歷史成本一般按交換貨物時所付代價之公平值計量。

主要會計政策載列如下：

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制之實體(其附屬公司)之財務報表。倘本公司有權控制該實體之財務及經營政策，以從其活動中獲取利益，則視為擁有控制權。

年內購入或出售之附屬公司的業績按自收購生效日期起計或截至出售生效日期止(視適用情況而定)計入綜合全面收益報表內。

凡有需要，附屬公司之財務報表會作出調整，以達到本集團所有成員公司應用相同會計政策。

集團內部所有公司間的交易、結餘及收支已於綜合賬目時對銷。

於附屬公司之非控股權益，乃與本集團於其中之權益分開呈列。

#### 分配全面收益總額至非控股權益

附屬公司之全面收益及開支總額將歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益產生虧損。於二零一零年一月一日前，適用於非控股權益及超出非控股權益於附屬公司之權益之虧損，乃與本集團之權益對銷，惟倘非控股權益具有約束力責任及能夠作出額外投資以彌補虧損則除外。

#### 於聯營公司之投資

聯營公司指投資者擁有重大影響力而且並非附屬公司或於合營企業權益之實體。重大影響力為參與被投資者之財務及經營政策之權力，而不是對該等政策之控制權或共同控制權。

聯營公司之業績、資產及負債乃以會計權益法列入綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司之投資乃按成本於綜合財務狀況表中列賬，並就本集團在收購後分佔該聯營公司之資產淨值之變更作出調整，以及減去任何已識別之減值虧損。當本集團分佔某聯營公司之虧損相等於或超出其於該聯營公司之權益，則本集團不再繼續確認其分佔之進一步虧損。額外分佔之虧損須計提撥備及確認負債之程度，僅以本集團已產生法定或推定責任或已代表該聯營公司所作出之付款者為限。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 於聯營公司之投資(續)

香港會計準則第39號之規定予以應用，以釐定是否需要就本集團於聯營公司之投資確認任何減值虧損。於需要時，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號資產減值以單一資產之方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值之一部份，有關減值虧損之任何撥回乃於該項投資之可收回金額其後增加之情況根據香港會計準則第36號確認。

凡集團實體與其聯營公司進行交易，則與聯營公司進行交易所產生之損益僅以於有關聯營公司中所佔權益與本集團無關為限而於本集團之綜合財務報表中確認。

### 收入確認

收入乃按已收或應收代價之公平值計算，此金額代表於日常業務過程中就已售貨物及所提供服務扣除折扣、增值稅及其他銷售相關稅項後之應收金額。

銷售貨物之收入於貨物交付及所有權轉移時在達成以下條件後予以確認：

- 本集團將貨物擁有權之主要風險及回報轉嫁予買方；
- 本集團對所售貨物不再具有一般與擁有權相關之程度之持續管理參與權，亦無實際控制權；
- 收入金額能可靠計量；
- 與交易相關之經濟利益可能流入本集團；及
- 交易已產生或將予產生之成本能可靠計量。

服務收入於提供服務時確認。

倘可為本集團帶來經濟利益及收入金額能可靠計量，則對來自金融資產之利息收入予以確認。來自金融資產之利息收入根據未提取之本金及實際適用利率(即於初步確認對將金融資產之估計未來所收現金在金融資產之預期期限內折現至該資產賬面淨值之利率)按時間基準入賬。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 收入確認(續)

來自證券買賣之佣金收入按交易日基準而確認。

買賣證券之收入淨額於交換有關成交單據之交易日確認。

倘可為本集團帶來經濟利益及收入金額能可靠計量，則股息收入乃在股東收取款項之權利獲確定後予以確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，包括持有用於生產或提供貨物或服務、或用於行政目的之土地及樓宇(不包括下述在建工程)，按成本值減其後的累計折舊及累計減值虧損(如有)呈列。

物業、廠房及設備(不包括在建工程)項目乃於其估計可使用年期內以直線法折舊，以撇銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法均於各報告期末進行審閱，任何估計費用之影響按預期基準列賬。

尚在建造過程中為供生產、供應或行政用途之物業，乃按成本減除任何已確認之減值虧損列賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化之借貸成本。該等物業於竣工後可供用於擬定用途時重新分類為物業、廠房及設備的適當類別。該等資產的折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可供用於擬定用途時開始計提。

根據融資租賃持有之資產於估計可使用年期內按自置資產之同一基準或(如更短)於有關租期內計算折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期不會因持續使用該項資產而產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損指出售所得款項及資產賬面值兩者的差額，並於損益中確認。

#### 預付租賃款項

預付租賃款項乃指土地使用權，以成本減累計攤銷列值。土地使用權之成本以直線法於權利年期內攤銷。



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 投資物業

投資物業為持有以賺取租金及作資本增值之物業。

投資物業初步乃按成本(包括任何直接應佔開支)計量。初步確認後，投資物業以公平值模式計量。投資物業公平值變動所產生之收益或虧損於產生期間計入損益。

投資物業於出售或當投資物業永久不再使用及預期不會因其出售而產生任何未來經濟利益時終止確認。因終止確認資產產生的任何收益或虧損(按出售所得款項淨額及資產賬面值兩者的差額計算)於終止確認項目的期間內計入損益。

### 租賃

當租約之條款將所有權之絕大部份風險及回報轉讓予租戶，則租約歸類為融資租賃。其他所有租約則歸類為經營租賃。

#### 本集團作為出租方

租金收入(包括經營租賃下來自物業、廠房及設備以及投資物業之墊款)乃按有關租賃之年期以直線法計入損益。磋商及安排經營租賃之初步直接成本計入租賃資產之賬面值，並於租賃年期以直線法確認為開支。

#### 本集團作為承租方

根據融資租賃持有之資產按租賃開始時之公平值或(倘為較低者)按最低租賃款項之現值確認為本集團之資產。出租方之相應負債於綜合財務狀況表內列作融資租賃責任。

租賃款項按比例於融資開支及租賃責任減少之間作出分配，從而使該等負債剩餘結餘之息率固定。融資開支即時於損益確認。

經營租賃付款於租賃年期期間以直線法確認為開支。

倘訂立經營租賃可獲得租賃優惠，則該等優惠確認為負債。優惠之利益總額以直線法確認為租金開支減少，惟另一系統基準更能反映耗盡租賃資產經濟利益之時間模式除外。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 租賃土地及樓宇

倘租約包括土地及樓宇部份，本集團根據對附於各部份所有權之絕大部份風險及回報是否已轉移至本集團之評估，分別將各部份之分類評定為融資或經營租賃。具體而言，最低租賃款項(包括任何一筆過預付款項)於租約訂立時按租約土地部份及樓宇部份中之租賃權益相對公平值比例於土地與樓宇部份間分配。

在租賃款項能可靠分配之情況下，被列為經營租賃之租賃土地權益於綜合財務狀況表中呈列為「預付租賃款項」，並於租期內以直線法攤銷。倘租賃款項不能於土地與樓宇部份間可靠分配，整份租約一般分類為融資租賃及列作物業、廠房及設備，惟該兩部份均明顯為經營租賃(在此情況下，整份租約分類為經營租賃)除外。

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日之適用匯率以其功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣)記賬。於報告期末，以外幣為單位之貨幣項目均按該日之適用匯率重新換算。按外幣公平值計量之非貨幣項目於釐定公平值當日重新換算。按外幣歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

於結算及換算貨幣項目時產生之匯兌差額乃於其產生之期間於損益確認，惟於換算構成本集團於海外業務淨投資一部份之貨幣項目時產生之匯兌差額則於其他全面收益中確認，並於權益內累計以及於出售海外業務從權益重新分類至損益。重新換算非貨幣項目所產生之匯兌差額按公平值計入期間之綜合全面收益報表內。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃按報告期末之適用匯率換算為本公司之呈列貨幣(即人民幣)，而收入及開支乃按該年度之平均匯率換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動，則在此情況下，採用於交易日之適用匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)乃於其他全面收益內確認並於權益(匯兌儲備)內累計。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產(指需要用上大量時間準備就緒以供擬定用途或銷售之資產，而其開始撥充資本日期為二零零九年一月一日或之後)直接應佔之借貸成本乃計入該等資產之成本，直至該等資產差不多已準備就緒以供擬定用途或銷售為止。若未用作合資格資產開支之特定借貸暫時用於投資，所賺取之投資收入自合資格撥充資本之借貸成本扣除。

所有其他借貸成本於產生期間於損益確認。

### 政府津貼

除非合理保證本集團將遵守政府津貼之附帶條件及將會獲取津貼，否則政府津貼不會予以確認。

政府津貼乃於本集團將擬用作補貼相關成本之津貼確認為開支之期間內有系統地於損益確認。與須折舊資產有關之政府津貼於綜合財務狀況表確認為遞延收入／有關資產賬面值之減少，並於有關資產之可使用年期轉撥至損益。其他政府津貼於須將津貼與擬補貼之成本配對之期間內有系統地確認為收入。作為已承擔開支或虧損之補償或作為向本集團提供即時財務援助(並無日後相關成本)所收取之政府津貼，於彼等可收取之期間內在損益確認。

### 退休福利成本

根據強積金計劃及國家管理之退休金計劃之付款於僱員已提供賦予彼等供款之服務時作為開支扣除。

### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項之總和。

即期應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括其他年度之應課稅或應扣減之收入及開支項目，亦不包括從未課稅或可扣減之項目，故與綜合全面收益報表所列溢利不同。本集團之即期稅項負債乃按已於報告期末頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基間之暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額而予以確認，遞延稅項資產乃於有可能具應課稅溢利抵銷可扣減暫時差額時予以確認。倘暫時差額由並不影響應課稅溢利或會計溢利之交易中初次確認(業務合併除外)其他資產及負債所產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債按於附屬公司及聯營公司之投資產生之應課稅暫時差額確認，惟本集團能夠控制暫時差額之撥回及暫時差額大有可能於可見將來不會撥回除外。與該等投資及權益相關之可扣稅暫時差額所產生之遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時差額之益處且預計於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產之賬面值乃於報告期末進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供收回全部或部份資產為止。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實際頒佈稅率(及稅法)按預期於結算負債或變現資產期間應用之相關稅率計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團預期報告期末收回或償還資產及負債賬面值後之稅務後果。遞延稅項於損益確認，惟對於在其他全面收益確認或直接於權益確認之項目，遞延稅項亦分別在其他全面收益或直接於權益確認。

#### 個別收購之無形資產

無可使用年期的無形資產按成本值減任何其後累計減值虧損列賬(見下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

終止確認無形資產所產生之收益或虧損(為出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額)，於該資產終止確認之期間內在損益中確認。

本集團之無形資產(指在或透過香港聯合交易所有限公司及菲律賓證券交易所(The Philippine Stock Exchange, Inc.)進行買賣之合資格權利)無可使用年期。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 在業務合併中購入之無形資產

凡在業務合併中購入之無形資產與商譽分開和獨立確認，並初步按其於收購日期之公平值(作為其成本)確認。

於初步確認後，具有可使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有可使用年期之無形資產攤銷乃於其估計可使用年期以直線法計提撥備。另外，無可使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬(見下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

### 研究與開發支出

研究活動支出在其產生期間確認為開支。

倘若且只有已顯示以下所有各項，因開發(或因內部項目之開發階段)而於內部產生之無形資產方可確認：

- 完成無形資產令其可供使用或出售的技術可行性；
- 完成無形資產以及對其進行使用或出售的意向；
- 使用或出售無形資產的能力；
- 無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源用以完成開發及使用或出售無形資產；及
- 可靠評估於開發期間無形資產應佔開支的能力。

內部產生之無形資產之初步確認金額為該等無形資產首次符合上述確認標準當日起產生之開支總額。倘並無內部產生之無形資產可予確認，則開發支出將於產生期間於損益內扣除。

於初步確認後，內部產生之無形資產以與單獨收購的無形資產相同的基準，按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者之較低者入賬。成本按加權平均法計算。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具

金融資產及金融負債乃當集團實體成為工具合約條文之訂約方時，在綜合財務狀況表中確認。

金融資產及金融負債於初次入賬時按公平值計算。收購或發行金融資產及金融負債而直接產生之交易成本(按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外)於初步確認時加入金融資產公平值內或自金融負債公平值內扣除(按適用者而定)。按公平值計入損益之金融資產或金融負債所直接產生之交易成本，即時於損益確認。

#### 金融資產

本集團之金融資產分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項以及可供出售金融資產。金融資產之所有正常買賣於交易日確認及解除確認。正常買賣指須於市場所在地規例或慣例指定限期內交收資產之金融資產買賣。

#### 實際利率法

實際利率法是計算一項金融資產攤銷成本以及相關期間分配利息收入的方法。實際利率是於初步確認時通過金融資產預期使用期限或者更短期限(如適用)之預期未來現金收入(包括已付或已收而構成實際利率整體部份、交易成本及其他溢價或折扣的一切費用)折現至賬面淨值的利率。

除分類為按公平值計入損益之金融資產乃於收益或虧損淨額中計入其利息收入外，債券工具乃按實際利率基準確認利息收入。

#### 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益之金融資產指持作買賣用途之金融資產。

金融資產於下列情況下歸類為持作買賣：

- 購入主要目的為於不久將來銷售；或
- 構成本集團合併管理的金融工具的已識別組合中一部份及具有最近實際短期套利模式；或
- 金融資產為未被指定的衍生工具及可有效作為對沖工具。

按公平值計入損益之金融資產將按公平值計量，而重新計量產生之公平值變動將在其產生期間直接於損益確認。於損益確認之收益或虧損淨額包括金融資產所賺取之任何股息或利息。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 實際利率法(續)

##### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或可釐定付款之非衍生性質金融資產，而其在活躍市場並無報價。於初步確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、應收賬項及其他應收款項、附追索權之已貼現票據、客戶信託銀行賬戶、已質押銀行存款及銀行結餘)採用實際利息法，以攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬(見下文有關金融資產減值之會計政策)。

##### 可供出售金融資產

可供出售金融資產指並非指定或分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期日之投資。

就於活躍市場並無報價及其公平值無法可靠計量之可供出售股本投資，以及與其有關連且必須以交付該等無報價股本工具之方式結算之衍生工具而言，須於報告期末按成本減任何已識別減值虧損計量(見下文有關金融資產減值之會計政策)。

#### 金融資產減值

金融資產(按公平值計入損益之金融資產除外)會於報告期末評定是否有減值跡象。當有客觀證據顯示金融資產之預期未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一宗或多宗事件而受到影響時，即對有關金融資產確認減值。

就可供出售之股本投資而言，該投資之公平值大幅或長期低於其成本即可被視為減值之客觀證據。

就所有其他金融資產而言，減值之客觀證據包括：

- 發行人或交易對手出現重大財政困難；或
- 違約，如未能繳付或延遲償還利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組；或
- 因財務困難而導致該金融資產失去活躍市場。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值(續)

就應收賬項及其他應收款項等被評估為非個別減值之若干金融資產類別而言，其後按整體基準進行減值評估。應收款項組合之客觀減值證據可包括本集團之過往收款經驗、組合內延遲還款至超逾90至180日之平均信貸期之次數增加，以及與應收款項逾期有關之全國或地方經濟狀況有明顯改變。

就按攤銷成本列賬之金融資產而言，倘有客觀證據證明資產減值，則於損益確認減值虧損，並按資產之賬面值與估計未來現金流量按初始實際利率折現之現值之差額計量。

就按成本列賬之金融資產而言，減值虧損之金額按該項資產之賬面值與估計未來現金流量按類似金融資產現時市場回報率折現之現值之差額計量。該減值虧損不會於後續期間撥回。

就所有金融資產而言，金融資產之賬面值直接按減值虧損減少，惟應收賬項及其他應收款項除外，其賬面值乃透過使用撥備賬目而減少。撥備賬目之賬面值變動於損益確認。倘應收賬項及其他應收款項被視為無法收回，則於撥備賬目撇銷。其後收回過往撇銷之款項計入損益。

就按攤銷成本計量之金融資產而言，倘減值虧損額於後續期間有所減少，而有關減少在客觀上與確認減值後發生之事件有關，則先前已確認之減值虧損將透過損益予以撥回，惟該資產於減值被撥回當日之賬面值不得超過未確認減值時已攤銷之成本。

可供出售股本投資之減值虧損將不會於後續期間撥回損益。

#### 金融負債及股本工具

集團實體發行之金融負債及股本工具乃根據所訂立之合約安排之內容與金融負債及股本工具之定義歸類。



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融負債及股本工具(續)

股本工具乃證明集團於扣減其所有負債後之資產中擁有剩餘權益之任何合約。本集團之金融負債通常歸類為其他金融負債。

#### 實際利率法

實際利率法是一種在相關期間內用於計算金融負債的攤銷成本以及分配利息開支的方法。實際利率是一種在金融負債的預期期限或(如適當)更短期間內能夠精確折現預計未來現金付款額的利率。

利息開支按實際利率基準確認。

#### 金融負債

金融負債(包括應付賬項及其他應付款項、附追索權之已貼現票據墊款、應付股東款項、應付一間聯營公司款項及銀行借貸)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 可換股貸款票據

本集團發行之可換股貸款票據包含負債及兌換權部份，並於初步確認時分開歸類於各自之項目。由固定金額之現金或其他金融資產兌換為本公司本身固定數目的股本工具以外之其他方式結算之兌換權，為兌換權衍生工具。於發行日期，負債及兌換權部份按公平值確認。

於其後期間，可換股貸款票據之負債部份採用實際利率法以攤銷成本入賬。兌換權衍生工具以公平值計量，而公平值變動於損益確認。

與發行可換股貸款票據有關之交易成本乃按其相關公平值之比例，分配至負債及兌換權部份。與兌換權衍生工具有關之交易成本即時在損益中扣除。與負債部份有關之交易成本計入負債部份之賬面值，並以實際利率法於可換股貸款票據期間內攤銷。

#### 股本工具

本公司發行之股本工具(包括股份及認股權證)按扣除直接發行成本後之已收所得款項入賬。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 衍生金融工具

衍生工具於訂立一項衍生工具合約之日期按公平值初次確認，其後於報告期末重新計量其公平值。所產生之收益或虧損即時於損益確認。

##### 嵌入式衍生工具

當非衍生主要合約之嵌入式衍生工具之風險及特徵與主要合約之風險及特徵並非密切相關時，嵌入式衍生工具作為獨立衍生工具處理，而主要合約並非按公平值計量，而公平值變動於損益確認。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約是因指定債務人未能按債務工具之原有或經修改條款如期付款時，發行者需支付指定金額給持有人以補償其所遭受損失之合約。本集團及本公司已發行及並非以按公平值計入損益之財務擔保合約首次以公平值減發行財務擔保合約之直接交易成本確認。於首次確認後，本集團以(i)按照香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」釐定之金額；及(ii)首次確認之金額減(當合適時)按照香港會計準則第18號「收入」確認之累計攤銷兩者中之較高者計量財務擔保合約。

##### 終止確認

倘收取資產現金流量之權利屆滿，或金融資產已轉讓且本集團已轉讓該等金融資產擁有權之絕大部份風險及回報，則終止確認金融資產。

於完全終止確認金融資產時，該資產賬面值與已收及應收代價及於其他全面收益確認之累計收益或虧損總額之差額於損益確認。

倘有關合約所訂明之責任獲解除、註銷或屆滿，則終止確認金融負債。獲終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益確認。

##### 撥備

當本集團之過往事件引致當前債務，且本集團有可能需要償還該債務時，即須確認撥備。撥備按董事所知於報告期末估計須償還當前債務的代價而計量，並計及有關債務之風險及不確定因素。倘撥備以預計償還當前債務之現金流量計量，而當影響屬重大時，則其賬面值為該等現金流量之現值。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 以股份為基礎之付款交易

#### 以權益結算以股份為基礎之付款交易

參照已授出購股權於授出日期之公平值而釐定之已獲得服務的公平值，於歸屬期間內以直線法支銷或於已授出購股權即時歸屬之授出日期悉數支銷，並於購股權儲備作出相應增加。

於報告期末，本集團均會修正其對於預計最終歸屬之期權數目的估計。修正於歸屬期間內所作之估計產生之影響(如有)將確認為損益，購股權儲備亦隨之相應調整。

購股權獲行使時，先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至保留溢利。

### 有形及無形資產減值虧損

本集團於報告期末均會檢討其有形及無形資產之賬面值，以決定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘出現任何跡象，則預計可收回金額，以釐定減值虧損範圍(如有)。此外，無可使用年期之無形資產及未可供使用之無形資產乃每年及當有跡象顯示可能出現減值時作減值測試。倘估計某項資產之可收回款額低於其賬面值，則會將該資產之賬面值削減至其可收回款額。減值虧損即時予以確認為開支。

倘減值虧損其後撥回，則該資產之賬面值將增加至經修訂之估計可收回款額，惟所增加後之賬面值不得超過倘於過往期間並無就該資產確認減值虧損而釐定之賬面值。獲撥回之減值虧損即時確認為收入。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 4. 估計不確定因素之主要來源

於應用附註3所述之本集團會計政策過程中，本公司董事需要就目前不能從其他來源得出之資產與負債之賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及相關之其他因素而作出。實際數字或會有別於估計數字。

本集團持續就所作估計及相關假設作出評估。會計估計之修訂如只影響當期，則有關會計估計修訂於當期確認。如該項會計估計之修訂影響當期及往後期間，則有關修訂於當期及往後期間確認。

下文詳述有關未來的主要假設及於報告期末估計不確定性的主要來源，而該等假設及估計不確定性會造成須對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險。

#### 物業、廠房及設備之折舊

經考慮其估計剩餘價值後，物業、廠房及設備(不包括在建工程)以直線法於其估計可使用年期計提折舊。本集團每年評估物業、廠房及設備之剩餘價值及可使用年期。倘預期有別於之前之估計，該差額將影響該估計有變之年度計提之折舊及攤銷。

#### 應收賬項之估計減值

當有客觀證據顯示出現減值虧損時，本集團會考慮未來現金流量之估計。減值虧損金額按資產之賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生之未來信貸虧損)按金融資產原實際利率(即初步確認時計算之實際利率)折現之現值之差額計算。若實際未來現金流量少於預期，則可能產生重大減值虧損。

於二零一零年十二月三十一日，應收賬項之賬面值約為人民幣4,281,562,000元(已扣除呆賬撥備約人民幣5,551,000元)(二零零九年：賬面值約人民幣3,828,064,000元，已扣除呆賬撥備約人民幣7,080,000元)。

#### 保養撥備

於刊發綜合財務報表前所獲資料如顯示本集團大有可能需要結算現有責任，本集團則會作出保養撥備。誠如附註31所披露，本集團根據過往經驗估算撥備。該等保養成本之實際結算或會有別於管理層作出之估計。若結算金額之成本高於管理層之估計，則日後會自損益扣除。相反，若結算金額之成本低於估計，則日後會計入綜合全面收益報表。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料

向本公司董事會(即主要經營決策者)呈報以供分配資源及評估分部表現之資料集中於所交付或所提供類型之貨物或服務。此亦為本集團劃分之基準。

具體說來，根據香港財務報告準則第8號，本集團之可報告分部劃分如下：

- 製造及銷售發動機及其部件
- 製造及銷售汽車零部件及附件
- 製造及銷售專用汽車
- 原材料貿易、用水及動力供應服務
- 其他(包括物業投資、證券買賣及孖展融資服務)

分部溢利指各分部在未分配中央行政費用、銀行利息收入、投資物業公平值變動、衍生金融工具公平值變動、持作買賣投資收益或虧損淨額、購股權開支、分佔一間聯營公司業績、出售一間聯營公司之收益及融資成本前所賺取之溢利。此為向主要經營決策者呈報之方式，以供分配資源及評估分部表現。

本集團資產乃根據分部業務作出分配。然而，於一間聯營公司之投資、已質押銀行存款以及銀行結餘及現金並非分配至分部。

本集團負債乃根據分部業務作出分配。然而，應付股東款項、衍生金融工具、可換股貸款票據、銀行借貸、應付稅項及遞延稅項負債(計入其他之內)並非分配至分部。

分部間銷售額乃按現行市場價格收取。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

本集團按經營分部劃分之除稅前溢利及資產及負債分析如下：

	發動機 及其部件 人民幣千元	汽車零部件 及附件 人民幣千元	專用汽車 人民幣千元	原材料貿易、 用水及動力 供應服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度							
收入							
對外銷售	3,589,536	5,230,910	1,555,380	685,984	1,580	-	11,063,390
分部間銷售	291,393	109,716	109,857	3,394,908	-	(3,905,874)	-
合計	3,880,929	5,340,626	1,665,237	4,080,892	1,580	(3,905,874)	11,063,390
分部溢利(虧損)	214,348	65,418	26,870	25,790	(14,634)		317,792
銀行利息收入							18,766
投資物業之公平值變動							2,958
衍生金融工具之公平值變動							27,152
購股權開支							(25,689)
中央行政成本							(39,261)
分佔一間聯營公司業績							(1,715)
出售一間聯營公司之收益							1,572
融資成本							(63,912)
除稅前溢利							237,663

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

其他資料	發動機 及其部件 人民幣千元	汽車零部件 及附件 人民幣千元	專用汽車 人民幣千元	原材料貿易、 用水及動力 供應服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
其他資料							
資產添置	109,518	123,311	11,849	70,072	380		315,130
物業、廠房及設備折舊	27,053	37,413	3,920	10,579	669		79,634
預付租賃款項撥回	-	751	-	-	-		751
預付租賃款項溢價撥回	-	25	-	-	-		25
出售物業、廠房及設備虧損(收益)	580	5	112	(424)	250		523
存貨撥備	-	-	1,186	-	-		1,186
<b>於二零一零年十二月三十一日</b>							
資產							
分部資產	2,574,426	3,666,478	509,953	1,486,009	38,357		8,275,223
已質押銀行存款							952,549
銀行結餘及現金							845,433
綜合資產							<u>10,073,205</u>
負債							
分部負債	2,297,215	3,066,878	516,779	1,891,798	13,549		7,786,219
應付股東款項							956,546
衍生金融工具							54,369
可換股貸款票據							77,691
銀行借貸							243,393
其他							54,451
綜合負債							<u>9,172,669</u>

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

	發動機 及其部件 人民幣千元	汽車零部件 及附件 人民幣千元	專用汽車 人民幣千元	原材料貿易、 用水及動力 供應服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零零九年十二月三十一日止年度							
收入							
對外銷售	3,214,228	5,049,408	962,324	661,167	1,729	-	9,888,856
分部間銷售	338,678	62,776	115,100	3,207,521	-	(3,724,075)	-
合計	3,552,906	5,112,184	1,077,424	3,868,688	1,729	(3,724,075)	9,888,856
分部溢利(虧損)	211,454	4,742	16,206	53,435	(10,221)		275,616
銀行利息收入							20,553
投資物業公平值變動							2,024
衍生金融工具之公平值變動							(65,684)
持作買賣投資收益淨額							4
購股權開支							(945)
中央行政成本							(42,676)
分佔一間聯營公司業績							30
融資成本							(49,210)
除稅前溢利							139,712



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

	發動機 及其部件 人民幣千元	汽車零部件 及附件 人民幣千元	專用汽車 人民幣千元	原材料貿易、 用水及動力 供應服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
其他資料							
資產添置	97,153	44,312	31,042	4,175	87		176,769
物業、廠房及設備折舊	26,096	24,868	10,455	3,089	977		65,485
預付租賃款項撥回	129	-	-	-	-		129
預付租賃款項溢價撥回	25	-	-	-	-		25
應收賬項確認減值	309	254	-	-	11		574
出售物業、廠房及 設備(收益)虧損	(780)	165	(77)	2	(4,380)		(5,070)
存貨(撥備撥回)撥備	(26,017)	14,152	-	-	-		(11,865)
<b>於二零零九年十二月三十一日</b>							
資產							
分部資產	2,019,546	3,344,288	393,983	1,126,143	39,646		6,923,606
於一間聯營公司之投資							2,434
已質押銀行存款							835,653
銀行結餘及現金							812,525
綜合資產							<u>8,574,218</u>
負債							
分部負債	1,811,342	2,428,386	208,806	2,162,029	16,011		6,626,574
應付股東款項							815,106
衍生金融工具							83,861
可換股貸款票據							77,402
銀行借貸							238,100
其他							33,013
綜合負債							<u>7,874,056</u>

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

### 地區資料

#### (a) 來自外部客戶之收入

本集團之業務位於香港及中國(不包括香港)。下表載列本集團按客戶位置(不論貨物及服務之原產地)基礎並以地區市場劃分之收入分析。

	以地區市場劃分之收入	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國(不包括香港)	11,061,810	9,887,127
香港	1,580	1,729
綜合	11,063,390	9,888,856

#### (b) 非流動資產

以下為以資產所在地區劃分之非流動資產賬面值分析：

	非流動資產之賬面值	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
香港	29,844	28,493
菲律賓	174	180
中國(不包括香港)	1,157,214	762,177
	1,187,232	790,850

### 有關主要客戶的資料

向單一客戶上汽通用五菱(定義見附註25)所作銷售之收入來自：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
發動機及其部件分部	2,667,317	2,736,383
汽車零部件及附件分部	4,765,864	4,613,021
專用汽車分部	234,138	—
原材料貿易、用水及動力供應分部	330,723	302,375
	7,998,042	7,651,779

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 6. 收入及其他收入

本集團收入分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銷售貨物	11,061,810	9,887,127
來自證券買賣及孖展融資的佣金及利息收入	980	1,453
物業租金收入總額	600	276
	<b>11,063,390</b>	9,888,856
其他收入	108,387	84,758
	<b>11,171,777</b>	9,973,614

其他收入之詳情如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銷售廢料及廢部件	62,155	47,514
銀行利息收入	18,766	20,553
項目收入	8,993	5,606
收回過往撇銷之應收賬項	8,097	–
維修及保養之服務收入	5,016	2,784
機械租金收入	1,380	1,083
出售可供出售投資之收益	813	–
外匯收益淨額	522	–
出售物業、廠房及設備收益	–	5,070
持作買賣投資之股息收入	–	52
其他	2,645	2,096
	<b>108,387</b>	84,758

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 7. 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
有關以下各項之利息：		
— 應付一名股東款項(附註30)	1,453	—
— 須於五年內悉數償還之借貸	7,265	9,385
— 毋須於五年內悉數償還之借貸	383	239
— 應收票據墊款	46,345	31,606
— 融資租賃責任	47	50
— 可換股貸款票據(附註32)	8,419	7,930
	<b>63,912</b>	<b>49,210</b>

## 8. 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅項支出指：		
中國企業所得稅		
本年度	52,704	34,119
就購置中國合資格資產之稅項減免	—	(5,351)
過往年度超額撥備	(281)	(2,350)
	<b>52,423</b>	<b>26,418</b>
遞延稅項(附註35)		
本年度	2,697	4,675
	<b>55,120</b>	<b>31,093</b>

### 香港

香港利得稅乃根據兩個年度估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。

由於本集團相關公司擁有過往年度滾存可動用稅項虧損，以抵銷在香港產生之估計應課稅溢利，故兩年期間均並無對香港利得稅作出撥備。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 8. 所得稅開支(續)

### 中國

根據中國企業所得稅法(「新稅法」)及新稅法實施條例，由二零零八年一月一日起，於中國成立實體之稅率為25%。

根據財稅[2001]第202號稅務通知，以及中國國務院於二零零八年十二月六日頒佈之新稅法實施條例，除柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)外，本集團在中國的所有主要經營附屬公司直至二零一零年為止將繼續享有優惠所得稅率15%，原因為(i)該等公司位於中國西部地區；(ii)彼等的主營業務屬於國家重點鼓勵發展的產業和技術目錄；及(iii)彼等來自自主營業務的銷售收入佔總收入超過70%。

根據柳市柳南國稅備字[2010]第001號稅務通知，五菱工業於二零零九年及二零一零年亦有權享有優惠所得稅率15%。

新稅法亦規定，自二零零八年一月一日起，就中國附屬公司賺取之溢利進行分派須繳納預扣稅，故已就本集團中國附屬公司之未分派溢利之遞延稅項人民幣7,003,000元(二零零九年：人民幣6,209,000元)作出撥備，並於綜合全面收益報表入賬。

本年度所得稅開支可與綜合全面收益報表內溢利對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前溢利	237,663	139,712
按當地所得稅率15%計算之稅項(附註)	35,650	20,957
分佔一間聯營公司業績之稅項影響	(257)	5
不可扣稅開支之稅項影響	9,623	10,091
未確認不可扣除暫時差額之稅項影響	4,915	-
毋須課稅收入之稅項影響	(4,430)	(72)
未確認稅項虧損之稅項影響	2,994	1,973
動用以往未確認之稅項虧損之稅項影響	(97)	(369)
中國附屬公司未分派溢利之稅項影響	7,003	6,209
過往年度超額撥備	(281)	(2,350)
就購置中國合資格資產之稅項減免	-	(5,351)
本年度所得稅開支	55,120	31,093

附註：這代表本集團重大部份營運所在之司法權區之當地所得稅率。

遞延稅項之變動詳情載於附註35。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 9. 年內溢利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內溢利已扣除(計入):		
董事酬金(附註10)	10,519	5,176
其他員工成本	445,968	360,827
退休金計劃供款(不包括董事)	59,849	46,447
以權益結算以股份為基礎之付款(不包括董事)	20,913	—
員工成本總額	537,249	412,450
物業租金收入總額	(600)	(276)
賺取租金之投資物業產生之直接經營開支 (包括維修及保養)	3	11
租金收入淨額	(597)	(265)
核數師酬金	1,966	2,207
確認為開支之存貨成本(附註)	9,983,234	9,016,957
物業、廠房及設備折舊	79,634	65,485
出售物業、廠房及設備虧損(收益)	523	(5,070)
就應收賬項確認之減值虧損	2,554	574
預付租賃款項撥回(包括在一般及行政開支)	751	129
預付租賃款項溢價撥回(包括在一般及行政開支)	25	25
研究及發展開支(包括在一般及行政開支)	83,901	42,735
收回過往撇銷之應收賬項	(8,097)	—

附註：確認為開支之存貨成本包括截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度存貨撥備及撥備撥回之金額分別約為人民幣1,186,000元及(人民幣11,865,000元)。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 10. 董事酬金

已付或應付各董事之酬金如下：

	其他酬金				酬金總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	以股份為 基礎之付款 人民幣千元	
<b>二零一零年</b>					
孫少立	104	1,077	379	678	2,238
李誠	1,044	331	10	678	2,063
韋宏文	104	587	105	603	1,399
鍾憲華(附註ii)	104	436	110	459	1,109
周舍己	104	699	10	528	1,341
劉亞玲	104	16	-	603	723
于秀敏	104	7	-	405	516
左多夫	104	7	-	405	516
葉翔	157	7	-	405	569
何世紀(附註i)	1	30	-	4	35
王少華(附註i)	1	-	-	4	5
裴清榮(附註i)	1	-	-	4	5
	<b>1,932</b>	<b>3,197</b>	<b>614</b>	<b>4,776</b>	<b>10,519</b>
<b>二零零九年</b>					
李誠	1,056	141	11	-	1,208
何世紀	106	324	106	341	877
孫少立	106	334	102	-	542
韋宏文	106	283	90	-	479
劉亞玲	106	14	-	-	120
王少華	106	14	-	302	422
裴清榮	106	14	-	302	422
于秀敏	92	5	-	-	97
左多夫	92	5	-	-	97
鄭健華(附註iii)	26	-	-	-	26
葉翔	145	5	-	-	150
周舍己	106	619	11	-	736
	<b>2,153</b>	<b>1,758</b>	<b>320</b>	<b>945</b>	<b>5,176</b>

附註：

- (i) 何世紀、王少華及裴清榮先生於二零一零年一月四日辭任本公司執行董事。彼等全部留任本公司顧問。
- (ii) 鍾憲華先生於二零一零年一月四日獲委任為本公司執行董事。
- (iii) 鄭健華先生於二零零九年三月三十一日辭任本公司獨立非執行董事。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 11. 僱員酬金

本集團五位最高薪人員中包括四位(二零零九年：四位)本公司董事，其酬金已載於上文附註10之披露資料內。剩餘一位(二零零九年：一位)人士之酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他福利	846	915
花紅	71	70
以股份為基礎之付款	459	—
退休金計劃供款	10	11
酬金總額	1,386	996

彼等酬金介乎以下範圍：

	二零一零年 僱員人數	二零零九年 僱員人數
零港元至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至3,000,000港元	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—

本集團並無向本公司董事或上述人士支付任何酬金，作為加入本集團或加入本集團後之聘金或作為離職賠償。於截至二零一零年十二月三十一日止兩個年度各年內，概無董事放棄任何酬金。

### 12. 股息

年內概無宣派或派付中期股息。董事不建議派付末期股息。



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 13. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃根據以下數據計算：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>盈利(虧損)</b>		
用於計算每股基本盈利(虧損)之盈利(虧損)	<b>77,648</b>	(21,928)
攤薄潛在普通股之影響：		
可換股貸款票據之利息	<b>8,419</b>	–
衍生金融工具之公平值變動	<b>(27,152)</b>	–
	<b>58,915</b>	(21,928)
<b>股份數目</b>		
	千股	千股
用於計算每股基本盈利(虧損)之普通股加權平均數	<b>990,095</b>	921,535
攤薄潛在普通股之影響：		
可換股貸款票據	<b>136,986</b>	–
	<b>1,127,081</b>	921,535

由於行使本公司於二零零九年發行尚未行使之可換股貸款票據會導致每股虧損減少，故於計算二零零九年之每股攤薄虧損時並無假設行使有關兌換權。

於二零一零年及二零零九年，尚未行使購股權之行使價高於本公司股份之平均市場價格，故於計算有關年度之每股攤薄盈利(虧損)時並無假設行使有關購股權。

用於計算二零一零年及二零零九年每股基本盈利(虧損)之普通股加權平均數已就二零一一年三月八日之公開發售(定義見附註47)作出調整。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬、裝置 及設備 人民幣千元	電腦 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>按成本值</b>								
於二零零九年一月一日	34,915	1,045	401,072	11,794	6,354	12,475	159,447	627,102
匯兌調整	(7)	-	-	(1)	(1)	(1)	-	(10)
添置	-	4	51,751	2,228	2,876	3,771	116,139	176,769
出售	(10,843)	(554)	(16,539)	(717)	(875)	(1,365)	-	(30,893)
轉撥	91,555	-	58,884	-	-	-	(150,439)	-
於二零零九年十二月三十一日	115,620	495	495,168	13,304	8,354	14,880	125,147	772,968
匯兌調整	(54)	(22)	-	(23)	(43)	(44)	-	(186)
添置	156	269	61,415	3,638	3,148	4,041	242,463	315,130
出售	-	(122)	(17,843)	(1,394)	(574)	(2,595)	-	(22,528)
轉撥	27,409	-	126,872	-	-	-	(154,281)	-
於二零一零年十二月三十一日	143,131	620	665,612	15,525	10,885	16,282	213,329	1,065,384
<b>折舊及攤銷</b>								
於二零零九年一月一日	2,597	408	48,000	2,809	719	2,504	-	57,037
匯兌調整	(1)	-	-	-	-	(1)	-	(2)
年內撥備	2,253	181	54,648	2,791	2,601	3,011	-	65,485
出售時撇銷	(1,226)	(264)	(13,826)	(659)	(834)	(1,243)	-	(18,052)
於二零零九年十二月三十一日	3,623	325	88,822	4,941	2,486	4,271	-	104,468
匯兌調整	(4)	(13)	-	(20)	(38)	(37)	-	(112)
年內撥備	6,214	127	64,857	3,679	1,532	3,225	-	79,634
出售時撇銷	-	(70)	(6,188)	(1,124)	(452)	(2,309)	-	(10,143)
於二零一零年十二月三十一日	9,833	369	147,491	7,476	3,528	5,150	-	173,847
<b>賬面值</b>								
於二零一零年十二月三十一日	133,298	251	518,121	8,049	7,357	11,132	213,329	891,537
於二零零九年十二月三十一日	111,997	170	406,346	8,363	5,868	10,609	125,147	668,500

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 14. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)按下列年率以直線法折舊：

租賃土地及樓宇	二十年或剩餘租賃期間之較短者
租賃物業裝修	租賃期間及五年可使用年期之較短者
廠房及機器	10%
傢俬、裝置及設備	15% – 20%
電腦	10% – 33%
汽車	16% – 25%

租賃土地及樓宇中包括位於香港之若干擁有者自佔租賃土地及樓宇約人民幣1,317,000元(二零零九年：人民幣1,396,000元)，本公司董事認為無法從土地及樓宇間可靠地作出分配。

年內，本集團因擴大重工業產能而收取政府補貼人民幣19,800,000元(二零零九年：無)。有關補貼自物業、廠房及設備成本中扣除。

上述物業之賬面值包括：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
香港土地：		
長期租賃	1,317	1,396
中國土地：		
中期租賃	131,981	110,601
	<b>133,298</b>	111,997

根據融資租賃持有之汽車之賬面值為人民幣92,000元(二零零九年：人民幣455,000元)。

於報告期末，物業、廠房及設備約人民幣1,409,000元(二零零九年：人民幣1,851,000元)已獲抵押，以擔保向本集團授出之銀行融資。

## 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 15. 預付租賃款項

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初結餘	45,912	14,113
添置	-	31,928
於綜合全面收益報表中解除 政府津貼	(751)	(129)
	(12,368)	-
年終結餘	32,793	45,912
非流動資產即期部份	(689)	(937)
非即期部份	32,104	44,975

年內，本集團因投資柳州工業開發區而收取政府補貼人民幣12,368,000元(二零零九年：無)。有關補貼自預付租賃款項成本中扣除。

該等金額指就於四十至五十年期間使用位於中國之土地而支付之前期款項。

### 16. 預付租賃款項之溢價

該款項指預付租賃款項之公平值調整，並於相關預付租賃款項之租期內以直線法攤銷。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 17. 投資物業

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日之公平值	25,141	6,172
匯兌調整	(996)	–
添置	–	23,400
於損益確認之公平值增加淨額	2,958	2,024
出售	–	(6,455)
於十二月三十一日之公平值	27,103	25,141

本集團根據經營租賃持有以賺取租金或資本增值目的之所有投資物業權益，乃採用公平值模式計量，並分類及入賬列作投資物業。本集團之投資物業全部位於香港及以長期租賃持有。

本集團投資物業於二零一零年十二月三十一日之公平值，乃按與本集團並無關連之獨立專業合資格估值師威格斯資產評估顧問有限公司(「威格斯」)於當日所進行之估值而達致。有關估值乃參照類似交易之市場交易價格證據而達致。

本集團所有投資物業已予抵押，以作為本集團獲提供之銀行融資之抵押品。

## 18. 無形資產

	證券交易所 交易權 人民幣千元
<b>成本值</b>	
於二零零九年一月一日以及二零零九年及二零一零年十二月三十一日	9,212
<b>減值</b>	
於二零零九年一月一日以及二零零九年及二零一零年十二月三十一日	(8,284)
<b>賬面值</b>	
於二零一零年及二零零九年十二月三十一日	928

本公司董事認為，被視為具無限可用年期的證券交易所交易權之賬面值與彼等之可收回款額相若，而該等可收回款額乃根據彼等之市場價值而釐定。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 19. 於一間聯營公司之權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一間聯營公司之投資的成本值		
— 中國之非上市股本投資	—	2,282
分佔收購後溢利，扣除已收股息	—	152
	—	2,434

於二零零九年十二月三十一日，本集團持有柳州五菱物流有限公司(「五菱物流」)之30%權益，該公司為一間在中國成立之有限責任公司，從事物流服務業務。

於二零一零年五月二十一日，本集團向一名獨立第三方出售於五菱物流之30%股權，代價約為人民幣2,291,000元，出售產生之收益約人民幣1,572,000元於損益確認。

本集團聯營公司之財務資料概要載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總資產	—	46,295
總負債	—	(38,182)
淨資產	—	8,113
本集團分佔一間聯營公司淨資產	—	2,434
收入	<b>43,976</b>	128,285
年內(虧損)溢利	<b>(5,718)</b>	100
年內本集團分佔一間聯營公司業績	<b>(1,715)</b>	30

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 20. 可供出售投資

該等投資指在中國成立之民營企業所發行之非上市股本證券，於報告期末按成本值減減值而計量，理由是由本公司董事認為彼等之合理公平值估計範圍甚大，故無法可靠地計量公平值所致。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司出售了一項人民幣135,000元之投資，代價約為人民幣948,000元，出售產生之收益約人民幣813,000元於損益確認。

### 21. 收購土地使用權之按金

相關資本承擔約人民幣114,950,000元已於附註38披露。

### 22. 收購物業、廠房及設備之按金

相關資本承擔約人民幣96,158,000元已於附註38披露。

### 23. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
原材料	589,926	403,044
在製品	100,005	65,271
製成品	205,905	327,374
	<b>895,836</b>	795,689

### 24. 應收貸款

應收貸款包括應收孖展客戶賬款為人民幣50,000元(二零零九年：人民幣450,000元)。

應收孖展客戶賬款乃以相關已質押證券作抵押、須應要求而償還及按實際年利率10%至11%(二零零九年：10%至11%)計息。鑒於本公司董事認為賬齡分析與證券孖展融資業務之性質無關，故並無披露賬齡分析。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 25. 應收賬項及其他應收款項及附追索權之已貼現票據

### (i) 應收賬項及其他應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收賬項及應收票據		
— 關連方(附註a)	<b>2,243,699</b>	2,490,458
— 柳州五菱集團(附註b)	<b>76,414</b>	74,465
— 第三方	<b>1,967,000</b>	1,270,221
	<b>4,287,113</b>	3,835,144
減：呆賬撥備	<b>(5,551)</b>	(7,080)
	<b>4,281,562</b>	3,828,064
其他應收款項：		
開支之預付款項	<b>10,958</b>	5,348
購買原材料之預付款項(附註c)	<b>459,677</b>	137,800
應收增值稅	<b>—</b>	8,415
其他	<b>15,637</b>	15,467
	<b>486,272</b>	167,030
	<b>4,767,834</b>	3,995,094

附註：

- (a) 該關連方為上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)，而本公司主要股東柳州五菱持有其5.8%(二零零九年：15%)股本權益。
- (b) 即柳州五菱及其附屬公司及聯營公司(本集團除外)(統稱「柳州五菱集團」)。
- (c) 結餘包括已付上汽通用五菱之金額約人民幣244,663,000元(二零零九年：無)。



## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 25. 應收賬項及其他應收款項及附追索權之已貼現票據(續)

#### (i) 應收賬項及其他應收款項(續)

於報告期末，本集團根據發票日期之應收賬項及應收票據(扣除呆賬撥備)之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
零至90日	4,197,390	3,693,060
91至180日	52,135	48,095
181至365日	20,011	86,873
超過365日	12,026	36
	<b>4,281,562</b>	<b>3,828,064</b>

#### 已逾期但未減值之應收賬項之賬齡

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
181至365日	20,011	86,873
365日以上	12,026	36
總計	<b>32,037</b>	<b>86,909</b>

本集團通常就銷售貨品而給予其貿易客戶(包括關連方)之平均信貸期為90日至180日。

本集團於接納任何新客戶前，會透過查核潛在客戶過往信貸紀錄而評估彼等之信貸質素並設定其信貸限額。

本集團證券買賣及經紀業務所產生之應收賬項之還款期為交易日後兩日。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，該等應收賬項並不重大。

本集團之政策是為逾期，即180日以上之所有應收款項計提全額撥備，因過往經驗顯示逾期180日以上之應收款項通常乃無法收回。然而，本集團之應收賬項結餘中包括賬面總值約人民幣32,037,000元(二零零九年：人民幣86,909,000元)之應收債項。該款項於報告日期已逾期，而本集團並無計提減值虧損，乃因該等客戶之信貸質素並無重大惡化，故本集團相信在往後持續還款情況下仍可收回有關金額。本集團並無就該等結餘而持有任何抵押品。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 25. 應收賬項及其他應收款項及附追索權之已貼現票據(續)

#### (i) 應收賬項及其他應收款項(續)

呆賬撥備變動

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初結餘	7,080	8,647
匯兌調整	(94)	—
年內收回款項	(2,786)	(2,097)
就應收賬項確認之減值虧損	2,554	574
因無法收回而撇銷之金額	(1,203)	(44)
年終結餘	5,551	7,080

#### (ii) 附追索權之已貼現票據

該金額指給予銀行附追索權之已貼現票據，並於180日內到期。本集團將貼現所得款項全數確認為負債(載於附註29(ii))。

### 26. 持作買賣投資

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
上市股本投資，按市值： 香港	7	7

### 27. 客戶信託銀行賬戶

有關項目指客戶存放在一間從事證券買賣業務之附屬公司的信託銀行賬戶之信託款項。存放在該等信託銀行賬戶之金額的應用乃受到證券及期貨條例所指定。本集團已將客戶款項列為綜合財務狀況表中流動資產項下的客戶信託銀行賬戶，並且按須就客戶款項之任何損失或挪用承擔責任之理據，確認應付予各有關客戶之相應賬項。本集團不得利用客戶之款項償還其本身責任。

本集團之客戶信託銀行賬戶金額均以港元計值。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 28. 已質押銀行存款及銀行結餘

已質押銀行存款用以獲取應付票據及短期銀行借貸(須於一年內償還)。因此，已質押銀行存款分類為流動資產。銀行結餘及現金包括由本集團持有原到期日三個月或以下之現金。

按浮動利率計息之已質押銀行存款及銀行結餘如下：

	二零一零年	二零零九年
已質押存款	1.17%至2.35%	0.66%至1.98%
銀行結餘	0.1%至1.17%	0.1%至1.17%

以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值之本集團已質押銀行存款及銀行結餘金額及現金載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	10,205	8,626

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 29. 應付賬項及其他應付款項及附追索權之已貼現票據墊款

#### (i) 應付賬項及其他應付款項

於報告期末，本集團應付賬項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付賬項及應付票據：		
— 第三方	<b>5,704,634</b>	4,633,420
應付賬項及應付票據：		
零至90日	<b>5,667,643</b>	4,508,295
91至180日	<b>7,777</b>	95,714
181至365日	<b>16,416</b>	8,603
超過365日	<b>12,798</b>	20,808
其他應付款項及應計費用	<b>538,384</b>	533,854
	<b>6,243,018</b>	5,167,274

本集團證券買賣及經紀業務所產生之應付賬項之還款期為交易日後兩日。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，該等應付賬項並不重大。本集團就購買貨物而獲得其貿易供應商提供之平均信貸期為90日至180日。

以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值之本集團應付賬項及其他應付款項金額載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付賬項及其他應付款項—港元	<b>12,114</b>	15,599

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 29. 應付賬項及其他應付款項及附追索權之已貼現票據墊款(續)

### (ii) 附追索權之已貼現票據墊款

該金額指本集團給予銀行附追索權之已貼現票據，作為銀行借貸之擔保(見附註25(ii))。該等銀行借貸之實際年利率範圍如下：

	二零一零年	二零零九年
實際年利率	1.80%至2.25%	1.50%至2.82%

## 30. 應付股東／一間聯營公司款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
柳州五菱(附註i)	871,850	811,590
五菱(香港)控股有限公司(附註ii)	84,696	-
俊山發展有限公司(附註iii)	-	3,516
	<b>956,546</b>	815,106
五菱物流(附註iv)	-	11,371
	<b>956,546</b>	826,477
須償還賬面值：		
應要求或於一年內	627,013	826,477
一年以上但不超過兩年	329,533	-
	<b>956,546</b>	826,477
減：流動負債項下於一年內到期之款項	(627,013)	(826,477)
	<b>329,533</b>	-
非流動負債項下款項		

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 30. 應付股東／一間聯營公司款項(續)

附註：

- (i) 該結餘全部為無抵押及免息。除於報告期末後一年內須償還之金額人民幣244,837,000元外，餘下金額須應要求而償還。
- (ii) 五菱(香港)控股有限公司(「五菱香港」)為本公司之主要股東。該金額為無抵押，按年利率4.5%計息及須於報告期末後一年內償還。
- (iii) 俊山發展有限公司為本公司之主要股東。於二零零九年十二月三十一日之結餘為無抵押，按年利率5%計息及須應要求而償還。此款項已於二零一零年內全數償還。
- (iv) 於二零零九年十二月三十一日，五菱物流為本集團擁有30%之聯營公司。該金額屬貿易性質，信貸期為90日。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，該金額已全數償還，及本集團已出售其於五菱物流之全部股權(如附註19所披露)。

### 31. 保養撥備

	人民幣千元
於二零零九年一月一日	83,226
本年度增提撥備	87,153
使用撥備	(58,640)
於二零零九年十二月三十一日	111,739
本年度增提撥備	87,466
使用撥備	(73,540)
於二零一零年十二月三十一日	125,665

保養撥備指管理層根據給予其專用汽車、汽車零部件及發動機客戶兩年產品保養期所作之最佳估計。然而，根據對不良產品之過往經驗及業內平均水平，預期該筆開支大部份將於下個財政年度內產生。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 32. 衍生金融工具／可換股貸款票據

於二零零九年一月十二日，本公司按面值發行本金總額達100,000,000港元(相等於約人民幣88,069,000元)之可換股貸款票據(「二零一四年到期可換股票據」)予五菱香港。二零一四年到期可換股票據以港元計值，設定年利率為6%，並於二零一四年一月十二日到期。二零一四年到期可換股票據賦予持有人由二零一零年一月十二日起計至到期日前第五個營業日止期間之任何營業日將全部或部份本金額轉換為本公司普通股，兌換價為每股普通股0.74港元，惟可因應反攤薄影響予以調整。尚未獲轉換，則二零一四年到期可換股票據將於到期日按面值贖回。

如附註16所述之按折讓價配售及認購股份，自二零一零年三月十二日起，二零一四年到期可換股票據之兌換價由每股0.74港元調整為每股0.73港元。

於年內，二零一四年到期可換股票據之負債部份變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	77,402	69,755
實際利息支出	8,419	7,930
已付利息	(5,220)	—
匯兌差額	(2,910)	(283)
於年末	77,691	77,402
減：計入流動負債之款項	(4,928)	(5,115)
於一年後到期之款項	72,763	72,287

於年內，二零一四年到期可換股票據之兌換權部份之公平值變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	83,861	18,314
年內公平值變動	(27,152)	65,684
匯兌差額	(2,340)	(137)
於年末	54,369	83,861

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 32. 衍生金融工具／可換股貸款票據(續)

評估二零一四年到期可換股票據之價值時應用之方法及假設如下：

#### (i) 負債部份之估值

於初步確認時，負債部份之公平值乃根據與本集團概無關連之獨立專業估值師中證評估有限公司作出之估值計算，並按合約釐定之未來現金流量按規定收益率11.64%折現之現值計算，未來現金流量乃經參考本公司信貸評級及到期前尚餘時間而釐定。

#### (ii) 兌換權部份之估值

兌換權部份於初步確認時及報告期末使用與本集團概無關連之獨立專業估值師威格斯資產評估顧問有限公司提供之二項式期權定價模式按公平值計量。於各日期該模式之輸入數據如下：

	於二零一零年 十二月 三十一日	於二零零九年 十二月 三十一日
股價	<b>0.92港元</b>	1.18港元
換股價	<b>0.73港元</b>	0.74港元
預期股息率	<b>0%</b>	0%
波幅	<b>68.90%</b>	63.00%



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 33. 銀行借貸

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 重列	二零零八年 人民幣千元 重列
銀行透支	-	9,695	-
銀行貸款	243,199	228,405	217,316
	243,199	238,100	217,316
有抵押	28,426	32,430	30,488
無抵押	214,967	205,670	186,828
	243,393	238,100	217,316
應償還賬面值*：			
於一年內	170,978	220,566	197,028
一年以上但不超過兩年	1,095	1,255	3,841
兩年以上但不超過五年	1,777	3,159	15,371
	173,850	224,980	216,240
自報告期末起計一年內毋須償還但包含須應 要求而償還條款之銀行 借貸之賬面值(列為流動負債)(附註)	69,543	13,120	1,076
	243,393	238,100	217,316
減：流動負債項下於一年內到期之款項	(240,521)	(233,686)	(198,104)
	2,872	4,414	19,212

\* 到期款項乃以貸款協議所載之計劃償還日期為基準。

附註：

於二零一零年十二月三十一日，本集團擁有毋須於一年內償還但帶有須應要求而償還條款之銀行借貸約人民幣69,543,000元(二零零九年：人民幣13,120,000元)。於報告期末後，有關銀行已同意豁免所有該等銀行借貸之須應要求而償還條款。因此，本集團將根據貸款協議所載之計劃償還日期償還該等銀行借貸。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 銀行借貸(續)

本集團借貸及合約到期日之風險如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
定息借貸		
應要求或於一年內	150,095	201,254
一年以上但不超過兩年	1,094	1,255
兩年以上但不超過五年	1,778	3,159
	<b>152,967</b>	205,668
浮息借貸		
應要求或於一年內	20,883	19,312
毋須於自報告期末起計一年內償還但帶有須應要求而償還條款之銀行借貸之賬面值(列為流動負債)	69,543	13,120
	<b>90,426</b>	32,432
總借貸	<b>243,393</b>	238,100

於二零一零年十二月三十一日，除銀行借貸人民幣25,108,000元(二零零九年：人民幣32,432,000元)及人民幣3,967,000元(二零零九年：人民幣5,669,000元)分別以港元及歐元計值外，本集團所有銀行借貸均以人民幣計值。

本集團已抵押銀行借貸之抵押品為：

- (i) 附註17所載列本集團賬面總值為人民幣27,103,000元(二零零九年：人民幣25,141,000元)之香港投資物業之按揭。
- (ii) 附註14所載列本集團於報告期末賬面值為人民幣1,409,000元(二零零九年：人民幣1,851,000元)之物業、廠房及設備之按揭。
- (iii) 已質押銀行存款人民幣4,235,000元(二零零九年：人民幣4,395,000元)。

本集團之無抵押銀行借貸乃以下列各項支持：

- (i) 本公司一名董事李誠先生所給予之個人擔保達15,000,000港元(二零零九年：15,000,000港元)。
- (ii) 柳州五菱所給予之企業擔保達人民幣400,000,000元(二零零九年：人民幣400,000,000元)。
- (iii) 本公司一名董事李誠先生就銀行透支的無限額擔保契據。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 33. 銀行借貸(續)

本集團借貸之實際利率(亦相等於訂約利率)範圍如下：

	二零一零年 %	二零零九年 %
實際利率：		
固定利率借貸	<b>4.5至5.31</b>	4.5至5.31
浮動利率借貸	<b>1.87至5.75</b>	1.87至5.75

### 34. 融資租賃責任

本集團之政策是以融資租賃租用其若干汽車。平均租期為五年。所有與融資租賃責任相關之利率均於各有關訂約日期固定為4.8%至5.5%。

	最低租賃款項		最低租賃款項之現值	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
根據融資租賃應付金額				
一年內	<b>98</b>	302	<b>79</b>	254
一年以上但不超過兩年	<b>98</b>	98	<b>79</b>	79
兩年以上但不超過五年	-	98	-	79
	<b>196</b>	498	<b>158</b>	412
減：未來財務支出	<b>(38)</b>	(86)	-	-
租賃責任之現值	<b>158</b>	412	<b>158</b>	412
減：於十二個月內到期償還之金額			<b>(79)</b>	(254)
於十二個月後到期償還之金額			<b>79</b>	158

本集團之融資租賃責任乃由出租方對租賃資產之押記作抵押。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 35. 遞延稅項負債

下列為本年度及過往年度已確認之主要遞延稅項負債(資產)及其變動：

	加速 稅項折舊 人民幣千元	物業重估 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	中國 附屬公司 未分派盈利 之預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	185	85	(245)	2,133	2,158
在損益(計入)扣除	(97)	270	(93)	4,595	4,675
出售投資物業	-	(85)	85	-	-
於二零零九年十二月三十一日	88	270	(253)	6,728	6,833
匯兌調整	(2)	(15)	14	-	(3)
在損益(計入)扣除	(64)	205	(176)	2,732	2,697
於二零一零年十二月三十一日	22	460	(415)	9,460	9,527

於報告期末，本集團擁有未動用稅項虧損約人民幣235,841,000元(二零零九年：人民幣214,804,000元)。已就稅項虧損確認遞延稅項資產約人民幣2,766,000元(二零零九年：人民幣1,687,000元)，鑒於無法預測未來溢利來源，故並無就剩餘稅項虧損約人民幣233,075,000元(二零零九年：人民幣213,117,000元)確認遞延稅項資產。稅項虧損可無限期地結轉。

於報告期末，本集團亦有與不可扣除暫時差額有關之未確認遞延稅項資產人民幣32,767,000元(二零零九年：無)。

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起須就中國附屬公司賺取之溢利所宣派之股息繳納預扣稅。已就中國附屬公司未分派盈利之預扣稅在綜合財務報表悉數作出遞延稅項撥備。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 36. 股本

	二零一零年及 二零零九年 人民幣千元	
法定股本：		
25,000,000,000股每股面值0.004港元之普通股		100,000
1,521,400,000股每股面值0.001港元之可兌換優先股		1,521
		<u>101,521</u>

	股份數目		股本	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
已發行及已繳足股本：				
於年初	<b>917,288,049</b>	917,288,049	<b>3,669</b>	3,669
發行新股份(附註)	<b>84,008,000</b>	—	<b>336</b>	—
行使購股權(附註37)	<b>2,080,000</b>	—	<b>8</b>	—
於年末	<b>1,003,376,049</b>	917,288,049	<b>4,013</b>	3,669

	人民幣千元	人民幣千元
於財務報表中列為	<u>3,961</u>	<u>3,659</u>

附註：

於二零一零年一月二十一日，本公司與兩名配售代理訂立有條件股份配售協議，據此，該等配售代理同意於二零一零年三月三十一日或之前，盡最大努力以配售價每股0.85港元為本公司最多配售220,000,000股本公司新普通股(「配售協議」)。配售價較本公司股份於二零一零年一月二十日(即配售協議日期前之最後交易日)之收市價折讓約23.42%。

同日，本公司與本公司之主要股東五菱香港訂立一份有條件股份認購協議，據此，五菱香港將按認購價每股0.85港元認購最多95,100,000股本公司普通股。最終認購股份數目將參考根據配售協議最終配售之股份數目釐定。

上述配售事項及股份發行互為條件，而其各自之先決條件已於二零一零年三月十二日獲達成。由此，該等交易已於二零一零年三月十二日完成，而本公司據此分別向獨立承配人及五菱香港發行58,220,000股及25,788,000股普通股。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 37. 購股權計劃

於二零零二年六月十一日，本公司採納一項購股權計劃（「該計劃」），藉此向對本集團業務之成功作出貢獻之合資格參與者提供鼓勵及獎勵。

#### (i) 以下為本集團購股權計劃之概要：

##### 目的

向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。

##### 參與者

合資格參與者包括：

- (a) 本公司及其附屬公司之僱員（不論全職或兼職僱員，包括任何執行董事但不包括任何非執行董事）；
- (b) 本公司及其附屬公司之任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (c) 本集團任何成員公司之任何貨品或服務供應商；
- (d) 本集團之任何客戶；
- (e) 向本集團提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或實體；及
- (f) 本集團任何成員公司之任何股東或本集團任何成員公司所發行任何證券之任何持有人。

##### 可供發行之普通股總數及其於本年報日期所佔已發行股本之百分比

100,129,604股（二零零九年：91,728,804股）普通股，即已發行股本10%（二零零九年：10%）。

##### 每位參與者之最高配額

普通股數目最多不得超過本公司於任何十二個月期間已發行普通股股本之1%。

##### 證券須根據購股權獲認購之期限

發行時由董事會酌情釐定。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 37. 購股權計劃(續)

### (i) 以下為本集團購股權計劃之概要：(續)

購股權最短須持有多少時日後方可行使

不適用。

接納時須繳付之款項

1.00港元

付款／催繳股款／償還貸款之期限

不適用。

釐定行使價之基準

由本公司董事酌情釐定，及不得低於下列各項之最高者：

- (a) 建議授出日期(必須為交易日)普通股在聯交所之收市價；
- (b) 緊接建議授出日期前五個營業日普通股在聯交所之平均收市價；及
- (c) 普通股之面值。

該計劃之剩餘有效期

該計劃將一直有效，直至二零一二年七月七日為止，其後不會再授出任何購股權，惟該計劃之條文在所有其他方面將保持十足效力。即使該計劃屆滿，但於該計劃有效期間內授出而於緊接二零一二年七月七日前仍未行使且符合上市規則規定之購股權，將可於該等購股權獲授之購股權期間內依據其授出條款繼續行使。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 37. 購股權計劃(續)

(ii) 下表披露董事、顧問及僱員所持本公司購股權之詳情，以及於本年度及以往年度有關持有情況之變動：

截至二零一零年十二月三十一日止年度

授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價	附註	購股權數目			
					於二零一零年一月一日	年內重新分類	年內行使	於二零一零年十二月三十一日
<b>董事</b>								
二零零九年十二月二十九日	無	於二零零九年十二月三十日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(i)(iii)	2,500,000	(2,500,000)	-	-
二零零九年十二月二十九日	無	於二零一零年一月二十一日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(ii)(iv)	5,900,000	700,000	-	6,600,000
二零零九年十二月二十九日	二零零九年十二月三十日至二零一零年十二月二十九日	於二零一零年十二月三十日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(i)(iii)	2,500,000	(2,500,000)	-	-
二零零九年十二月二十九日	二零一零年一月二十一日至二零一一年一月二十日	於二零一一年一月二十一日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(ii)(iv)	5,900,000	700,000	-	6,600,000
					16,800,000	(3,600,000)	-	13,200,000
<b>顧問</b>								
二零零九年十二月二十九日	無	於二零零九年十二月三十日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(i)	-	2,500,000	-	2,500,000
二零零九年十二月二十九日	二零零九年十二月三十日至二零一零年十二月二十九日	於二零一零年十二月三十日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(i)(iii)	-	2,500,000	-	2,500,000
					-	5,000,000	-	5,000,000
<b>僱員 (持續合約)</b>								
二零零九年十二月二十九日	無	於二零一零年一月二十一日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(ii)(w)(v)	31,050,000	(700,000)	(2,080,000)	28,270,000
二零零九年十二月二十九日	二零一零年一月二十一日至二零一一年一月二十日	於二零一一年一月二十一日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(ii)(iv)	31,050,000	(700,000)	-	30,350,000
					62,100,000	(1,400,000)	(2,080,000)	58,620,000
<b>總計</b>					78,900,000	-	(2,080,000)	76,820,000



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 37. 購股權計劃(續)

### (ii) 下表披露董事、顧問及僱員所持本公司購股權之詳情，以及於本年度及以往年度有關持有情況之變動：(續)

附註：

- (i) 何世紀先生、王少華先生及裴清榮先生已於二零一零年一月四日辭任本公司執行董事。由於彼等全體留任俊山顧問為本集團之經營方針提供建議，彼等各自之購股權已自董事類別重新分類為顧問類別。截至二零一零年十二月三十一日止年度，授予該等顧問之購股權之公平值為人民幣1,023,000元，有關金額已自綜合全面收益報表扣除。
- (ii) 鍾憲華先生於二零一零年一月四日之前為俊山僱員，並於二零一零年一月四日獲委任為本公司之執行董事。彼之所有購股權已自僱員類別重新分類為董事類別。
- (iii) 授出之購股權於二零零九年十二月三十日獲接納及生效。
- (iv) 授出之購股權於二零一零年一月二十一日獲接納及生效。
- (v) 股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為1.41港元。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 37. 購股權計劃(續)

(ii) 下表披露董事、顧問及僱員所持本公司購股權之詳情，以及於本年度及以往年度有關持有情況之變動：(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度

授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價	附註	購股權數目			
					於二零零九年一月一日	年內重新分類	年內行使	於二零零九年十二月三十一日
<b>董事</b>								
二零零八年一月二日	無	於二零零八年一月二十一日至二零零九年十二月三十一日	2.318港元		1,590,000	-	(1,590,000)	-
二零零九年十二月二十九日	無	於二零零九年十二月三十日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(i)	-	2,500,000	-	2,500,000
二零零九年十二月二十九日	無	於二零一零年一月二十一日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(ii)	-	5,900,000	-	5,900,000
二零零九年十二月二十九日	二零零九年十二月三十日至二零一零年十二月二十九日	於二零一零年十二月三十日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(i)	-	2,500,000	-	2,500,000
二零零九年十二月二十九日	二零一零年一月二十一日至二零一一年一月二十日	於二零一一年一月二十一日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(ii)	-	5,900,000	-	5,900,000
					1,590,000	16,800,000	(1,590,000)	16,800,000
<b>僱員 (持續合約)</b>								
二零零八年一月二日	無	於二零零八年一月二十一日至二零零九年十二月三十一日	2.318港元		13,480,000	-	(13,480,000)	-
二零零九年十二月二十九日	無	於二零一零年一月二十一日至二零一二年十二月三十一日	1.070港元	(ii)	-	31,050,000	-	31,050,000
二零零九年十二月二十九日	二零一零年一月二十一日至二零一一年一月二十日	於二零一一年一月二十一日至二零一三年十二月三十一日	1.070港元	(ii)	-	31,050,000	-	31,050,000
					13,480,000	62,100,000	(13,480,000)	62,100,000
					15,070,000	78,900,000	(15,070,000)	78,900,000

附註：

- (i) 授出之購股權於二零零九年十二月三十日獲接納及生效。
- (ii) 授出之購股權於二零一零年一月二十一日獲接納及生效。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 37. 購股權計劃(續)

### (ii) 下表披露董事、顧問及僱員所持本公司購股權之詳情，以及於本年度及以往年度有關持有情況之變動：(續)

於二零零九年十二月二十九日，78,900,000份購股權獲授出。為數5,000,000份購股權已於二零零九年十二月三十日獲承授人接納，其餘73,900,000份購股權已於二零一零年一月二十一日獲承授人接納。

在授予僱員的購股權當中，為數700,000份購股權乃授予本公司一名僱員，其為本公司執行董事李誠先生的配偶。

購股權的公平值由威格斯使用二項式期權定價模式(「該模式」)釐定。該模式為用以估計購股權公平值之常用模式之一。購股權價值會因若干主觀假設之不同參數而變。所採用之參數如出現任何變動，可能會嚴重影響購股權公平值之估計。該模式之輸入項目如下：

	二零一零年一月二十一日	二零零九年十二月二十九日
股價	1.060港元	1.030港元
行使價	1.070港元	1.070港元
預計年期	3至4年	3至4年
標準差	63.0%至65.2%	63.0%至65.2%
股息率	0%	0%
無風險利率	1.117%至1.547%	1.117%至1.547%
每份購股權公平值	0.3606港元至0.4708港元	0.3993港元至0.4703港元

預計波幅63.0%至65.2%在與類似行業之公司進行比較後釐定。該模式所用之預計年期已按管理層之最佳估計作出調整，以反映不可轉讓性、行使限制及行為考慮等因素。

本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度就於二零零九年十二月二十九日授出且年內已獲接納之73,900,000份購股權(二零零九年：5,000,000份購股權)確認總開支人民幣25,689,000元(二零零九年：人民幣945,000元)。有關金額已於綜合全面收益報表支銷，相關進賬計入購股權儲備。

本公司股份於緊接有關之授出或接納日前，即二零零九年十二月二十九日及二零一零年一月二十一日之收市價分別為1.030港元及1.060港元。

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 38. 資本承擔

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已簽約但未在綜合財務報表撥備之有關收購下列者之資本開支：		
— 在建工程	115,828	81,273
— 物業、廠房及設備	103,318	7,431
— 土地使用權	114,950	—
	<b>334,096</b>	<b>88,704</b>

### 39. 資產質押

於報告期末，本集團來自金融機構之銀行借貸及備用信貸額乃以下列各項作抵押：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行存款	952,549	835,653
物業、廠房及設備	1,409	1,851
投資物業	27,103	25,141
附追索權之已貼現票據	1,418,202	1,335,778
	<b>2,399,263</b>	<b>2,198,423</b>

### 40. 退休福利計劃

本集團在中國之附屬公司參與國家管理之退休計劃，據此本集團支付其合資格僱員之一個固定百分比，作為對有關計劃之供款。就本年度向退休計劃應付之供款乃當僱員提供服務使彼等有權獲得供款時，在損益內扣除。

本集團亦根據強制性公積金條例，為其符合資格參與強積金計劃之所有僱員營辦定額供款之強制性公積金退休計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員底薪之百分比作出及於按照強積金計劃之規則成為應付時在損益內扣除。強積金計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由獨立管理之基金託管。按照強積金計劃之規則，本集團之僱主供款於向強積金計劃供款時全數歸屬，惟本集團僱主之自願性供款則於全數歸屬前，當僱員離職前會退還予本集團。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 41. 非現金交易

截至二零一零年十二月三十一日止年度，就購買物業、廠房及設備已付之按金人民幣47,175,000元(二零零九年：人民幣51,170,000元)已轉撥至物業、廠房及設備。

## 42. 經營租賃

### 本集團作為出租方

於兩年內賺取之機械租金收入乃於附註6披露。所持有之全部機械均已獲承租方承諾於下一年繼續租用。

年內，已賺取之物業租金收入為人民幣600,000元(二零零九年：人民幣276,000元)。所持有之全部物業均已獲承租方承諾於未來一年繼續租用。

於報告期末，本集團已就下列未來最低租賃收入而與承租方訂約：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	185	689

### 本集團作為承租方

年內，本集團根據經營租賃作出之最低租賃款項為人民幣36,505,000元(二零零九年：人民幣31,373,000元)。

於報告期末，本集團根據不可撤銷經營租賃承擔之未來最低租賃款項於下列期間到期：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	35,616	35,287
第二至第五年(包括首尾兩年)	35,970	55,543
	<b>71,586</b>	<b>90,830</b>

經營租賃付款指本集團就其若干辦公室及倉庫物業應付之定額租金，平均租期為三年。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 43. 關連人士披露資料

### (i) 關連人士交易

公司	交易	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
上汽通用五菱	銷售貨物	7,514,397	7,519,495
	購買材料	1,805,315	1,776,753
	銷售原材料	483,645	132,284
	保養開支	61,448	38,265
	項目收入	-	5,606
柳州五菱集團	銷售原材料及汽車零部件	72,770	80,598
	銷售專用汽車	9,381	5,766
	購買汽車零部件及其他組件	40,875	48,304
	購買小型客車	49,050	23,496
	購買空調部件及其配件	1,101	-
	已付特許權費用	3,300	3,300
	租金開支	30,204	28,150
	用水及動力採購服務	1,188	1,149
	購買電子設備及零件	2,782	1,759
研究與開發開支	-	96	
五菱物流	運輸開支	28,021	85,154
	租金開支	198	489

### (ii) 關連人士結餘

本集團與關連人士之未償還結餘詳情分別載於附註25及30。

### (iii) 已提供擔保

- (a) 根據於二零零八年訂立之承諾協議，五菱工業同意就將授予柳州五菱之循環銀行融資向一間金融機構提供最多人民幣200,000,000元之公司擔保。

於二零一零年十二月三十一日，柳州五菱已動用該等銀行融資其中約人民幣113,186,000元(二零零九年：人民幣125,879,000元)。本公司董事認為，財務擔保合約之公平值並不重大。

- (b) 本公司一名董事及柳州五菱向本集團提供之擔保載列於附註33。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 43. 關連人士披露資料 (續)

### (iv) 主要管理人員之薪酬

年內，本集團主要管理層其他成員之薪酬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期福利	6,046	4,896
退休福利	624	331
以權益結算以股份為基礎之付款	5,235	945
	<b>11,905</b>	<b>6,172</b>

### (v) 可換股貸款票據

截至二零零九年十二月三十一日止年度發行予五菱香港之可換股貸款票據之詳情載於附註32。

### (vi) 股份認購

五菱香港股份認購之詳情載於附註36。

## 44. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團將可持續經營，同時透過優化債務及股本結餘提高利益相關者之回報。本集團之整體策略自上年度起一直維持不變。

本集團之資本架構包括債項(包括附註33所披露之銀行借貸)及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及多項儲備)。

本公司董事定期檢討資本架構。作為此檢討一部分，董事考慮資本風險及各類資本所帶來之風險。本集團依據本公司董事提出之意見，透過派付股息、發行新股份以及借入新債項而平衡其整體資本架構。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具

### (i) 金融工具之類別

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
貸款及應收款項(包括現金及現金等值項目)	<b>7,518,473</b>	6,843,587
可供出售金融資產	<b>360</b>	495
持作買賣投資	<b>7</b>	7
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本列值	<b>8,672,050</b>	7,418,460
按公平值計入損益	<b>54,369</b>	83,861

### (ii) 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括應收貸款、應收賬項及其他應收款項、附追索權之已貼現票據、客戶信託銀行賬戶、已質押銀行存款、銀行結餘、應付賬項及其他應付款項、應付股東款項、應付一間聯營公司款項、銀行借貸、附追索權之已貼現票據墊款、可供出售金融資產、持作買賣投資、衍生金融工具及可換股貸款票據。該等金融工具詳情於相關附註披露。有關該等金融工具附帶之風險及減低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，確保能按時及有效採取相應措施。



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具(續)

### (ii) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (a) 貨幣風險

本集團主要在中國經營業務，而所承擔之匯率風險主要源自港元及歐元兌有關集團實體之功能貨幣有所波動而引致。本集團時刻留意匯率波動及市場趨勢。本集團現時未有為盡量降低所承擔之貨幣風險而訂立任何衍生工具合約。然而，管理層於有需要的時候將考慮替重大的貨幣風險進行對沖。

於報告期末，本集團以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	15,629	16,310	194,084	120,057
歐元	-	-	3,967	5,669

下表詳細列出本集團對於人民幣兌歐元及港元升值和貶值5%的敏感度。管理層評估匯率的可能變動時所用的敏感度比率為5%。敏感度分析只包括尚餘的外幣結算貨幣項目，並已於期末按匯率有5%變動而對換算予以調整。凡人民幣兌歐元及港元大幅升值，除稅後溢利將會上升，反之亦然。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
對除稅後損益之影響		
— 港元	7,584	7,879
— 歐元	169	241
	7,753	8,120

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 45. 金融工具(續)

#### (ii) 財務風險管理目標及政策(續)

##### (b) 利率風險

本集團承受有關可變利率銀行結餘及銀行借貸之現金流量利率風險，此乃由於當前市場利率之波動，本集團亦承受有關定息銀行借貸及可換股貸款票據之公平值利率風險。本公司董事認為，本集團銀行結餘之現金流利率風險並不重大，因為計息銀行結餘均於短期內到期。本集團之政策是保持其借貸由浮息及定息借貸組成，致使公平值利率風險盡量降低。

本集團現時並無有關公平值及現金流量利率風險的利率對沖政策。本公司董事持續監控本集團之風險並將於有需要時考慮對沖利率風險。

下列敏感度分析乃根據於報告期末浮動利率借貸的風險釐定，以及訂明的變動於財政年度初產生以及於兩個年度內均未有改變(倘工具帶有浮動利率)。管理層評估利率的可能變動時使用50個基點作為上浮或下浮區間。

倘利率增加50個基點及所有其他變數維持不變，本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的溢利將減少人民幣452,000元(二零零九年：減少人民幣162,000元)，主要乃由於本集團之浮息借貸承受利率風險所致。

##### (c) 信貸風險

倘對手方未能履行有關各類已確認金融資產之責任，則本集團之信貸風險將以綜合財務狀況表所列之該等資產賬面值以及附註43所披露有關本集團所發出財務擔保之或有負債款額為限。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派專責隊伍釐定信貸限額、信貸批核及其他監察程序，以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，本集團於報告期末檢討各項個別應收債項之可收回款額及有關本集團所發出財務擔保之或有負債款額，以確保已就不可收回款額計提足夠之減值虧損。本公司董事認為，此舉可大大減低本集團之信貸風險。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具(續)

### (ii) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

除應收上汽通用五菱款項(附註25)佔二零一零年十二月三十一日應收賬項及票據總額43%(二零零九年:65%)外,本集團並無重大集中之客戶信貸風險。鑒於應收上汽通用五菱之餘額屬重大,本集團已與上汽通用五菱保持定期聯絡,以取得最新信息。此外,由於柳州五菱於上汽通用五菱之董事會設有代表,本集團可以通過柳州五菱獲得上汽通用五菱之最新信息。在這方面,本集團認為,在必要時,其可以迅速採取行動,收回應收上汽通用五菱之貿易債務。

由於對手方為於中國聲譽良好之銀行,故流動資金之信貸風險不大。

#### (d) 流動資金風險

在管理流動資金風險方面,本集團監察並維持管理層視為充足之現金及現金等值項目水平,以應付本集團之業務所需,並減低現金流量波動之影響。管理層監察銀行借貸之使用,並確保遵從貸款契約。

本集團依賴來自一名股東之墊款及銀行借貸作為流動資金之重要來源。

下表詳列本集團非衍生金融負債餘下之合約年期。該表乃以金融負債的未折現現金流量及本集團可能被要求還款的最早日期為基準編製。具體而言,無論銀行是否有可能選擇行使其權利,包含須應要求而償還條款之銀行貸款計入最早時間段。其他非衍生金融負債之到期日以約定之償還日期為基準。

該表同時包括利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率,則未折現金額乃根據於報告期末之利率曲線計算。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具(續)

### (ii) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (d) 流動資金風險(續)

	加權平均 實際利率 %	應要求或 於一個月內 人民幣千元	一至三個月 人民幣千元	三個月 至一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>二零一零年</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
應付賬項及其他應付款項	-	5,487,435	451,634	36,991	-	5,976,060	5,976,060
附追索權之已貼現票據墊款	2.25	1,450,112	-	-	-	1,450,112	1,418,202
應付股東款項							
- 固定利率	4.50	-	-	-	88,507	88,507	84,696
- 不附帶利息	-	627,013	-	-	244,837	871,850	871,850
銀行借貸							
- 固定利率	5.04	34,662	69,324	53,668	3,017	160,671	152,967
- 浮動利率	2.47	91,286	385	990	-	92,661	90,426
融資租賃責任	4.80	7	14	62	83	166	158
可換股貸款票據	6.00	5,224	-	-	77,128	82,352	77,691
		<b>7,695,739</b>	<b>521,357</b>	<b>91,711</b>	<b>413,572</b>	<b>8,722,379</b>	<b>8,672,050</b>
財務擔保合約		113,186	-	-	-	113,186	-
<b>二零零九年</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
應付賬項及其他應付款項	-	4,363,976	451,190	125,125	-	4,940,291	4,940,291
附追索權之已貼現票據墊款	4.87	1,400,830	-	-	-	1,400,830	1,335,778
應付股東款項							
- 固定利率	5.00	3,531	-	-	-	3,531	3,516
- 不附帶利息	-	811,590	-	-	-	811,590	811,590
應付一間聯營公司款項	-	11,371	-	-	-	11,371	11,371
銀行借貸							
- 固定利率	5.04	17,616	35,233	158,549	4,636	216,034	205,668
- 浮動利率	5.18	15,493	3,387	15,230	-	34,110	32,432
融資租賃責任	5.15	22	44	201	166	433	412
可換股貸款票據	6.00	5,421	-	-	108,855	114,276	77,402
		<b>6,629,850</b>	<b>489,854</b>	<b>299,105</b>	<b>113,657</b>	<b>7,532,466</b>	<b>7,418,460</b>
財務擔保合約		125,879	-	-	-	125,879	-

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具(續)

### (ii) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (d) 流動資金風險(續)

帶有須應要求而償還條款之銀行借貸計入上述到期分析中「應要求或於一個月內」時間段。於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日，該等銀行貸款之未折現本金總額分別為人民幣69,543,000元及人民幣13,120,000元。經考慮本集團之財務狀況，董事認為，銀行不大可能會酌情行使其權利要求立即償還貸款。董事認為，根據貸款協議所載之計劃償還日期，有關銀行貸款將於報告日後兩至五年內償還。屆時，本金總額及利息現金流出將為人民幣71,304,000元。

上述計入財務擔保合約之金額為於擔保之對手方申索有關款項時，本集團根據安排可能需就全數擔保金額償還之最高金額。根據報告期末之預期，本集團認為，不大可能須根據安排支付任何款項。然而，此估計視乎交易方根據擔保索償的可能性而改變，該改變為交易方持有被擔保之金融應收款項遭受信貸損失可能性的函數。

上述計入非衍生金融負債浮息工具之金額，將於浮動利率之變動與於報告期末釐定之估計利率變動有差異時作出變動。

### (iii) 公平值

金融資產及金融負債的公平值釐定如下：

- 有標準條款及條件以及在活躍和具流通性的市場上買賣的金融資產的公平值，乃參考所報市場買入價釐定；
- 其他金融資產及金融負債的公平值乃按公認的定價模式根據折現現金流分析，使用可觀察的現行市場交易的價格作為輸入值予以釐定；及
- 衍生工具之公平值按所報市價計算。倘無該等價格，則公平值按現金流量折現分析法以非期權衍生工具之期內適用收益曲線計算，而期權衍生工具之公平值則採用期權定價模式計算。

本公司董事認為，於綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 45. 金融工具(續)

### (iii) 公平值(續)

#### 於財務狀況表內確認之公平值計量

下表提供初步以公平值確認後計量之金融工具分析，其按可觀察公平值程度分為一至三級。

- 第一級公平值計量乃自同一資產或負債於活躍市場中所報未調整價格得出。
- 第二級公平值計量乃除第一級計入之報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(自價格衍生)觀察輸入數據得出。
- 第三級公平值計量乃計入並非根據可觀察市場數據(無法觀察輸入數據)之資產或負債之估值方法得出。

	於二零一零年十二月三十一日			
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>按公平值計入損益之金融資產</b>				
持作買賣投資	7	-	-	7
<b>按公平值計入損益之金融負債</b>				
衍生金融工具	-	-	54,369	54,369
	於二零零九年十二月三十一日			
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>按公平值計入損益之金融資產</b>				
持作買賣投資	7	-	-	7
<b>按公平值計入損益之金融負債</b>				
衍生金融工具	-	-	83,861	83,861

金融負債之第三級公平值計量之對賬於附註32披露。

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 46. 財務狀況表

本公司於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日之財務狀況表如下：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>總資產</b>			
物業、廠房及設備		79	12
於附屬公司之權益		365,943	395,487
預付款項及按金		754	314
應收附屬公司款項		4	–
現金及現金等值項目		6,055	4,476
		<b>372,835</b>	400,289
<b>總負債</b>			
其他應付款項及應計費用		3,816	2,908
應付附屬公司款項		102,399	97,779
應付一間附屬公司之資本認購款項		–	225,857
應付股東款項		84,696	3,516
衍生金融工具		54,369	83,861
可換股貸款票據		77,691	77,402
銀行借貸		66,041	10,062
		<b>389,012</b>	501,385
		<b>(16,177)</b>	(101,096)
<b>資本及儲備</b>			
股本		3,961	3,659
儲備	(i)	(20,138)	(104,755)
		<b>(16,177)</b>	(101,096)

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 46. 財務狀況表(續)

附註：

(i) 儲備

	股份 溢價賬 人民幣千元	實繳 盈餘 人民幣千元	購股權 儲備 人民幣千元	累計 虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	279,305	156,053	5,293	(413,074)	27,577
確認以權益結算以股份為基礎之付款	-	-	945	-	945
發行股份開支	-	-	(5,293)	5,293	-
年內虧損	-	-	-	(133,277)	(133,277)
於二零零九年十二月三十一日	279,305	156,053	945	(541,058)	(104,755)
發行新股份	62,343	-	-	-	62,343
發行新股份之成本	(1,088)	-	-	-	(1,088)
確認以權益結算以股份為基礎之付款	-	-	8,577	-	8,577
行使購股權	2,582	-	(653)	-	1,929
年內溢利	-	-	-	12,856	12,856
於二零一零年十二月三十一日	343,142	156,053	8,869	(528,202)	(20,138)

本公司之實繳盈餘指(i)根據於一九九二年十一月三十日進行之集團重組，所收購附屬公司之股份公平值與本公司發行以作交換之股份面值之差額；及(ii)削減每股已發行普通股之面值，註銷實繳資本產生之進賬額之轉撥。根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司可於若干情況下從實繳盈餘向其股東作出分派，惟現時並無此項資格。

### 47. 報告日後事項

於二零一一年一月四日，本公司公佈按於二零一一年三月八日每持有6股股份可獲發1股發售股份之基準進行供股股份之公開發售(「公開發售」)。公開發售涉及按每股發售股份0.90港元之價格發行不少於167,229,341股但不多於177,774,341股發售股份。

公開發售之進一步詳情載於本公司日期為二零一一年二月十五日之通函。

於二零一一年三月八日，本公司股東於本公司股東特別大會上批准公開發售。

公開發售已於二零一一年三月二十九日完成，詳情載於本公司同日之公佈內。



# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 48. 附屬公司

下列為本公司於二零一零年及二零零九年十二月三十一日之主要附屬公司詳情：

附屬公司名稱	成立/註冊成立 地點及日期	已發行資本/ 註冊資本/ 繳足資本之面值	權益持股量		主要業務
			直接 %	間接 %	
五菱工業	中國 二零零六年十月三十日(附註iii)	人民幣767,000,000元	50.98 (附註i)	-	投資控股及汽車銷售
柳州五菱柳機動力有限公司	中國 一九九三年六月十六日(附註iii)	人民幣100,120,000元	-	50.98 (附註ii)	製造及銷售汽油 發動機及摩托車發動機
柳州五菱汽車聯合發展有限公司	中國 二零零一年十二月二十五日 (附註iii)	人民幣100,000,000元	-	50.97 (附註ii)	製造及銷售汽車零部件
柳州五菱專用汽車製造有限公司	中國 二零零三年十二月十日 (附註iii)	人民幣15,000,000元	-	49.98 (附註ii)	製造及銷售專用汽車
無錫五菱動力機械有限責任公司	中國 二零零五年七月十五日 (附註iii)	人民幣6,000,000元	-	26 (附註ii)	製造及銷售汽車組件
泰興市菱迪機械有限公司	中國 二零零四年三月二十八日(附註iii)	人民幣3,000,000元	-	26 (附註ii)	製造及銷售發動機
Hilcrest Limited	英屬處女群島/香港	1美元	100	-	物業投資
Watary Investments Limited	英屬處女群島/香港	36,000美元	100	-	投資控股
Dragon Hill Financial Services Holdings Limited	英屬處女群島/香港	2,500,000美元	100	-	投資控股
Dragon Hill Credit Limited	香港	10,000,000港元	-	100	貸款及物業投資

## 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

### 48. 附屬公司(續)

附屬公司名稱	成立/註冊成立 地點及日期	已發行資本/ 註冊資本/ 繳足資本之面值	權益持股量		主要業務
			直接 %	間接 %	
俊山金融服務有限公司	香港	44,000,000港元	-	100	證券買賣及孖展融資
俊山(香港)有限公司	香港	10港元	-	100	買賣有牌價證券
DH Corporate Services Limited	香港	2港元	-	100	提供行政管理服務
聚剛有限公司	香港	2港元	-	100	物業投資

附註：

- (i) 根據本公司與柳州五菱於二零零七年訂立之中外合資企業協議，本公司擁有五菱工業之控制權，故本公司按照向五菱工業作出之資本出資金額而分佔五菱工業之損益。於二零一零年十二月三十一日，溢利分佔比率為50.98%(二零零九年：30.52%)。
- (ii) 這代表由本公司持有之實際權益。此等附屬公司由本集團透過五菱工業持有。
- (iii) 該等附屬公司均為中外合資企業。
- (iv) 於年底及年內任何時間，概無附屬公司有任何已發行之債務證券。

董事認為，上表所列本公司之附屬公司主要影響年內業績或構成本集團資產淨值之重大部份。董事認為，列出其他附屬公司之詳情將令資料過於冗長。

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

孫少立先生(主席)  
李誠先生(副主席兼行政總裁)  
韋宏文先生  
鍾憲華先生  
劉亞玲女士  
周舍己先生

#### 獨立非執行董事

于秀敏先生  
左多夫先生  
葉翔先生

### 審核委員會

葉翔先生(主席)  
于秀敏先生  
左多夫先生

### 薪酬委員會

左多夫先生(主席)  
于秀敏先生  
葉翔先生

### 公司秘書

黎士康先生

### 主要往來銀行

中國銀行  
交通銀行  
中國建設銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司  
恒生銀行有限公司  
渣打銀行(香港)有限公司

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

### 律師

盛德律師事務所

### 總辦事處及香港主要營業地點

香港  
灣仔  
港灣道1號會議展覽中心  
辦公大樓28樓2805-06室

### 註冊辦事處

Canon's Court  
22 Victoria Street  
Hamilton HM12  
Bermuda

### 股份過戶登記總處

Butterfield Fund Services (Bermuda) Limited  
Rosebank Centre  
11 Bermudianna Road  
Pembroke HM08  
Bermuda

### 股份過戶登記香港分處

卓佳登捷時有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東28號  
金鐘匯中心26樓

### 股份代號

香港聯合交易所：305



俊山五菱汽車集團有限公司  
**Dragon Hill Wuling Automobile Holdings Limited**

香港灣仔港灣道1號會議展覽中心辦公大樓28樓2805-06室

**[www.dhwuling.com](http://www.dhwuling.com)**